

**2014**

GEMEENTEBESTUUR KALMTHOUT

Provincie Antwerpen

Arrondissement : **Antwerpen**

Gemeente : **Kalmthout**

Postnummer : **2920**

N.I.S. code : **11022**

Postchecknummer : **000-0059264-94**

Nummer bij Dexia : **091-0000970-29**

Nummer bij Ethias : **827-0819692-38**

Nummer bij Fortis : **220-0455826-59**

Nummer bij ING : **320-0132953-36**

Nummer bij KBC : **733-0147240-24**

Adres : **Kerkeneind 13**

Telefoon : **03/620.22.11**

Faxnummer : **03/620.22.04**

Secretaris : **Gabriels Vincent**

Telefoon : **03/620.22.01**

Financieel beheerder : **Sannen Kris**

Telefoon : **03/620.22.21**

**MEERJARENPLAN**  
**periode 2014 - 2019**

**INHOUD**

1. STRATEGISCHE NOTA.....	2
2. FINANCIËLE NOTA .....	46
2.1 Het financiële doelstellingenplan (Schema M1) .....	46
2.2 De staat van het financiële evenwicht (Schema M2).....	49
3. TOELICHTING bij het meerjarenplan .....	51
3.1 Omgevingsanalyse .....	51
3.2 Omschrijving van de financiële risico's.....	51
3.3 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen .....	54
3.4 Interne organisatie .....	54
3.4.1 Organogram van de gemeentelijke diensten .....	54
3.4.2 Overzicht van het personeelsbestand (Schema TM1) .....	55
3.4.4 Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein.....	56
3.5 Overzicht van de entiteiten die opgenomen zijn onder de financiële vaste activa....	66
3.6 Fiscaliteit .....	66
3.6.1 Aanslagvoeten aanvullende personenbelasting (APB) en opcentiemen onroerende voorheffing (OOV) per jaar.....	66
3.6.2 Plaats van publicatie van de belastingreglementen .....	66
3.6.3 Overzicht belastingen die zullen wijzigen in de periode van het MJP .....	66
3.6.4 Overzicht opbrengsten per jaar per belastingsoort .....	67
3.7 Schema TM2 - Overzicht van de financiële schulden.....	68
3.8 Vrije toelichting .....	69
3.8.1 Indexeringen .....	69
3.8.2 Vlaamse beleidsprioriteiten en planlastvermindering .....	70
3.8.3 Participatie .....	72
3.8.4 Subsidie-, retributie-, verkoopsreglementen .....	73
3.8.5 Gecumuleerd budgettair resultaat .....	73
4. BIJLAGEN.....	76

## 1. STRATEGISCHE NOTA

### Strategische doelstelling nr. 001: Grondgebonden zaken

#### Beleidsdoelstelling nr. 001.001: Versterken van een duurzame mobiliteit en zorgen voor veilig en leefbaar verkeer en openbaar domein

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n
Exploitatie	2.824.759	534.298	2.855.473	538.887	2.919.969	543.595	2.979.389	548.697	3.052.560	553.654	3.104.643	558.742
Investeringsen	1.298.227	679.412	2.811.500	338.203	3.164.500	1.826.080	1.029.000	2.316.100	2.231.900	3.331.700	2.172.100	2.005.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>4.122.986</b>	<b>1.213.710</b>	<b>5.666.973</b>	<b>877.090</b>	<b>6.084.469</b>	<b>2.369.675</b>	<b>4.008.389</b>	<b>2.864.797</b>	<b>5.284.460</b>	<b>3.885.354</b>	<b>5.276.743</b>	<b>2.563.742</b>

Er wordt de volgende jaren opnieuw heel wat aandacht geschonken aan het verbeteren van de verkeersveiligheid.

Een belangrijke stap daarbij is de opmaak van een nieuw globaal mobiliteitsplan voor Kalmthout. Dat plan vormt het kader om een gemeentelijk verkeersveiligheidsbeleid uit te tekenen langs de vele straten en pleinen, om schoolomgevingen verkeersveiliger te maken, om een lokaal fietsrouten netwerk uit te bouwen, enz. Het mobiliteitsplan vormt een kader waarmee de gemeente het mobiliteitsbeleid kan duiden en communiceren naar de bevolking. De opmaak van het plan gebeurt in overleg met de Stuurgroep Verkeer.

De prioriteit ligt bij de aanleg van nieuwe fietspaden langs de verschillende gewestwegen in onze gemeente, in samenwerking met de Vlaamse overheid via de modules 13.

Samen met de provincie worden ook de plannen voor de nieuwe fietspaden langs spoorlijn 12 verder uitgewerkt. Na de inspanningen van de gemeente de laatste decennia en de actuele initiatieven van de provincie moet als laatste missing link nog de afstand tussen Kijkuit en station Heide voorzien worden.

De schoolomgevingen krijgen ook bijzondere aandacht voor een verkeersveilige inrichting. Zo wordt de schoolomgeving van de Ganzendries veiliger aangelegd. Ook Nieuwmoer-Dorp heeft nood aan een veiligere doorgang voor de fietsers, vooral vanuit de basisschool naar de andere kant van het dorp.

We streven ook voor meer leefbaar verkeer in de woonwijken. Die zijn niet afgestemd op doorgaand verkeer. Sluipverkeer met hoge snelheden zorgt voor heel wat irritatie bij de buurtbewoners. Daarom zoeken we samen met de bewoners naar maatregelen tegen het sluipverkeer in de

woonwijken. Dat gebeurt niet alleen via infrastructurele maatregelen, maar ook via doorgedreven snelheidscontroles en aanpak door de lokale politie.

We maken ook werk van een betere beveiliging van de fietsenstallingen aan de drie stations. De inspanningen van de laatste jaren met veilige stallingen, goede openbare verlichting en preventie en controle door de lokale politie hadden weinig resultaat. Er worden nog dagelijks fietsen gestolen in Kalmthout. We onderzoeken daarom of werk kan gemaakt worden van beveiligde afgesloten fietsenstallingen, met camerabewaking.

We hechten ook veel belang aan het werk van de gemachtigde opzichters. De laatste jaren was het niet altijd gemakkelijk om voldoende vrijwilligers te vinden voor dit belangrijke werk als de kinderen van en naar de scholen komen. Daarom ondersteunt de gemeente de zoektocht naar bijkomende gemachtigde opzichters.

We onderstrepen ook het belang voor voldoende parkeerplaatsen op plaatsen waar veel mensen samenkomen in Kalmthout. Bij de inrichting van woonwijken en nieuwe publieke voorzieningen wordt telkens goed rekening gehouden met een ruim aanbod van parkeerplaatsen.

De Kalmthoutse wegen, pleinen, voet- en fietspaden moeten goed onderhouden worden. Het werk van de nutsmaatschappijen veroorzaakt heel wat oneffenheden na hun ingrepen aan ondergrondse leidingen. De gemeente kan echter zelf niet alles goed in het oog houden en daarom wordt de meldingskaart voor het openbaar domein opnieuw gelanceerd. Zowel op papier als digitaal krijgen de Kalmthoutenaren de mogelijkheid om gebreken te melden. De gemeente werkt daarvoor een sluitend meldings- en opvolgingssysteem uit. Ook de screening door o.a. de ouderenadviesraad met betrekking tot ongelukkig geplaatste verkeersborden wordt kort opgevolgd.

De openbare verlichting in Kalmthout wordt ook grondig onderworpen aan een screening. Op basis daarvan wordt een meerjarenprogramma opgesteld voor de vervanging en vernieuwing ervan en het ondergronds leggen van oude luchtleidingen.

De vele straten in Kalmthout worden ook opgenomen in een checklist. De noodzaak tot het vernieuwen van het wegdek bepaalt de volgorde. Daarbij wordt telkens nagegaan of bijkomende initiatieven inzake verkeersveiligheid noodzakelijk zijn. De voet- en fietspaden worden ook goed onderhouden en vernieuwd op de plaatsen waar dat nodig is.

**Actieplan nr. 001.001.001 Realiseren van duurzame mobiliteit**

<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
✔	✔	✔	✔	✔	✔

## Actieplan nr. 001.001.002 Aanleggen wegennet en fietspaden

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Versterken van een duurzame mobiliteit en het verbeteren van de verkeersveiligheid blijven een belangrijke prioriteit. Samen met de subsidiërende Vlaamse overheid via de formule van module 13 werken we vooral aan de verbetering en uitbouw van belangrijke fietsroutes.

De plannen voor de aanleg van fietspaden langs de N-133 aan de Essensteenweg en de Wuustwezelsesteenweg in Nieuwmoer worden verder gezet. Aquafin is bezig met het voorbereiden van de onteigeningsdossiers. Nadat deze fase zal zijn afgerond, zal er gestart worden met de aanleg van deze fietspaden in 2016.

De onderhandelingen met de eigenaars voor de onteigeningen van de Achterbroeksesteenweg zullen tijdens deze planingsperiode worden aangevat door Aquafin. Deze gesprekken kaderen in de tweede fase van de heraanleg van de Achterbroeksesteenweg.

De werken aan een andere belangrijke fietsroute langs de Roosendaalsebaan in Achterbroek zullen worden gestart in 2015. Ook hier streven we naar de aanleg van veiligere fietspaden.

In de tweede helft van de legislatuur komt de aanleg van enkelrichtingsfietspaden aan beide kanten van de Putsesteenweg aan bod. Het traject loopt vanaf de Korte Heuvelstraat tot aan het kruispunt van De Kar, aan de grens met Kapellen. De ontwerpplannen zijn klaar en liggen momenteel ter studie bij de bevoegde instanties.

Er worden financiële middelen voorzien voor de onteigeningen die nodig zijn voor de aanleg van de ontbrekende schakel langs de N-117 tussen het ronde punt in Achterbroek en de Franse Weg. Hier zal een dubbelrichtingsfietspad langs de westelijke zijde van de Brasschaatsesteenweg worden aangelegd.

Het project rond de verkeersveilige inrichting van de schoolomgeving van de Ganzendries vindt zijn uitvoering in de loop van 2016.

De uitvoering van de verkaveling Rozeneind zal worden opgestart in de loop van 2014. Met deze nieuwe verkaveling in het binnengebied achter het huidige gemeentehuis worden 47 kavels bouwgrond (circa 250 m<sup>2</sup> per kavel) op de markt gebracht. Hiermee wordt de eerste concrete aanzet gegeven voor de ontwikkeling van Kerkeneind-centrum. Het wegentracé zal aansluiting geven op het nieuwe plein tussen de nieuwe en de oude brandweerkazerne.

De laatste fase van de verkaveling Kerkeneind-West wordt gestart. Zo zal er een weg worden aangelegd naast het parochiecentrum De Zonnedauw aan de Kapellensteenweg: deze weg zorgt dan voor de ontsluiting van de sociale huurappartementen die later door de sociale

huisvestingsmaatschappij De Ideale Woning zullen worden aangelegd. De gemeente streeft in dit dossier vooral naar de huisvesting van enkele doelgroepen: ouderen, gehandicapten en alleenstaanden.

## Actieplan nr. 001.001.003 Realiseren van een parkeerbeleid

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 001.001.004 Onderhouden van het wegennet, fietspaden, voetpaden en bermen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 001.001.005 Samenwerken met nutsmaatschappijen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 001.001.006 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 001.002: Organiseren van een goede ruimtelijke ordening die tegemoet komt aan de maatschappelijke behoeften van alle**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	353.910	58.720	363.852	58.914	369.169	59.108	379.718	59.304	390.614	59.500	401.806	59.698
Investerings	60.000	0	65.000	500.000	25.000	500.000	0	0	20.000	0	20.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>413.910</b>	<b>58.720</b>	<b>428.852</b>	<b>558.914</b>	<b>394.169</b>	<b>559.108</b>	<b>379.718</b>	<b>59.304</b>	<b>410.614</b>	<b>59.500</b>	<b>421.806</b>	<b>59.698</b>

Het lokaal woonbeleid in onze gemeente vormt een grote uitdaging voor de nieuwe bestuursperiode. De grond- en woningprijzen blijven erg hoog waardoor het voor jonge starters moeilijk is om een eigendom te verwerven en een toekomst uit te bouwen in Kalmthout. Bovendien moet de gemeente ervoor zorgen dat iedereen deze kans krijgt, ook zij die minder middelen ter beschikking hebben. We gaan daarom opnieuw voor een bijkomend aanbod van sociale huur- en koopwoningen in Kalmthout. Bovendien zal een extra inspanning geleverd worden voor aangepaste woningen, op maat van ouderen. In samenwerking met de sociale huisvestingsmaatschappijen en de sociale verhuurkantoren wil de gemeente voor dit aanbod instaan.

Naast de Gecoro (Gemeentelijke Commissie Ruimtelijke Ordening) en het lokaal woonoverleg willen we bijkomende inspraak organiseren rond het wonen in Kalmthout. Daartoe wordt een woonraad opgericht die mee betrokken wordt bij de ontwikkeling op de visie van het woonbeleid in Kalmthout.

Kalmthout bereikte al mooie resultaten in het aanbod van bijkomende sociale woningen. Sinds 2000 werden er zo'n 70 nieuwe sociale huur- en koopwoningen gebouwd. Deze trend zetten we dus verder deze bestuursperiode. Via het Bindend Sociaal Objectief (BSO) moet Kalmthout tegen 2020 een vooropgesteld aantal bijkomende sociale woningen bouwen : 162 sociale huurwoningen en 53 sociale koopwoningen. We zijn vandaag al goed op weg. Een nulmeting door de Vlaamse overheid leerde dat Kalmthout in de tussenfase deze doelstelling behaalt.

Er lopen vandaag al heel wat voorbereidingen voor nieuwe sociale én private woonprojecten, verspreid over de gemeente :

- Kerkeneind-West : 48 huurwoningen en 19 koopwoningen
- Rozeneind : privaat aanbod van 44 bescheiden kavels en woningen
- Vogelzang : 15 sociale koopwoningen en 15 bescheiden woningen
- Woonuitbreiding Achterbroek : 50-tal sociale woningen
- Woonuitbreiding Nieuwmoer : eerste fase 10 sociale koopwoningen langs de Essensteenweg en via uitbreiding verkaveling plaats voor bijkomende initiatief van een 70-tal sociale en bescheiden woningen.

In de verkaveling Kerkeneind-West worden ook specifiek woningen voorzien op maat van ouderen en personen met een handicap. Zo zullen een groot deel van de sociale huurwoningen bestemd zijn voor ouderen. Een aantal huurwoningen worden ingericht voor mensen met een beperking, onder de vorm van begeleid wonen.

Bij nieuwe woningbouwinitiatieven is er nood aan bijkomende, aangepaste woningen voor ouderen. De gemiddelde leeftijd waarop ouderen naar een rusthuis gaan, ligt boven de 80 jaar. Tot dan blijven ouderen vaak zelfstandig wonen en kunnen ze daarbij rekenen op steun van familie, vrienden en de thuiszorgdiensten. Het OCMW wil daarom werk maken van een woonaanbod op maat van ouderen in de Warandalei.

We zullen tevens de bouw van nieuwe assistentiewoningen en de principes van levenslang en aanpasbaar wonen actief promoten.

Het Kalmthouts woonbeleidsplan gaat uit van volgende doelstellingen :

- Ontwikkelen gemeentelijke beleidsvisie wonen
- Versterken basisinformatie over wonen
- Verbeteren van de kwaliteit van het woningpatrimonium

- Uitbreiden van het aantal betaalbare woningen

Het woonbeleidsplan zal nu verder uitgewerkt worden over de jaren 2014 tot 2018. Via het lokaal woonoverleg met alle betrokken actoren wordt het woonbeleid verder concreet uitgewerkt.

Het woonloket breidt haar dienstverlening uit voor de informatie over wonen in Kalmthout en wordt meer kenbaar gemaakt binnen de gemeentelijke bouwdienst. Bovendien zal het woonloket ook naar buiten treden en aanwezig zijn op plaatsen waar jonge en oudere bewoners beter kunnen bereikt worden.

Vanaf 2015 stopt wellicht de samenwerking rond het lokaal woonbeleid in de regio met de 9 gemeenten van IVLW-noord, onder de coördinatie van Igean. Kalmthout is alvast vragende partij om een ander soort van samenwerking rond woonbeleid verder te zetten met de omliggende gemeenten. Deze samenwerking versterkt immers uiteenlopende initiatieven die een meerwaarde betekenen binnen het lokaal woonbeleid.

Het woonbeleid moet overigens voortaan ook aandacht hebben voor nieuwe samenlevingsvormen. Groepswonen, samenwonen en wonen met zorg zijn heel wat nieuwe samenwoningvormen die niet altijd wettelijk geregeld zijn. Kalmthout zal daarom een actief beleid voeren om deze nieuwe woonvormen kansen te geven.

Het Ruimtelijk Structuurplan (RSP) van de gemeente is vanaf 2013 aan herziening toe. De verschillende bindende bepalingen en doelstellingen worden getoetst aan de huidige ruimtelijke noden en geactualiseerd.

Het RUP Woonbossen wordt afgewerkt en zal een ruimtelijke bescherming geven aan de groene woonomgeving tussen Heuvel en Heide, in het westen van de gemeente.

Het herwerkte RSP zal ook een concrete planning bevatten voor de inrichting van het woongebied aan het station van Kalmthout en de woonuitbreidingsgebieden (WUG) in Achterbroek en Nieuwmoer. Voor deze WUG's wordt een regeling uitgewerkt om deze bouwgronden o.a. via erfpacht aan te bieden. Hierdoor moet de koper de eerste jaren na de aankoop minder afbetalen voor de aankoop van de bouwgrond.

**Actieplan nr. 001.002.001 Uitvoeren van het vergunningenbeleid**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓



## Actieplan nr. 001.002.002 Opmaak en uitvoering van ruimtelijke structuur - en uitvoeringsplanning

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In 2013 kreeg het ontwerp bureau BRO de opdracht toegewezen om Kalmthout te begeleiden bij de projecten op het vlak van de ruimtelijke ordening. In de loop van 2014 zal er hoofdzakelijk gewerkt worden aan de actualisatie van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Dit plan werd goedgekeurd in 2006 en is, gelet op de gewijzigde decretale omstandigheden, aan actualisatie toe. Het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan van Kalmthout is een strategisch plan met concrete voorstellen over de ruimtelijke toekomst van Kalmthout in al haar aspecten. *'Wonen, werken en genieten, met respect voor openheid en natuur'*, zo luidt de algemene slagzin.

Verder zullen ruimtelijke uitvoeringsplannen opgemaakt worden voor de toekomstige KMO-zone Rijkmaker in Nieuwmoer en de oude verkaveling aan de Withoefse Heide.

Het ruimtelijk uitvoeringsplan Woonbossen – dit is het gebied tussen Heuvel/Putsesteenweg – de spoorlijn – Heide) wordt in 2014 gefinaliseerd en voor goedkeuring aan de bevoegde organen worden voorgelegd.

## Actieplan nr. 001.002.003 Opmaken en invullen van het beleid inzake bouwkundig erfgoed

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✗	✗	✗	✗	✗

Tijdens de vorige legislatuur werd er gestart met een werkgroep die zich bezig hield met het inventariseren van alle constructies met een bouwkundige waarde op het Kalmthoutse grondgebied. Die lijst moet worden gekaderd binnen een gemeentelijk beleid op het vlak van bouwkundig erfgoed. Zo zal men nagaan of dit beleid eventueel kan ondersteund worden met financiële of andere stimuli.

## Actieplan nr. 001.002.004 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

<b>Beleidsdoelstelling nr. 001.003: Streven naar een goede en betaalbare woning voor iedereen</b>												
	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	83.565	28.234	84.509	16.481	85.563	4.000	86.546	4.000	87.640	4.000	88.662	4.000
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>83.565</b>	<b>28.234</b>	<b>84.509</b>	<b>16.481</b>	<b>85.563</b>	<b>4.000</b>	<b>86.546</b>	<b>4.000</b>	<b>87.640</b>	<b>4.000</b>	<b>88.662</b>	<b>4.000</b>

## Actieplan nr. 001.003.001 Uitbouwen van projecten inzake het woonbeleid

2014	2015	2016	2017	2018	2019

## Actieplan nr. 001.003.002 Uitbouwen van het lokaal woonbeleid

2014	2015	2016	2017	2018	2019

## Actieplan nr. 001.003.003 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019

**Beleidsdoelstelling nr. 001.004: Behouden en versterken van het groen en de natuur in de gemeente**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	1.215.767	114.500	1.227.897	54.750	1.259.118	55.001	1.286.534	55.254	1.303.125	55.508	1.318.259	55.763
Investerings	140.000	0	91.000	0	92.000	0	93.000	0	94.000	0	95.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>1.355.767</b>	<b>114.500</b>	<b>1.318.897</b>	<b>54.750</b>	<b>1.351.118</b>	<b>55.001</b>	<b>1.379.534</b>	<b>55.254</b>	<b>1.397.125</b>	<b>55.508</b>	<b>1.413.259</b>	<b>55.763</b>

## Actieplan nr. 001.004.001 Aanleggen en behouden van openbaar groen

2014	2015	2016	2017	2018	2019

We investeren de volgende beleidsperiode volop in de aankoop van bomen, heesters, struiken en plantgoed voor de verdere verfraaiing van onze groene gemeente. Tevens voorzien we jaarlijks in de aankoop en eventueel vervanging van de nodige gereedschappen en materialen.

**Actieplan nr. 001.004.002 Harmonisch beheren van natuurgebieden, parken, bossen en kleine landschapselementen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In de loop van 2014 zal er in Heide gestart worden met de bouw van het nieuwe schoolgebouw en sporthal voor de leerlingen van GITOK eerste graad. Ook de omgeving van het nieuwe schoolgebouw zal worden aangepakt en hierin past ook het ruimen van de vijver. Dit project past ook in een globale aanpak voor de waterhuishouding van het ganse gebied: de vijver zal ook gebruikt worden als buffer voor overtollig water.

**Actieplan nr. 001.004.003 Behouden van het groene karakter van private eigendommen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 001.004.004 Verzorgen en ondersteunen van een actief soortenbeleid**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 001.004.005 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 001.005: Werken aan een kwaliteitsvol en duurzaam leefmilieu**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	1.453.050	25.000	1.465.495	25.000	1.486.877	25.000	1.500.214	25.000	1.522.117	25.000	1.536.356	25.000
Investerings	118.000	0	160.000	0	99.000	0	59.000	400.000	27.000	400.000	27.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>1.571.050</b>	<b>25.000</b>	<b>1.625.495</b>	<b>25.000</b>	<b>1.585.877</b>	<b>25.000</b>	<b>1.559.214</b>	<b>425.000</b>	<b>1.549.117</b>	<b>425.000</b>	<b>1.563.356</b>	<b>25.000</b>

We gaan voluit voor de duurzame ontwikkeling van Kalmthout. Zowel inzake afval, natuur en energie kiest de gemeente voor meer duurzame initiatieven die leiden tot een meer bewust consumptiegedrag van iedereen.

De voorbije jaren werden heel wat inspanningen geleverd voor het verkleinen van de afvalberg in Kalmthout. De nieuwe regels voor de ophaling van het huishoudelijk afval en het nieuwe containerpark met weegbrug, beide volgens het principe 'de vervuiler betaalt', leverden ondertussen

al een aanzienlijke vermindering op van het restafval. Deze evolutie wordt goed opgevolgd. Indien nodig worden nog bijkomende inspanningen geleverd om de bewoners aan te zetten om nog beter te sorteren.

Kalmthout mag immers per jaar niet meer dan 150 kg per inwoner restafval ophalen. Het voorkomen van afval blijft dan ook een permanent aandachtspunt via preventie en sensibilisering. Zo zal opnieuw werk gemaakt worden van een Kalmthoutse opruim- en anti-afvalactie waarbij verenigingen, scholen, bedrijven, buurt- en straatcomités betrokken worden om zwerfvuil te voorkomen en om het één maal per jaar mee op te ruimen.

Kalmthout is een mooie en groene gemeente en dat willen we zo houden. De laatste jaren is druk ontstaan via allerlei bouwprojecten die het groene karakter van de gemeente dreigen aan te tasten. De gemeente moet vaak strijden in stedenbouwkundige procedures om dit karakter te vrijwaren. Daarom werd ook werk gemaakt van een Ruimtelijk Uitvoeringsplan (RUP) dat het bosrijke woongebed tussen Heuvel en Heide beschermt tegen bijkomende verkavelingsinitiatieven. De appartementenbouw krijgt bovendien enkel kans in de dorpskernen, in de winkelstraten en langs delen van de gewestwegen. In de herziening van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan wordt verder werk gemaakt van een samenhangende visie op groenstructuren, zowel op grote als op kleine schaal. Bij nieuwe publieke voorzieningen en inrichtingen, wegeaanleg, verkavelingen wordt telkens het groene karakter bij de aanleg goed in het oog gehouden.

Energie is een schaars goed geworden. De promotie van hernieuwbare energiebronnen is groot, maar ook de gemeente speelt hierin een rol. Daarbij moeten we in Kalmthout in eerste instantie proberen energie te besparen of een hogere energie-efficiëntie te bewerkstelligen. Vervolgens moeten we duurzame hernieuwbare bronnen promoten. Ook lokaal is energiebesparing dus een antwoord op het probleem van de hoge energieprijzen en de klimaatverandering.

Het gemeentelijk energiebeleid moet erop gericht zijn om het duurzame en efficiënte gebruik van energie maximaal te stimuleren en te promoten naar inwoners, het eigen personeel en het eigen patrimonium, scholen en ondernemingen. Hierbij richt men zich op het terugdringen van het energieverbruik, het promoten van energiezuinig en duurzaam bouwen en wonen door voldoende informatie te verstrekken en de energiegebruikers te sensibiliseren.

Kalmthout installeert daarvoor een specifiek energieloket. Daar kunnen alle inwoners terecht over allerlei info over energiebesparende maatregelen. Dit loket wordt gecoördineerd door de duurzaamheidsambtenaar, in overleg met de gemeentelijke technische diensten en de bouwdienst. Naast de vele energieprijzen en subsidies blijft de gemeente de groepsaankopen voor gas en elektriciteit promoten die vanuit de provincie worden georganiseerd.

Kalmthout heeft zich eerder geëngageerd om tegen 2020 een klimaatneutrale organisatie te worden. Daarom zullen de gemeente en het OCMW extra inspanningen leveren voor energiebesparende maatregelen, in overleg met de provincie en de andere deelnemende gemeenten. De doelstelling zal worden behaald door in te zetten op de maximale reductie van broeikasuitstoot, het optimaliseren van het gebruik van hernieuwbare energie en de overblijvende fossiele bronnen zuinig en efficiënt te gebruiken.

De openbare verlichting is vaak de grootste elektriciteitsverbruiker. Hierin zijn dan ook belangrijke financiële- en energiebesparingen mogelijk door het gebruik van energie-efficiënte lampen en armaturen of het gebruik van een intelligente regeling van de verlichting. Bij dit alles moet er echter ook en vooral rekening gehouden worden met de veiligheid van de weggebruikers, in het bijzonder de fietsers en voetgangers. Voldoende en goede verlichting moet immers zorgen voor een groter veiligheidsgevoel.

De gemeente zet ook in op een trage wegenbeleid. We vinden het belangrijk om de trage wegen te beschermen en te onderhouden. We werken daarom een plan uit om een netwerk van trage wegen te ontwikkelen, te beschermen en te onderhouden.

Leefbare land- en tuinbouw loopt samen met een leefbaar milieu. Land- en tuinbouwbedrijven kunnen hierin een meerwaarde zijn voor de natuur. Denk maar aan de vogels die op de bedrijven hun thuis vinden in aanplantingen en bedrijfsgebouwen (vinken, meesjes, mussen, zwaluwen, merels, spreeuwen, ...) of het wild dat zijn toevlucht vindt op de akkers en weilanden. Ook perceelsrandbeheer door de landbouwers in samenwerking met de gemeente, zoals het onderhoud van bermen, grachten en perceelsranden, draagt mee bij tot een leefbaar milieu voor plant en dier.

Tenslotte is er nog de erfbeplanting die mede door de bebloemingswedstrijd nog eens extra in de bloemetjes wordt gezet. Zij zorgt voor nog fraaier ogen van de bedrijven in het landelijke Kalmthoutse landschap.

In samenwerking met rioolbeheerder Rio-Link werkt de gemeente het meerjarenprogramma inzake de aanleg van gescheiden riolering verder af. Volgende straten komen daarbij tot 2018 aan bod: Azalealaan, Acacialaan en de Augustijnsdreef. De Wuustwezel- en Essensteenweg, de Achterbroeksteenweg en Putsesteenweg krijgen nieuwe riolering in combinatie met de aanleg van nieuwe fietspaden. In de zones voor individuele zuivering gaat de gemeente verder met de aanleg van IBA's of mini-zuiveringsinstallaties. Die aanleg gebeurt gegroepeerd per woonomgeving.

Er werden ook nieuwe inspanningen geleverd voor de opvang van overtollig regenwater. Er wordt daarvoor een bijkomend retentiebekken aangelegd in de omgeving van Heuvel. Deze nieuwe buffering is nodig om de riolering onder de Dorpsstraat naar het Handelaar verder te ontlasten.

De subsidies inzake hemelwaterputten, infiltratievoorzieningen en groendaken worden afgeschaft wegens de stopzetting van de Vlaamse samenwerkingsovereenkomst inzake milieu en duurzame ontwikkeling door de Vlaamse overheid vanaf 2014. Het plaatsen van hemelwaterputten en infiltratievoorzieningen is tevens al verschillende jaren een verplichting bij de aanvraag van een stedenbouwkundige vergunning.

De subsidie voor mini-waterzuiveringsinstallaties (IBA's) wordt nu ook officieel opgeheven. Deze subsidie wordt al een tijd niet meer gebruikt. De verplichting voor particulieren voor aanleg en onderhoud van IBA's is immers sinds enkele jaren overgedragen aan Rio-link en wordt daardoor mee vanuit de gemeente zelf georganiseerd.

De gemeentelijke ondersteuning voor fotovoltaïsche cellen (PV-installaties) is wegens wijziging van de marktprijzen en het Vlaamse beleid niet meer nodig. De gemeentelijke subsidie heeft geen meerwaarde meer voor het stimuleren tot plaatsing van PV-installaties. De subsidies voor zonneboilers worden nog wel behouden. Het lijkt ons zinvol dat de zonneboiler toch nog extra door de gemeente gestimuleerd wordt omdat de terugverdiëntijd lager ligt dan deze van de PV-installaties.

Ook de pamber-premie verdwijnt. Na evaluatie van de sociale correctie voor huisvuil met betrekking tot luiers is vastgesteld dat het zijn doel mist. Deze tussenkomst bleek al te vaak hoger dan de werkelijke kostprijs van het totale restafval in de grijze container van de betrokken gezinnen. Er werd dan ook besloten om enkel de sociale correctie omwille van medische redenen te behouden.

De drinkwatermaatschappijen rekenen voor de financiering van de gemeentelijke sanerings-infrastructureur een gemeentelijke bijdrage of vergoeding aan. De opbrengsten uit de gemeentelijke bijdrage of vergoeding mogen alleen gebruikt worden om rioleringen aan te leggen, kleinschalige of individuele afvalwaterzuiveringsinstallaties te bouwen en dergelijke infrastructuur zoals grachten te onderhouden en uit te baten. Sinds 2007 werd deze bijdrage in Kalmthout niet meer aangepast. De gemeentelijke saneringsbijdrage wordt nu aangepast en opgetrokken naar het toegelaten maximumbedrag. Het wordt daarmee op het niveau gebracht van de gemeenten in de regio die met Rio-Link samenwerken. Deze aanpassing is gebaseerd op het feit dat de kosten voor het onderhouden en aanleggen van het gemeentelijke rioleringsnetwerk sterk zijn toegenomen. Verder wordt de gebruiker ook meer gesensibiliseerd om verstandig om te gaan met het kostbare water: deze bijdrage wordt enkel aangerekend op het water dat hij/zij zelf verbruikt.

**Actieplan nr. 001.005.001 Uitvoeren van een preventief afvalbeleid**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Sinds 2011 wordt de ophaling van het huishoudelijk afval op een andere manier geregeld. De grijze en de groene vuilbak worden nu gewogen voor de facturatie. Hiermee sluit de huisvuil-ophaling aan bij de weging en de tarifiering van het nieuwe containerpark. Dit systeem werkt goed.

Jaarlijks zullen de nodige containers voor de huis-aan-huisinzameling worden aangekocht. Ook voor het plaatsen en eventueel vervangen van zwerfvuilbakjes worden de nodige kredieten voorzien.

Actieplan nr. 001.005.002 Stimuleren van rationeel energiegebruik en hernieuwbare energie

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 001.005.003 Uitbouwen van het integraal waterbeheer

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In de Azalealaan zullen rioleringswerken worden uitgevoerd. Ook de Acacialaan en de Augustijnsdreef zullen aan de beurt komen. Beide straten zullen worden heraangelegd en er zal nieuwe openbare verlichting worden geplaatst.

Actieplan nr. 001.005.004 Stimuleren van duurzame ontwikkeling bij verschillende doelgroepen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 001.005.005 Instaan voor een goede milieukwaliteit

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De overblijvende gebouwen die gelegen zijn op de DURA-terreinen zullen worden afgebroken. De terreinen zelf zullen aan een bodemonderzoek worden onderworpen en er zal een plan voor het saneren van deze gronden worden opgesteld. Er zal worden onderzocht of deze sanering kan worden gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid voor het saneren van de zogenaamde brownfields. Aansluitend wordt een inrichtings- en verkavelingsplan opgemaakt van het gebied rond het station van Kalmthout, na de verhuis van ACK en KSK naar het Sportpark Heikant.

Actieplan nr. 001.005.006 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✗	✗	✗	✗	✗	✗

<b>Beleidsdoelstelling nr. 001.006: Ondersteunen van de lokale economie en de tewerkstelling</b>												
	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	59.241	64.000	60.972	64.000	60.729	64.000	61.500	64.000	42.314	64.000	39.533	64.000
Investerings	422.000	448.250	1.472.500	1.362.120	365.000	1.201.165	383.500	0	0	0	2.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>481.241</b>	<b>512.250</b>	<b>1.533.472</b>	<b>1.426.120</b>	<b>425.729</b>	<b>1.265.165</b>	<b>445.000</b>	<b>64.000</b>	<b>42.314</b>	<b>64.000</b>	<b>41.533</b>	<b>64.000</b>

Kalmthout zal bijzondere aandacht geven aan de lokale economie en de middenstand. Een leefbare gemeente moet immers economisch gezond zijn. Bovendien is een gezond economisch klimaat belangrijk voor de werkgelegenheid. Kalmthout kent relatief lage werkloosheidscijfers en dat willen we uiteraard ook zo houden. Daarom wordt opnieuw ruimte gecreëerd voor nieuwe ondernemingen en worden bijkomende inspanningen geleverd voor sociale tewerkstelling.

Via de GOR (gemeentelijke ondernemersraad) en een gemeentelijk aanspreekpunt aan een ondernemersloket is er een goed overleg. Zo zijn de ondernemers goed op de hoogte van de gemeentelijke dossiers. Dit willen we zeker en vast in de volgende bestuursperiode behouden en deze inspraak nog versterken.

De 27 ha van de KMO-zone Bosduin is op enkele percelen na volgebouwd met lokale ondernemingen. Zij staan garant voor een belangrijke tewerkstelling. De gemeente maakt daarom werk van de ontwikkeling van een bijkomend lokaal bedrijventerrein : de Rijkmaker aan de Essensteenweg in Nieuwmoer. De doelstellingen voor deze nieuwe bedrijvenruimte van ca. 25 ha zijn gelijkaardig aan die van de KMO-zone Bosduin : tewerkstelling creëren, alternatieven bieden voor zonevreemde ondernemingen en het bevorderen van de lokale verankering van de plaatselijke bedrijven.

De gemeente zal bovendien een databank oprichten met beschikbare bedrijfspercelen en -gebouwen, zodat lokale ondernemers gemakkelijker de nodige ruimte vinden.

Een bloeiende lokale middenstand zorgt voor leefbare en aangename woonkernen. Deze wordt dan ook door de gemeente ondersteund. We kiezen voor nieuwe investeringen in de centra voor detailhandel. Zo wordt het Heidestatieplein verder vernieuwd en worden de drie pleinen aan het winkelcentrum De Beek heraangelegd. In beide gevallen wordt goed rekening gehouden met een voldoende aanbod van parkeerplaatsen.

Net zoals de voorbije jaren zullen de gemeente en het OCMW stimulansen bieden voor projecten inzake sociale economie. Nieuwe projecten worden daarbij vooral ingezet op domeinen zoals wonen, welzijn en mobiliteit. Het creëert tewerkstellingskansen voor kansengroepen. Via de



PWA blijft Kalmthout actief in het tewerkstellingsbeleid, specifiek gericht op werkzoekenden die slechts enkele uren per week kunnen werken. Het OCMW levert bijkomende inspanningen om mensen met een leefloon aan het werk te zetten.

De landbouw is in Kalmthout nog steeds goed vertegenwoordigd en zorgt ook voor een aandeel in de lokale tewerkstelling. Het is belangrijk dat er ruimte blijft voor leefbare land- en tuinbouwbedrijven. Zowel grote als kleinere bedrijven moeten hierbij een (vol)waardig inkomen kunnen verwerven vanuit de sector. De land- en tuinbouw moeten ook in de toekomst kunnen blijven bestaan in onze gemeente zodat ook de volgende generaties nog kunnen 'boeren'.

De gemeente moet daarom een duurzaam landbouwbeleid en een dynamisch plattelandsbeleid ontwikkelen. Deze vereist voldoende inspraak van de lokale landbouwers, correcte informatie en een duidelijk aanspreekpunt binnen de gemeente. Daarnaast zal de gemeente in voldoende open ruimte en rechtszekerheid voorzien. Hierin staat het respecteren van het agrarische gebied als open en economische ruimte voor land- en tuinbouw voorop. Tot slot zal de gemeente de land- en tuinbouw, de verkoop van hoeveproducten en hoevetoerisme promoten en het positieve imago van de sector bevorderen. Ook besteedt de gemeente voldoende aandacht en promotie aan streekproducten.

**Actieplan nr. 001.006.001 Kalmthout aantrekkelijk maken voor werkgevers en werknemers**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De derde fase van de ontwikkeling van de KMO-zone Bosduin (ongeveer 30 hectare groot) werd tijdens vorige legislatuur ontwikkeld. De laatste percelen KMO-grond zullen worden aangeboden aan de kandidaten die zich aanbieden en geselecteerd worden.

**Actieplan nr. 001.006.002 Kalmthout uitbouwen als aantrekkelijke winkelgemeente**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actie: aanleg winkelcentrum De Beek

We willen Kalmthout verder uitbouwen als aantrekkelijke winkelgemeente. Zo zal er in 2014 worden gestart met de eerste fase van het herinrichting van de omgeving van het winkelcentrum De Beek. Het groenplein aan de Voetbooglaan zal worden heraangelegd: het plein zal worden omgeven door een parkeerrand en in het midden van het plein zal een speeltuin worden aangelegd. Er zal aangepaste verlichting worden aangebracht en aangename looppaden zullen dit groenplein doorkruisen.

In de volgende fasen zal het winkelplein aan de Pastoor Weytslaan worden aangepakt. Door een herprofilering van de weg zal er een verbinding gemaakt worden tussen de winkels aan beide zijden van de Pastoor Weytslaan. Ook het marktplein zal een ander uitzicht krijgen: de groene rand met bomen en struiken rond dit plein zal worden heraangelegd en het parkeren door winkelbezoekers zal worden gestimuleerd door een verbetering van de aansluiting met de Pastoor Weytslaan. Onder het marktplein zal een bufferbekken worden ingericht: hierin zal het water van het groenplein, het winkelplein en het marktplein terechtkomen vooraleer het zal worden afgevoerd via de waterlopen.

De aansluiting tussen de Statiestraat en de Pastoor Weytslaan zal worden heringericht om een vlotte en veilige verkeersdoorstroom te garanderen.

Actieplan nr. 001.006.003 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	⊗

## Strategische doelstelling nr. 002: Persoonsgebonden zaken

### Beleidsdoelstelling nr. 002.001: Uitbouwen van een kwalitatief en duurzaam lokaal cultuur- en evenementenbeleid

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	719.797	182.960	719.753	179.614	705.575	180.428	706.594	181.102	678.293	181.785	695.204	182.480
Investerings	20.000	0	20.000	0	5.000	0	14.000	0	17.000	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>739.797</b>	<b>182.960</b>	<b>739.753</b>	<b>179.614</b>	<b>710.575</b>	<b>180.428</b>	<b>720.594</b>	<b>181.102</b>	<b>695.293</b>	<b>181.785</b>	<b>695.204</b>	<b>182.480</b>

De vele Kalmthoutse verenigingen zorgen voor een ruim aanbod van uiteenlopende activiteiten voor jong en oud. Ze zorgen voor een goede sfeer en geven de vele vrijwilligers de kans om zich, samen met vele vrienden, te engageren. Daarom zijn de verenigingen zeer belangrijke partners van de gemeente.

We vinden het daarom van belang dat het gemeentelijk evenementenloket bijkomende inspanningen en dienstverlening levert ten behoeve van de vele verenigingen. Die dienstverlening gebeurt via één centraal loket. Het is ook van belang om de Kalmthoutse verenigingen in de verdere uitbouw van het evenementenloket goed te betrekken.

De gemeente blijft ook de jaarlijkse ondersteuning van de verenigingen via subsidies aanhouden. De verschillende subsidiereglementen werden grotendeels recent up to date gemaakt en ook de volgende jaren zullen de adviesraden de subsidies aanpassen waar nodig.

De gemeentelijke uitleendienst wordt verder uitgebouwd en zorgt ervoor dat de nodige logistieke ondersteuning wordt geboden bij de vele Kalmthoutse activiteiten. De adviesraden per sector (cultuur, sport, jeugd, ouderen) zijn belangrijke gesprekspartners om het vrijetijdsbeleid in Kalmthout verder vorm te geven.

De cultuurdienst blijft zich inzetten voor de organisatie van uiteenlopende culturele activiteiten en doet daarbij beroep op het aanbod van de vele kunstenaars, verenigingen en organisaties in Kalmthout die hierin een rol spelen.

**Actieplan nr. 002.001.001 Aanbieden en beheren van culturele infrastructuur**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De bibliotheek van het centrum krijgt in 2017 een digitale inleverbus. Gebruikers van de bibliotheek zullen dan 24/24 u en 7 dagen op zeven hun boeken, cd's e.d. kunnen inleveren. Dit is een serieuze verbetering voor het comfort van de gebruikers. Het zaaltje in het bibliotheekgebouw krijgt een verduisteringssysteem en het meubilair van de bibliotheek wordt op geregelde tijdstippen aangepast en/of vernieuwd. Het raam achter de bibliotheekbalie wordt aangepast aan de huidige energienormen.

**Actieplan nr. 002.001.002 Ondersteunen van verenigingen en waardevolle cultuurprojecten**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 002.001.003 Uitwerken en organiseren van cultuurprojecten**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 002.001.004 Uitbouwen van een cultureel erfgoedbeleid**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Het project waarbij aan waardevolle historische gebouwen in Kalmthout infoborden met culturele informatie wordt bevestigd, wordt voortgezet.

## Actieplan nr. 002.001.005 Organiseren van een laagdrempelige bibliotheek, aangepast aan de hedendaagse behoeften

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De bibliotheek vormt een pleisterplaats in het gemeentelijke cultuurgebeuren. Veel Kalmthoutenaren zijn lid en daarmee behaalt de bibliotheek een groot bereik onder de bevolking. Met de recente vernieuwing bij de in- en uitleen en de uitbreidingen van het DVD-aanbod is de bibliotheek klaar om de komende jaren haar werking goed te volbrengen. Er is nog wel een bijkomende rol weggelegd om inwoners vertrouwd te maken met de voortschrijdende digitalisering van de maatschappij, die ook lokaal een grote impact heeft. De bibliotheek neemt daarvoor nieuwe initiatieven en zal de inwoners mee ondersteunen in hun zoektocht in de digitale wereld.

## Actieplan nr. 002.001.006 Ondersteunen en begeleiden van evenementen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 002.001.007 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Beleidsdoelstelling nr. 002.002: Profileren als een toeristisch aantrekkelijke gemeente met een breed vrijetijdsaanbod

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	160.543	32.900	167.143	33.200	165.343	33.505	167.665	33.814	171.076	34.127	175.579	34.446
Investerings	3.350	0	0	0	3.000	0	0	0	0	0	3.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>163.893</b>	<b>32.900</b>	<b>167.143</b>	<b>33.200</b>	<b>168.343</b>	<b>33.505</b>	<b>167.665</b>	<b>33.814</b>	<b>171.076</b>	<b>34.127</b>	<b>178.579</b>	<b>34.446</b>

Kalmthout heeft een belangrijke toeristische uitstraling en die zullen we verder uitbouwen.

De mooie natuur met veel ruimte om te genieten, te wandelen en te fietsen geven onze gemeente een positieve uitstraling. De toeristische troeven van Kalmthout en de promotie ervan zorgen er mee voor dat inwoners fier zijn op hun gemeente.

Het Kalmthouts toeristisch aanbod schept kansen voor zowel de gemeente, de lokale ondernemers als de bevolking. Een goede 'citymarketing' zet Kalmthout op de kaart. Dit vereist niet alleen goede promotie van de lokale troeven, maar vraagt ook overheidsinspanningen met betrekking

tot het behoud van het aanwezig erfgoed, het onderhoud van wegen, fiets- en wandelpaden, bewegwijzering, het uitbreiden van voorzieningen voor kampeerders e.d.

De gemeente is inzake toerisme echter geen eiland op zich. Een goed toeristisch beleid is dan ook best geënt op de toeristische streekvisie en heeft eveneens voldoende aandacht voor streekproducten en de samenwerking met lokale handelaars en horeca in het bijzonder. Samenwerking met Toerisme Kalmthout, de Noordertuin van Antwerpen en Toerisme Provincie Antwerpen leiden zo tot nieuwe Kalmthoutse toeristische initiatieven. Het aanbieden van goede overnachtingsmogelijkheden blijft daarbij een uitdaging. In die zin zal de gemeente actief de oprichting van een hotelletje en bijkomende B&B's promoten en ondersteunen.

De belangrijkste toeristische toegangspoort tot Kalmthout, de ingang en de parking aan de Kalmthoutse Heide, wordt de komende jaren vernieuwd. Vandaag geeft die nog te veel een rommelige indruk en daarom wordt in samenwerking met de verschillende partners een ontwerp opgemaakt die de toegang tot de Kalmthoutse Heide verfraait en verbetert.

Met respect voor de land- en tuinbouwsector, kan gekeken worden naar een bredere ontwikkeling van het platteland. Zo proberen we de bewoners van Kalmthout mee inzicht te geven in het landbouw gebeuren op tal van manieren. Denk hierbij maar aan de zorgboerderijen, de nabijheidboerderijen en de jaarlijkse Hoevefeesten.

**Actieplan nr. 002.002.001 Zorgen voor een performante en kwaliteitsvolle dienstverlening aan de toerist**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In 2016 worden nieuwe picknicktafels en zitbanken aangekocht om geplaatst te worden langs de toeristische routes en locaties in Kalmthout.

**Actieplan nr. 002.002.002 Promoten van toerisme in de gemeente**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Deze zomer startte de gemeente met het inrichten van een toeristentreintje die bezoekers van de parking van het station van Heide vervoerde naar de ingang van de Kalmthoutse Heide. Dit treintje kende een groot succes en daarom wordt dit initiatief volgend jaar voortgezet. Om de bezoekers nog beter te leiden naar de opstapplaats voor het treintje, zullen er twee vertrekhaltes worden voorzien.

**Actieplan nr. 002.002.003 Samenwerken met en verder uitbouwen van het Bijenteeltmuseum**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Aan de gevel van het gebouw De Vroente zal het nieuwe logo van het recent vernieuwde Bijenteeltmuseum worden aangebracht. Voor de tuin van het museum zal een zitbank voor de bezoekers worden geplaatst en zal een tuinpad worden aangelegd.

**Actieplan nr. 002.002.004 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 002.003: Stimuleren van alle bevolkingsgroepen tot sporten**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	958.114	249.925	1.046.293	271.787	1.075.419	307.842	1.101.854	332.738	1.130.683	298.830	1.153.588	299.767
Investerings	1.985.000	0	1.220.000	0	3.055.000	0	864.450	0	10.000	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>2.943.114</b>	<b>249.925</b>	<b>2.266.293</b>	<b>271.787</b>	<b>4.130.419</b>	<b>307.842</b>	<b>1.966.304</b>	<b>332.738</b>	<b>1.140.683</b>	<b>298.830</b>	<b>1.153.588</b>	<b>299.767</b>

Sporten vergroot de verbondenheid tussen mensen. Wanneer men bovendien in de eigen gemeente, dichtbij huis, voldoende sportfaciliteiten vindt, is dit een versterking van de lokale gemeenschap. Samen sporten zorgt er dan immers voor dat men gemakkelijker met andere inwoners in contact komt.

Een goed sportbeleid is laagdrempelig en moet bepaald worden in overleg met de lokale actoren. Een evenwichtig samengestelde sportraad zorgt daarbij voor inspraak en participatie van de sporters. Daarnaast zal de gemeente in voldoende sportinfrastructuur voorzien zodat de lokale bevolking in de eigen gemeente kan sporten. Ook een structurele ondersteuning van de lokale sportverenigingen draagt hiertoe bij.

Ook moet de gemeente initiatieven ondersteunen die tot doel hebben iedereen, mannen en vrouwen – die nog altijd minder aan lichaamsbeweging doen - over alle leeftijdscategorieën en bevolkingsgroepen heen, in beweging te krijgen.

De laatste jaren is er een inhaalbeweging bezig die zich richt op de sportinfrastructuur. Ook de volgende jaren zullen we blijven investeren in een kwalitatief beheer en onderhoud van de nieuwe en huidige sportaccommodaties.

Om de sport bij jeugd te promoten probeert de Vlaamse overheid met verschillende schoolsportinitiatieven jongeren te prikkelen en hen sport- en bewegingskansen te geven. De schoolsport bereikt hierbij alle leerlingen. Het is dan ook belangrijk dat de gemeentelijke sportdienst hierop maximaal inspeelt.

Het gemeentelijk sportbeleid dient dus gevormd te worden door een drie-eenheid:

- een infrastructuur- en ondersteuningsbeleid dat zowel clubs als anders georganiseerde sporters toelaat hun sport te beoefenen in de best mogelijke omstandigheden.
- een promotie- en toeleidingsbeleid, dat alle Kalmthoutenaren bewust moet maken van het belang van sport en beweging, van het beschikbare aanbod en dat, waar nodig, leemte in het aanbod opvult.
- een sportdienst die de draaischijf is van het sportgebeuren in Kalmthout, en die zich vooral concentreert op haar regiefunctie, een voortreffelijke dienstverlening en de opbouw en uitbouw van kennis en expertise.

De gemeente stelt al heel wat sportinfrastructuur ter beschikking, zowel voor sportclubs als voor individuele sporters. De komende jaren moet werk gemaakt worden van een degelijke screening van de kwaliteit van dit aanbod. Inzake infrastructuur dringt zich een inhaalbeweging op om de bestaande sportinfrastructuur te vernieuwen en aan te passen aan de hedendaagse kwaliteitsnormen.

Een eerste aanzet is hierbij reeds gemaakt met de planning van de bouw van een centraal sportpark Heikant. Daar is plaats voor 4 voetbalvelden, een atletiekpiste, een boule-o-drome om indoor te kunnen petanquen, een turnhal, beach-volley-terreinen en een Finse piste. In 2013 zijn de werken gestart. In 2016 moet alles klaar zijn.

De bouw van een nieuwe school voor Gitok eerste graad in Heide bevat ook plannen voor een nieuwe sporthal. Die hal zal buiten de schooluren ook gebruikt worden door sportverenigingen.

Naast deze twee grootse projecten zal de gemeente ook de overige sportinfrastructuur vernieuwen en goed onderhouden. Het gaat dan zowel om accommodaties van de gemeente als die van de clubs. Het sportpark De Zwarte Hond moet beschikken over goed aangelegde en goed onderhouden voetbalterreinen die dienstig zijn voor de vriendenclubs. De gemeente zal ook mee steun geven voor de aanleg van een kunstgrasveld voor de voetbal in Achterbroek, voor de bouw van een nieuwe kantine voor Heibos en voor materiële ondersteuning van renovatiewerken bij de voetbal van Nieuwmoer.

Er wordt ook de aanzet gegeven van een totaalplan om de toekomst van het zwembad uit te tekenen. De vele investeringen de voorbije jaren houden het geheel aantrekkelijk en functioneel. De gemeente moet ook nadenken over mogelijke samenwerking met private investeerders om het geheel nog fraaier en aantrekkelijker te houden op lange termijn.

We zetten ook in op kleinschalige, in de wijken gesitueerde, niet-overdekte sportinfrastructuur. Niet zozeer voor de sportclub, dan wel voor de buurt en niet- of anders-georganiseerde sporters. De gemeente ziet erop toe dat in elke wijk voldoende ruimte is om vrij te kunnen sporten. De gemeentelijke sportdienst maakt eveneens een inventaris van het huidig sportaanbod en de vraag. Waar er leemten zijn, organiseert de gemeente zelf initiaties en evenementen om niet-sporters en sportkansarmen (diegene die minder kansen hebben tot sportdeelname) aan te sporen om aan sportbeoefening te doen, al dan niet in clubverband.

Kalmthout beschikt in totaal over meer dan 70 sportverenigingen die de Kalmthoutenaren aan het sporten zetten. Zij zijn belangrijke hefboomen om het sociaal weefsel te versterken. Het is daarom evident dat veel aandacht gaat naar deze sportverenigingen, zowel de recreatieve als de competitieve.

**Actieplan nr. 002.003.001 Aanleggen en onderhouden van de sportinfrastructuur**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Het ruimtelijk uitvoeringsplan Sportpark werd in 2010 uitgewerkt tot een uitvoeringsplan. De gefaseerde uitvoering verloopt over drie jaar: in 2013 werd er gestart met de grondwerken (riolering, drainage en wegenfundering) en de opdracht voor het optrekken van de gebouwen zal dit jaar nog worden toegewezen. De gebouwen voor de voetbal en atletiek zullen in 2014 gerealiseerd worden. Volgend jaar zal dan de laatste fase van de inrichting van het sportpark worden toegewezen: de voetbalvelden en het atletiekveld zullen dan uiteindelijk in 2015 worden aangelegd.

Ook in andere gemeentelijke sportinfrastructuur wordt geïnvesteerd. De sporthal van Achterbroek wordt in 2016 uitgerust met een nieuw verwarmingssysteem en het dak van het cafetaria van het sportcomplex De Zwarte Hond wordt gerenoveerd. Ook aan het zwembadgebouw wordt gewerkt: betonrot zal worden verwijderd en er worden nieuwe nooddeuren geplaatst. Ook de sanitaire voorzieningen voor de zwembadgebruikers worden vernieuwd en de elektrische installatie wordt herzien.

**Actieplan nr. 002.003.002 Ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van Kalmthoutse sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓



Actieplan nr. 002.003.003 Simuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugd sportbegeleiding en eventueel tot onderlinge

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.003.004 Voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd, laagdrempelig beweeg- en

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Het onderhoud van een openbaar zwembad vergt uiteraard veel onderhoud: om de gebruikers optimaal op hun wenken te bedienen en van een proper zwembad te laten genieten, wordt er een nieuwe schuur- en schrobmachine aangekocht.

Actieplan nr. 002.003.005 Voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.003.006 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 002.004: Aanbieden van een kwaliteitsvolle doelgroepenwerking voor jong tot oud**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	410.998	72.660	408.874	72.660	443.676	72.660	448.717	72.660	458.807	72.660	467.961	72.660
Investerings	75.000	0	10.000	0	35.000	0	80.000	0	10.000	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>485.998</b>	<b>72.660</b>	<b>418.874</b>	<b>72.660</b>	<b>478.676</b>	<b>72.660</b>	<b>528.717</b>	<b>72.660</b>	<b>468.807</b>	<b>72.660</b>	<b>467.961</b>	<b>72.660</b>

Onze gemeente kent een bloeiend jeugdverenigingsleven dat gesteund is op de vrijwillige inzet van vele (vaak jonge) mensen. Deze inzet verdient veel waardering omdat jeugdverenigingen en jeugd ontmoetingsplaatsen jongeren ertoe aanzetten hun talenten te ontplooiën en ter beschikking te stellen van de groep waarin ze actief zijn.

Het is belangrijk dat dergelijke initiatieven blijvend ondersteund worden via het jeugd beleid, zonder daarbij zelf een actieve rol op te eisen of te spelen. De gemeente streeft naar een lokaal jeugd beleid dat integraal is. Hiermee bedoelen we dat het jeugd beleid aandacht heeft voor alle

levenssferen van kinderen en jongeren. We pleiten ook verder voor een inclusief jeugdbeleid. Dit is een beleid dat oog heeft voor kinderen en jongeren in al hun diversiteit, dus ook voor maatschappelijk achtergestelde kinderen en jongeren, kinderen met verschillende interesses, scholingsgraden, sociale of etnische achtergronden enz..

Daarnaast veronderstelt een ondersteunend jeugdbeleid ook de nodige aandacht voor kinderopvang, onderwijs en de plaatselijke openbare bibliotheek. Een jeugdbeleid dat enkel gericht is op het ondersteunen van verenigingen, heeft immers weinig zin : een geïntegreerd jeugdbeleid, in samenspraak met alle betrokken actoren (in het bijzonder de jongeren zelf) en gericht op de noden van jonge mensen, biedt de beste kansen.

De belangrijkste doelstelling blijft de financiële en materiële ondersteuning van de jeugdverenigingen. Ook de aanpak van de vernieuwing van lokalen, zeker inzake brandveiligheid, verdient een prioriteit. De middelen in het bouwfonds moeten daarvoor ook jaarlijks verzekerd worden.

De ruimte om te spelen voor kinderen moet blijvende aandacht krijgen. Zo zullen de bestaande speelterreintjes tijdig worden vernieuwd en worden er nieuwe aangelegd in wijken waar er geen aanbod is. Ook het systeem van de speelstraten blijven we aanbieden.

Verder wordt werk gemaakt van een verdere integratie van de werking van de jeugddienst, de jeugdraad en jeugdhuis Govio. Samen kunnen zijn op Dorpsstraat 1 één Kalmthouts jeugdcentrum vormen dat een centraal aanspreekpunt vormt voor alle kinderen en jongeren in de gemeente. Bij al deze plannen moet de betrokkenheid van de jeugdraad en ook de kindergemeenteraad gegarandeerd zijn.

Beide raden zijn samen met de jeugddienst de motor van de vele en uiteenlopende activiteiten die vanuit de gemeente worden aangeboden doorheen het jaar. De Speelpleinwerking, T-Day, SWAP en het Kinderfestival zijn maar een greep uit het ruime aanbod.

De groep van ouderen in Kalmthout groeit gestaag. Door een dynamisch en inclusief ouderenbeleid zorgt Kalmthout ervoor dat deze ouderen actief blijven binnen hun lokale gemeenschap. De vele lokale initiatieven voor en door ouderen, die vaak steunen op vrijwilligerswerk, moeten door de gemeente gewaardeerd en ondersteund worden. Dit geldt in het bijzonder voor deze initiatieven die ouderen uit een isolement halen of ertoe aanzetten ook fysiek actief te blijven. Op die manier versterkt men immers de leefbaarheid en warmte van de lokale gemeenschap.

Een dynamisch ouderenbeleid moet tot stand komen in samenspraak met de ouderen. Een actieve participatie van de ouderen aan het beleid is dan ook noodzakelijk en zal door de gemeente georganiseerd en gestimuleerd worden. De werking van de ouderenadviesraad moet in die zin ondersteund worden door een consulent met specifieke aandacht voor ouderen. De groeiende groep ouderen in onze gemeente en de vele

uitdagingen in een eigentijds ouderenbeleid maken dat hiervoor een professionele ondersteuning nodig is. De welzijnscoördinator zal aan deze taak bijkomende invulling geven.

Het memorandum over ouderenbeleid dat werd uitgewerkt door de Kalmthoutse ouderenadviesraad is een goede leidraad. Het document bevat uiteenlopende doelstellingen binnen de domeinen wonen, zorg en welzijn. Niet alle punten kunnen of zullen uitgevoerd worden, maar het memorandum toont de actuele nood aan nieuwe lokale initiatieven voor de huisvesting en de zorg voor de ouderen in onze gemeente.

De werking van het lokaal dienstencentrum en de op te richten dorpshuizen zorgen voor voldoende plaats voor laagdrempelige ontmoeting tussen ouderen, gekoppeld aan nuttige en aangename activiteiten, maaltijden, vorming en uitstappen.

De rol van de verschillende ouderenverenigingen moet ook verder ondersteund worden. Ze zorgen ervoor dat mensen regelmatig actief zijn op de fiets, elkaar ontmoeten in een aangenaam kader en contact houden met hun leeftijdsgenoten uit de wijk en de gemeente. In die zin vormen deze ouderenverenigingen een zeer belangrijke rol, zeker voor ouderen die alleen in het leven staan of eenzaam zijn. De gemeente voert dan ook actief promotie voor dit aanbod.

Het lokaal sociaal beleid zorgt dan weer voor een maximale toegankelijkheid van de dienstverlening voor elke burger en een optimaal bereik van de beoogde doelgroep. Om dat doel te bereiken, overleggen OCMW en de gemeente met de betrokkenen en het middenveld, en speelt het een coördinerende rol in het welzijnsaanbod.

De leidraad daarbij vormt het lokaal sociaal beleidsplan (LSB) van Kalmthout, dat vanaf 2014 opnieuw wordt geactualiseerd. In eerste instantie wordt werk gemaakt van de doelstellingen die bij de evaluatie van het plan 'oranje' werden gemarkeerd : initiatieven die nog niet werden gerealiseerd, maar wel een prioriteit vormen. Dat gebeurt binnen de domeinen zorg en gezondheid, wonen, werken, sociaal huis, kinderopvang, culturele en maatschappelijke ontplooiing en individuele maatschappelijke dienstverlening. De actualisering wordt vertaald in concrete doelstellingen, met een overzicht van de samenwerkingsverbanden en de beschikbare budgetten. Het is hierbij van groot belang dat opnieuw een ruime participatie wordt gekoppeld aan deze actualisering waarbij het middenveld, de sociale partners en de welzijnsorganisaties goed betrokken worden.

De werking van het Sociaal Huis in Kalmthout wordt geëvalueerd. Er zal onderzocht worden in hoeverre mensen de weg naar sociale dienstverlening hebben gevonden via de infopunten.

Samen met het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) wordt het behoefte-onderzoek inzake kinderopvang in Kalmthout ruim geanalyseerd. Op basis daarvan zal in 2014 een actieprogramma voor de volgende jaren opgesteld worden. Dat zal uitgaan van bijkomende steun aan onthaalouders en het aanbieden van ruimte voor nieuwe opvanginitiatieven.

De enquête over de mogelijkheden voor de opvang van kinderen in Kalmthout wees op een behoefte aan opvang voor baby's en peuters (voorschoolse opvang) en de uitbreiding van de opvang van schoolgaande kinderen (buitenschoolse opvang). De gemeente zoekt naar ondersteuning van alle Kalmthoutse scholen voor de organisatie van de buitenschoolse opvang. Ook private kinderopvanginitiatieven willen we ondersteunen.

De bestaande locaties voor de buitenschoolse kinderopvang in Heide, Nieuwmoer en Achterbroek worden verder verfraaid. Het terrein van de buitenschoolse kinderopvang in Heide wordt volledig heraangelegd op maat van de kinderen. De ruimte met speeltoestellen, een voorleesruimte en speelweide worden volledig geïntegreerd in de groene omgeving.

De diensten van het OCMW zullen de komende jaren nog nauwer samenwerken met de gemeentediensten. In uitvoering van de organisatie-audit zal verder onderzocht worden hoe de dienstverlening van beide besturen beter op elkaar kan worden afgestemd en of ze nog meer aanvullend kunnen werken. Daar waar de integratie van beide organisaties tot meer efficiëntie en kostenbesparing kan leiden, zal een diepgaander samenwerking worden gerealiseerd.

De werking van het Lokaal Dienstencentrum wordt de volgende jaren verder geoptimaliseerd. De huidige activiteitenlijst en het programma-aanbod wordt regelmatig vernieuwd en samen met de centrumraad kiest het OCMW zo voor een actueel en vernieuwd aanbod.

In Nieuwmoer wordt het oude kloostergebouw ingevuld als een dorps huis. Het fungeert dan als een bijhuis van het dienstencentrum in Kalmthout. Mensen kunnen zo in hun wijk terecht voor ontmoeting, informatie, cursussen en aangepaste dienstverlening vanuit de gemeente en het OCMW.

De mantelzorgpremie wordt in het leven geroepen. Het geeft een ondersteuning aan de mantelzorgers, mensen die zorg geven aan familieleden en kennissen in hun thuissituatie. De mantelzorgpremie vervangt daarmee de bestaande sociaal-medische toelagen. Het OCMW zal de opvolging en uitbetaling van deze premie op zich nemen.

Kalmthout zal verder projecten ondersteunen die zich richten op de hulp aan of zorg voor personen met een handicap. De gemeente zal daartoe o.a. nieuwe initiatieven nemen om de toegankelijkheid van gebouwen, straten e.d. voor personen met een handicap te optimaliseren.

Een beleid rond gelijke kansen is een belangrijke opdracht voor elke gemeente. Niet iedereen heeft immers dezelfde kansen op de arbeidsmarkt of heeft dezelfde noden op het vlak van openbare ruimte, gezondheidszorg, mobiliteit, ...

Er zal ook meer aandacht komen voor de armoedebestrijding in Kalmthout. Dat gaat verder dan het uitreiken van het leefloon en de dienst schuldbemiddeling door het OCMW. Samen met het middenveld en de armoedewerking worden initiatieven genomen om armoede in Kalmthout te bestrijden. De samenwerking met een sociale kruidenier en de winkel in tweedehandskledij door het OCMW en de Gezinsbond is een eerste aanzet voor een concreet armoedebeleid.

We streven ook naar een gemeente met gezonde inwoners. Een gezonde gemeente heeft onmiskenbaar een aantal troeven in handen. Kalmthout zal daarom bijdragen tot een goed preventief gezondheidsbeleid : in overleg met de lokale actoren en het LOGO (Lokaal Gezondheidsoverleg) zullen de inwoners verder gesensibiliseerd worden rond verschillende gezondheidsthema's. Een gezonde gemeente veronderstelt ook een beleid gericht op beweging en dynamiek van haar inwoners. De gemeente zal de inwoners daarom ook blijven stimuleren tot bewegen en gezond sporten.

Actieplan nr. 002.004.001 Ondersteunen van de Kalmthoutse jeugdverenigingen, jeugdinitiatieven en particuliere jongeren voor hun werking en hun infrastructuur

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In 2017 worden er financiële middelen uitgetrokken om er voor te zorgen dat het gebouw van jeugdhuis Govio energievriendelijker kan worden gemaakt.

Actieplan nr. 002.004.002 Aanbieden en ondersteunen van kwaliteitsvolle activiteiten voor kleuters, kinderen, tieners en jongeren

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.004.003 Ontwikkelen van kwaliteitsvolle en jeugd vriendelijke publieke speel- en jeugdruimte

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Verschillende gemeentelijke speelpleintjes zullen worden vernieuwd. Zo komt in 2015 het speelterreintje aan de Zwarte Hond aan de beurt, terwijl in 2014 het speelterreintje aan het groenplein bij winkelcentrum De Beek zal aangelegd zijn. Ook in de Kauwenberg en in het sportpark zijn nieuwe speelpleintjes voorzien. Voor het vernieuwen van het skatepark zijn financiële middelen voorzien.

Actieplan nr. 002.004.004 Verzorgen van een sociaal beleid op maat van zorgbehoevenden en het voeren van een inclusief en integraal beleid tot bestrijding van armoede

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.004.005 Preventief werken aan gezondheid

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.004.006 Voorzien van preventieve gezinsondersteuning en toegankelijke kinderopvang

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.004.007 Realiseren van kwaliteitsvolle buitenschoolse kinderopvang

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Het gemeentelijke gebouw in de Heidebloemlaan waar door Stekelbees buitenschoolse kinderopvang wordt ingericht, wordt aangepakt : het dak zal worden gerenoveerd en de tuin zal worden heraangelegd en aangepast aan de noden van de kinderen en de buurt.

Actieplan nr. 002.004.008 Verder uitbouwen van de ouderenwerking

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.004.009 Zorgen voor een performante en klantvriendelijke dienstverlening aan de burger via het 'Sociaal Huis'

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 002.004.010 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

<b>Beleidsdoelstelling nr. 002.005: Organiseren van een degelijk onderwijs en voor alle onderwijsinstellingen een loyale partner zijn</b>												
	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	9.422.903	9.513.343	9.421.314	9.514.033	9.773.921	9.539.045	9.791.069	9.539.754	9.818.197	9.565.150	9.841.510	9.565.879
Investerings	562.470	0	894.555	0	342.414	0	274.127	0	258.943	0	258.914	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>9.985.373</b>	<b>9.513.343</b>	<b>10.315.869</b>	<b>9.514.033</b>	<b>10.116.335</b>	<b>9.539.045</b>	<b>10.065.196</b>	<b>9.539.754</b>	<b>10.077.140</b>	<b>9.565.150</b>	<b>10.100.423</b>	<b>9.565.879</b>

De gemeente Kalmthout is als inrichtende macht van de basisscholen Maatjes en Kadrie en de secundaire school Gitok een actor in het onderwijsveld binnen Kalmthout. Tegelijkertijd speelt de gemeente steeds meer de rol van regisseur in het onderwijsbeleid.

De kracht van een lokaal onderwijsbeleid bestaat erin om in overleg met alle betrokkenen na te gaan op welke manier men een flankerend onderwijsbeleid uitwerkt. Er is ondertussen een goed en breed onderwijsoverleg opgestart in Kalmthout waarbij alle directies van de Kalmthoutse scholen zijn vertegenwoordigd. Deze onderwijsraad vormt niet alleen een goede schakel tussen gemeente en alle scholen op haar grondgebied, het brengt ook de scholen dicht bij elkaar die over uiteenlopende thema's goede afspraken maken en initiatieven nemen. Het is belangrijk dat de gemeente de werking van de onderwijsraad alle kansen geeft. De scholen worden mede door dit overleg goed betrokken in vele andere maatschappelijke doelstellingen die de gemeente uitwerkt in de verschillende beleidsdomeinen.

Tegelijk maakt de gemeente haar rol als inrichtende macht waar ten opzichte van de eigen gemeentelijke scholen. Zo wordt in de basisscholen Maatjes en Kadrie verder geïnvesteerd in een degelijke materiële uitbouw van de schoolgebouwen en -omgeving. In Gitok ligt de grootste uitdaging in de eerste graad op de site in Heide. De gemeente bouwt er een gloednieuwe school via het PPS-project Scholen voor Morgen van de Vlaamse overheid. Het is voor de gemeente van belang dat de eigen scholen zich ook zoveel mogelijk opstellen als brede scholen en hun werking en gebouwen mee inschakelen in de eigen maatschappelijke omgeving.

De gemeente blijft investeren in het technisch- en beroepsonderwijs in Gitok, die al vele jaren een regionale reikwijdte heeft. De leerlingen die er afstuderen beschikken immers over goede vaardigheden voor de arbeidsmarkt of een goede basis voor het voortgezet technisch of technologisch onderwijs. Tegelijk zal de gemeente op zoek gaan naar samenwerkingsverbanden waardoor de gemeente op termijn niet meer alleen de financiering van deze wijde regionale onderwijsopdracht op zich moet blijven nemen.

De gemeente voert ook inspanningen om de verkeersveiligheid aan de school en op de belangrijkste fietsroutes goed op te volgen. Voor het werk van de gemachtigde opzichters in deze is van het grootste belang. Zij zorgen ervoor dat schoolkinderen veilig kunnen oversteken. De schoolbereikbaarheidskaart van alle scholen in de PZ Grens wordt vernieuwd en gratis aangeboden aan de basisscholen in Kalmthout.

**Actieplan nr. 002.005.001 Aanbieden van gemeentelijk secundair onderwijs via Gitok**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De gemeenteraad besliste in 2011 om als inrichtende macht van GITOK in te stappen in de DBFM-formule via het programma Scholen Van Morgen. De bouwvergunning voor de nieuwbouw van de lokalen van GITOK eerste graad werd in 2013 ingediend en de start van de werken is voorzien in het najaar van 2014. Volgend jaar zal het gemeentebestuur ook de omgeving van het nieuwe schoolcomplex en de sporthal ruimtelijk inrichten.

Zowel GITOK eerste graad als GITOK bovenbouw blijven gedurende de volgende jaren stelselmatig investeren in nieuwe en moderne machines om er voor te zorgen dat hun leerlingen goed zijn opgeleid en voorbereid voor hun intrede op de arbeidsmarkt. Er worden ook voortdurend middelen voorzien voor het onderhoud van de schoolgebouwen.

**Actieplan nr. 002.005.002 Aanbieden van gemeentelijk basisonderwijs via de school Kadrie**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De gemeente blijft investeren in het gemeentelijk onderwijs. Voor de dagdagelijkse werking van de gemeentelijke school Kadrie worden jaarlijks de nodige middelen voorzien.

**Actieplan nr. 002.005.003 Aanbieden van gemeentelijk basisonderwijs via de school Maatjes**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De gemeente zorgt als inrichtende macht voor werkingsmiddelen voor de gemeentelijke school Maatjes. Ook hier zorgt het bestuur er voor dat de kinderen van Nieuwmoer in hun vertrouwde omgeving school kunnen lopen.

**Actieplan nr. 002.005.004 Ondersteunen van Muzarto**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓



Kalmthout richt samen met de gemeente Essen de academie voor muziek en woord Muzarto in. Jaarlijks wordt er geïnvesteerd in de vervanging van oude muziekinstrumenten én in de aankoop van nieuwe muziekinstrumenten. Ook wordt er een vervangingsbudget voorzien voor de aankoop van audiovisueel materiaal en bureau- en schoolmeubilair.

**Actieplan nr. 002.005.005 Ondersteunen van alle scholen op het grondgebied**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In het kader van het ontwikkelen van een beleid rond flankerend onderwijs verleent het bestuur een jaarlijkse tussenkomst voor projecten op het vlak van sport en cultuur die door alle Kalmthoutse scholen voor hun leerlingen worden georganiseerd.

**Actieplan nr. 002.005.006 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 002.006: Ontwikkelen van een actief beleid met betrekking tot internationale samenwerking**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	29.650	0	29.650	0	29.661	0	29.661	0	29.673	0	29.673	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>29.650</b>	<b>0</b>	<b>29.650</b>	<b>0</b>	<b>29.661</b>	<b>0</b>	<b>29.661</b>	<b>0</b>	<b>29.673</b>	<b>0</b>	<b>29.673</b>	<b>0</b>

Een internationale band kan een gemeente versterken en mensen verbinden. Kalmthout maakt daarom werk van een jumelage met een gemeente in het buitenland. Een jumelage verhoogt het wederzijds begrip tussen de inwoners omtrent hun levensgewoonten, opinies en cultuur. Jumelages en Europese samenwerking dragen bovendien bij tot de uitstraling van de gemeente en betekenen ook op het vlak van toerisme een meerwaarde voor de gemeente.

Ontwikkelingssamenwerking is geen taak van het federale of regionale beleidsniveau alleen. Ook Kalmthout speelt een rol spelen in een geëngageerd Noord-Zuidbeleid. Een goed lokaal ontwikkelingssamenwerkingsbeleid kan de inwoners meer bewust maken van de Noord-Zuidproblematiek. Kalmthout voert een actief Noord-Zuidbeleid in nauw overleg met de Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS). Daarin zetelen de verenigingen die actief zijn op dit vlak. Zij vormen belangrijke partners voor de concrete uitwerking van het Noord-

Zuidbeleid. De verenigingen kunnen steunen op ruime subsidiëring, de gemeente voorziet ook noodfondsen die aangewend kunnen worden bij humanitaire rampen in het buitenland.

**Actieplan nr. 002.006.001 Uitbouwen van een Europese stedenband (jumelage)**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 002.006.002 Stimuleren van internationale samenwerking met het Zuiden**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 002.006.003 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✗	✗	✗	✗	✗	✗

**Beleidsdoelstelling nr. 002.007: Zorgen voor een participatief beleid en een kwaliteitsvolle (externe) communicatie**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	101.300	0	81.800	0	82.970	0	82.970	0	84.158	0	86.858	0
Investerings	30.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>131.300</b>	<b>0</b>	<b>81.800</b>	<b>0</b>	<b>82.970</b>	<b>0</b>	<b>82.970</b>	<b>0</b>	<b>84.158</b>	<b>0</b>	<b>86.858</b>	<b>0</b>

De inwoners van Kalmthout moeten niet alleen elkaar ontmoeten om tot een zekere verbondenheid te komen, maar ook de gemeente zelf. Anders kan geen duurzame verhouding ontstaan. Daarom is het erg belangrijk dat gemeente, OCMW en inwoners elkaar ontmoeten en op die manier de inwoners ook een duidelijke stem krijgen in het uitstippelen van het beleid van hun gemeente. Een goede communicatie tussen inwoners en gemeente is dan ook van fundamenteel belang.

Voor de vele dossiers inzake openbare werken is het daarom van belang inspraak en info-momenten te organiseren voor de betrokken bewoners. Vaak levert dat nieuwe inzichten op die de uitwerking van een project ten goede komen.

Om het algemeen bestuur en beleid te toetsen zet de gemeente ook opnieuw de stap naar de wijken in Kalmthout. Aan het begin en halverwege deze bestuursperiode worden opnieuw inspraakavonden per wijk georganiseerd. Het houdt de vinger aan de pols en de inwoners kunnen zo op een gestructureerde manier hun zeg komen doen.

De tweewekelijkse nieuwsbrief en het gemeentemagazine zijn degelijke informatiedragers die alle bewoners op de hoogte houden van het reilen en zeilen in Kalmthout. Maar de gemeente zet ondertussen ook fors in op de digitale communicatiestroom. De website is een zeer brede vorm van informatievoorziening, de elektronische nieuwsbrieven zijn gegeerd en de updates via Facebook en Twitter maken dat Kalmthout ook goed vertegenwoordigd is via de sociale media. De volgende jaren blijven deze inspanningen aangehouden en zullen de sociale media nog meer ingezet worden om nog meer inspraak en betrokkenheid van de inwoners te realiseren.

De website verdient zeker een bijkomende update met een aanbod vanuit het digitaal loket. Mensen moeten van thuis uit gemakkelijker administratieve handelingen kunnen stellen via een ruim aanbod van elektronische formulieren en procedures.

**Actieplan nr. 002.007.001 Communiceren over het beleid en de dienstverlening van het gemeentebestuur**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 002.007.002 Verzorgen van het imago van Kalmthout**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In 2014 wordt er gewerkt aan de herkenbaarheid van de gemeentelijke infrastructuur. Zo worden er vlaggen, banners en geleidingsborden aangebracht bij een aantal gemeentelijke gebouwen. De bedoeling is om de gebruikers van onze sport-, culturele en algemene infrastructuur beter te geleiden en eveneens de herkenbaarheid van het gemeentelijk patrimonium te verbeteren.

**Actieplan nr. 002.007.003 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 002.008: Zorgen voor een performante en klantvriendelijke dienstverlening aan de burger**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	207.780	159.500	176.300	159.500	196.979	159.500	194.000	159.500	240.212	159.500	197.734	159.500
Investerings	122.500	0	140.000	0	620.000	0	55.000	0	20.000	0	5.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>330.280</b>	<b>159.500</b>	<b>316.300</b>	<b>159.500</b>	<b>816.979</b>	<b>159.500</b>	<b>249.000</b>	<b>159.500</b>	<b>260.212</b>	<b>159.500</b>	<b>202.734</b>	<b>159.500</b>

Een gemeente of stad is geen beleidsniveau op zich. Zoals elke overheid heeft de gemeente als bestuursniveau enkel zin als dienstverlenende en beleidsvoerende instantie. De gemeente of stad is nabij en is vaak ook het lokaal meest gekende bestuursniveau. De dienstverlening door de gemeente is dan ook erg belangrijk.

De bouw van een nieuw gemeentehuis en cultureel centrum in de oude brandweerkazerne verschuift naar het achterplan. De meerjarenplanning van de investeringen laat momenteel niet toe om deze bijkomende uitgaven te verantwoorden. In de loop van de bestuursperiode moet duidelijk worden wanneer de uitbreiding van het gemeentehuis mogelijk wordt.

Ondertussen dringt zich wel een globale aanpak van de site rond het huidige gemeentehuis op. In 2015 verhuist de politiezone Grens uit het gebouw aan het Kerkeneind 9 en de oude brandweerkazerne moet ook nog een definitieve bestemming krijgen. Er zal worden onderzocht hoe al deze gebouwen optimaal kunnen worden ingeschakeld in onze dienstverlening naar onze burgers toe.

De dienstverlening die de gemeente aanbiedt, dient kwalitatief hoogstaand te zijn. Steeds meer verwachten de gebruikers van de gemeentediensten dat hun bestuur klantgericht en efficiënt is. Daarom moet binnen het gemeentebestuur voldoende aandacht besteed worden aan de uitbouw en uitvoering van een goed kwaliteitszorgbeleid, met inbegrip van de nodige evaluaties.

Een efficiënte gemeentelijke dienstverlening begint ook met een goed personeelsbeleid. Niet alleen speelt het personeel onmiskenbaar de hoofdrol in het bereiken van een kwaliteitsvolle, klantgerichte dienstverlening. Het personeelsbudget is ook een belangrijke post in het gemeentebudget. Een goed personeelsbeleid, op basis van een onderbouwd personeelsplan dat samen met het gemeentelijk managementteam wordt uitgewerkt, is dan ook een noodzaak om tot een efficiënte en kwaliteitsvolle dienstverlening te komen en tevens de gemeente financieel gezond te houden. De gemeente werkte een organisatie-audit uit waarbij de personeelsformatie voor de volgende jaren werd vastgelegd. Die vormt de leidraad voor het personeelsbeleid de volgende jaren.

Het initiatief van het dorps huis in Nieuwmoer zal de gemeente leren welke nood er bestaat aan een dienstverlening die tot bij de mensen wordt gebracht, die anders moeilijk bereikbaar zijn. Het is alvast van belang dat wordt gepolst welke diensten op wijkniveau nuttig worden geacht. Dat moet geen al te ruim aanbod zijn, maar eerder een beperkt specifiek aanbod waarmee vooral minder mobiele mensen uit de nood worden geholpen.

**Actieplan nr. 002.008.001 Afleveren van wettelijke documenten en bewijzen mbt burgerlijke stand en bevolking**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 002.008.002 Informatiseren van de dienstverlening burgerzaken

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 002.008.003 Organiseren van de verkiezingen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 002.008.004 Beheren van de begraafplaatsen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De gemeente beschikt over vier begraafplaatsen: Centrum, Heide, Achterbroek en Nieuwmoer. Het onderhoud hiervan is een blijvende en continue opdracht. Er zal een beheersplan voor alle begraafplaatsen worden opgesteld en dit plan zal dan worden uitgevoerd tijdens de planningsperiode. Op de begraafplaats van het Centrum zal in 2015 een nieuw muurcolumbarium worden gebouwd.

## Actieplan nr. 002.008.005 Organiseren van een dorps huis Nieuwmoer

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

In 2015 zal er worden gestart met de bouw van een dorps huis in Nieuwmoer. De bouwaanvraag werd reeds ingediend en voorziet in een gebouw waarin verschillende functies zijn voorzien. De voornaamste doelstelling van dit dorps huis is het versterken van de sociale cohesie in Nieuwmoerse gemeenschap. In dit gebouw is dan ook een ontmoetingsruimte voorzien voor de lokale bewoners, het lokale filiaal van de bibliotheek, een lokaal voor kinderopvang, enz.

## Actieplan nr. 002.008.006 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

<b>Beleidsdoelstelling nr. 002.009: Nastreven van een geïntegreerd veiligheidsbeleid</b>												
	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	2.626.911	196.500	2.697.593	197.052	2.783.904	197.611	2.837.163	198.176	2.905.778	198.747	2.980.628	199.326
Investerings	65.000	0	115.000	0	15.000	0	15.000	0	15.000	0	15.000	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>2.691.911</b>	<b>196.500</b>	<b>2.812.593</b>	<b>197.052</b>	<b>2.798.904</b>	<b>197.611</b>	<b>2.852.163</b>	<b>198.176</b>	<b>2.920.778</b>	<b>198.747</b>	<b>2.995.628</b>	<b>199.326</b>

Veiligheid is een fundamenteel recht voor elke Kalmthoutenaar. Het nastreven ervan is een taak voor de overheid én is ook een zaak van elke inwoner. De veiligheid van een samenleving hangt ook samen met de sociale verantwoordelijkheid van de burgers. We willen de veiligheidsproblemen aanpakken met een doortastend en geïntegreerd veiligheidsbeleid. Het accentueert de verantwoordelijkheid van de mens in zijn gemeenschap en beklemtoont een evenwicht tussen rechten en plichten.

De lokale politie van de Politiezone Grens is de belangrijkste partner voor het dagdagelijks veiligheidsbeleid in Kalmthout. Onze politiezone zal fuseren met de aangrenzende politiezone Voorkepen, bestaande uit de gemeente Brecht, Malle, Schilde en Zoersel. Een centraal gebouw in Brecht zal de huisvesting van het nieuwe korps integreren. In elke gemeente blijft een lokaal onthaalpunt van de politie waar iedereen terecht kan voor de meest gangbare politieke dienstverlening. Van daaruit zal ook de wijkwerking door de lokale politie in Kalmthout vorm worden gegeven. In Kalmthout zal de lokale politiepost mee gehuisvest worden in het gebouw Kerkeneind 9. De fusie van beide korpsen werkt kostenbesparend en levert verschillende efficiëntiewinsten op.

Het zonale veiligheidsplan van de politiezone Grens is ondertussen vernieuwd. Het gaat uit van de volgende prioriteiten voor de periode 2014 - 2017 :

- Diefstal in woningen
- Intrafamiliaal geweld
- Verkeersleefbaarheid
- Drugsoverlast
- Lokale overlast
- Zedenmisdrijven

Een veiligheidsbeleid moet echter gebaseerd zijn op een ketengerichte aanpak. Hierin spelen sensibilisering en preventie een belangrijke rol. Vele kleinere initiatieven kunnen zo tot minder criminaliteit leiden en voorkomen is nog steeds beter dan genezen. Daarnaast dient sociale

controle en overleg met buurten en wijkcomités gestimuleerd te worden. Een versterkte band tussen mensen in een buurt zorgt immers voor veiligere en aangename buurten en een grotere sociale cohesie. De gemeente betreft daarom de buurtinformatienetwerken (BIN's) voor een goed overlegde aanpak van de woningdiefstallen. Extra controles op piekmomenten moet ervoor zorgen dat het fenomeen snel kan worden aangepakt.







In straten en wijken met overlast neemt de politie samen met de gemeente initiatieven om dit kordaat aan te pakken. In dialoog met alle betrokkenen worden maatregelen genomen om de overlast te beperken en trachten op te lossen.

De lokale politie wordt ook ingezet in de strijd tegen de drugoverlast en preventieve acties naar jongeren toe in dit verband.







De gemeente streeft tegelijk een goede hulp- en dienstverlening na door de plaatselijke brandweer en de gemeentelijke ziekenwagendienst.

Het autonoom brandweerkorps van de gemeente Kalmthout zal overgaan in de nieuwe, grote structuur van de operationele brandweerzone Rand. Die heeft rechtspersoonlijkheid en bestaat uit 23 gemeenten rond de stad Antwerpen. Voortaan zal de financiering van de brandweer gebeuren via een dotatie aan de nieuwe brandweerzone. De organisatie van de brandweer in Kalmthout wordt daarmee de verantwoordelijkheid van de nieuwe rechtspersoonlijkheid. Het brandweerkorps, het materiaal en de kazerne blijven zeker in Kalmthout waarmee de dienstverlening in de toekomst gegarandeerd blijft. Al zal alles op een grotere en meer gespecialiseerde manier georganiseerd worden. De rol van de vrijwilligers bij de nieuwe brandweerorganisatie moet daarbij verzekerd blijven. Zij zorgen immers voor een degelijke permanentie en snelle uitrukbaarheid bij incidenten en branden. Met 2 beroepsmensen binnen het korps beschikt Kalmthout over een voldoende professionele omkadering die de toekomstige werking van het korps moet verzekeren.







**Actieplan nr. 002.009.001 Rampenplanning en algemene veiligheid**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
					

**Actieplan nr. 002.009.002 Participeren aan de politiezone Grens**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
					

**Actieplan nr. 002.009.003 Organiseren van de gemeentelijke ziekenwagendienst**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
					

De ziekenwagen van Kalmthout wordt vervangen en de gemeente steunt de ziekenwagendienst in hun zoektocht naar nieuwe vrijwilligers. De ziekenwagendienst krijgt ook een plek in de nieuwe brandweerkazerne. De aanwezigheid van een eigen ziekenwagendienst is van groot belang. De vaste ambulancier in het gemeentehuis en de vrijwillige werking van de overige ambulanciers zorgen voor snelle interventies in onze gemeente. In die zin ondersteunt de gemeente deze werking en zorgt voor goed materieel, opleiding en werving van vrijwilligers die zich willen inzetten voor de veiligheid van hun medemensen.

**Actieplan nr. 002.009.004 Organiseren van de gemeentelijke brandweeer**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Voor de aankoop van machines en ander brandweermaterieel wordt jaarlijks een vast bedrag voorzien. De openbare ruimte tussen de nieuwe brandweerkazerne en de nieuwe verkaveling Rozeneind zal worden heraangelegd in 2014 en 2015.

**Actieplan nr. 002.009.005 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Strategische doelstelling nr. 003: Interne zaken**
**Beleidsdoelstelling nr. 003.001: Instaan voor een goede interne werking van onze organisatie**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n	Uitgaven	Ontvangste n
Exploitatie	5.029.217	118.830	5.110.654	119.728	5.213.802	120.642	5.315.735	121.572	5.420.744	122.518	5.525.908	123.480
Investerings	210.000	0	115.000	0	99.000	0	31.000	0	150.000	0	5.738	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>5.239.217</b>	<b>118.830</b>	<b>5.225.654</b>	<b>119.728</b>	<b>5.312.802</b>	<b>120.642</b>	<b>5.346.735</b>	<b>121.572</b>	<b>5.570.744</b>	<b>122.518</b>	<b>5.531.646</b>	<b>123.480</b>

Kalmthout beschikt over heel wat gemeentelijke gebouwen. Niet alleen de gemeentelijke dienstverlening is verspreid over het gebouwenpatrimonium. Ook het beheer van de gemeentescholen behoort tot de taak van de gemeente. Een duurzaam patrimoniumbeleid verzekert de toekomst van die gebouwen.



Bij nieuwbouw en renovatie van het gemeentelijk patrimonium dient gekozen te worden voor energiebesparende maatregelen in combinatie met het gebruik van alternatieve energie in de gemeentelijke gebouwen. Een grondige energiescan en een sensibilisering van het gemeente- en OCMW-personeel zijn alvast preventieve initiatieven.

Actieplan nr. 003.001.001 Optimaliseren van de financiële werking van de organisatie

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 003.001.002 Beheer van de gemeentelijke verzekeringen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 003.001.003 Ontwikkelen van een modern gemeentelijk personeelsbeheer - en beleid

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 003.001.004 Aansturen en beheren van onze organisatie

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

De pastorieën en de kerkgebouwen die behoren tot het gemeentelijk patrimonium, moeten worden onderhouden. Zo zal de verwarmingsketel van de pastorie van het Centrum worden vervangen in 2014 en zullen al de verouderde ramen van de pastorie in Heide worden verwijderd en vervangen door volledig nieuwe ramen. In 2015 zal de klok van het kerkgebouw van het Centrum worden gerenoveerd.

Actieplan nr. 003.001.005 Realiseren van een nieuw administratief centrum

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✗	✗	✗	✗	✗	✗

Actieplan nr. 003.001.006 Onderhoud en beheer van de gemeentelijke gebouwen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 003.001.007 Aankopen en onderhouden van materiaal voor de uitoefening van het onderhoud aan gebouwen en wegen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Bij de gemeentelijke diensten Openbare Werken en Milieu & Groen wordt er zoals de afgelopen jaren verder geïnvesteerd in de vervanging van het rollend materiaal en het gewone werkmateriaal. Het up-to-date houden van dit materiaal is een blijvende uitdaging.

Zo worden in de loop van de planningsperiode 2014-2019 zeven bestelwagens en één pickup vervangen door nieuwe voertuigen. In 2018 zal de huidige bandenkraan aan vervanging toe zijn en de vervanging van de lichte vrachtwagen die gebruikt wordt door de uitleendienst, is gepland voor 2015. Op het vlak van materiaal zullen er o.a. een paneelzaag voor de schrijnwerkerij, trilplaten en een trilstamper naast een laser en een aantal stroomgroepen worden aangekocht.

**Actieplan nr. 003.001.008 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Beleidsdoelstelling nr. 003.002: Verder uitbouwen van de ICT-omgeving**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	413.790	0	365.939	0	386.721	0	345.660	0	374.928	0	350.575	0
Investeringen	69.750	0	95.025	0	94.390	0	61.375	0	57.638	0	53.938	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>483.540</b>	<b>0</b>	<b>460.964</b>	<b>0</b>	<b>481.111</b>	<b>0</b>	<b>407.035</b>	<b>0</b>	<b>432.566</b>	<b>0</b>	<b>404.513</b>	<b>0</b>

**Actieplan nr. 003.002.001 Implementeren van GIS**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Actieplan nr. 003.002.002 Virtualiseren van het serverpark**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Reorganiseren, optimaliseren en virtualiseren van het serverpark is het streefdoel. Virtualisatie zorgt voor een beter beheerbaar serverpark. Er zijn minder fysieke servers nodig, minder ruimte, minder energie. Met virtualisatie kunnen meerdere programma's (inclusief besturingssystemen) op één fysieke server worden geplaatst. Dankzij veel krachtigere processoren is het mogelijk om probleemloos tientallen virtuele machines op één enkele fysieke server te plaatsen. We kopen een nieuwe virtualisatieserver aan en we verdubbelen onze opslagcapaciteit.

## Actieplan nr. 003.002.003 Een serverpark maken dat continuïteit garandeert

2014	2015	2016	2017	2018	2019

Het is de bedoeling om de verscheidenheid aan servers proberen te beperken en vereenvoudigen. Binnen de gemeente zijn verschillende fysieke servers aanwezig met elk hun eigen doel en deze verschillende servers staan op de verschillende sites in de gemeente. Data zullen in de toekomst op één centrale opslaglocatie worden bewaard. De centralisatie van de servers moet het serverpark ook bedrijfszekerder maken. Zo proberen we de dienstverlening op elk moment te garanderen. Er zal ook een glasvezelverbinding worden aangelegd tussen een aantal gemeentelijke gebouwen.

## Actieplan nr. 003.002.004 Uitwerken van één fysiek netwerk tussen OCMW en gemeente

2014	2015	2016	2017	2018	2019

Er zal gestart worden met het uitwerken van één fysiek netwerk tussen de diensten van de gemeente en die van het OCMW. Momenteel worden alle taken dubbel uitgevoerd. Er zijn twee fysieke netwerken met elk een eigen domain controller, e-mailvoorziening, back-up, storage, ... . Er is geen sprake van vereenvoudiging voor de helpdesk, pc beheer, ... . Tijdens de planningsperiode zal gestart worden met de ombouw van de 2 fysieke netwerken naar 1 netwerk waarin de twee groepen (OCMW en GEMEENTEBESTUUR) gescheiden blijven waar nodig. De scheiding richt zich voornamelijk op het beheer van de data (gevoelige sociale gegevens, ...). De realisatie zal gebeuren via een draadloos punt-naar-punt netwerk met richtantennes op diverse locaties of snellere vaste aansluitingen indien beschikbaar. Deze installatie zorgt ervoor dat de huidige verbindingen door middel van het Explore-netwerk kunnen worden afgebouwd.

## Actieplan nr. 003.002.005 Opmaken van een disaster recovery plan

2014	2015	2016	2017	2018	2019

## Actieplan nr. 003.002.006 Uitwerken van een ICT policy

2014	2015	2016	2017	2018	2019

## Actieplan nr. 003.002.007 Installeren van een draadloos netwerk

2014	2015	2016	2017	2018	2019

Door de toenemende mobiele apparatuur op de diensten is een draadloos netwerk niet meer weg te denken. Het draadloze netwerk moet verder worden uitgebreid over alle diensten zodat op elke plaats met mobiele apparatuur gewerkt kan worden. Er zal onderzocht worden of bepaalde gemeentelijke locaties kunnen worden uitgebreid tot publieke hotspots.

Actieplan nr. 003.002.008 Organiseren van e-government faciliteiten

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 003.002.009 Beheren van de ICT helpdesk

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Actieplan nr. 003.002.010 Onderhouden van bestaande hardware, software en infrastructuur

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

We hanteren momenteel een vervangingsfrequentie van 4 jaar om onze hardware (pc's, laptops, printers, audiovisueel materiaal ...) te vervangen. Het doel hiervan is om de personeelsleden met een recente computer te laten werken om zo op een snelle manier het werk te kunnen doen. Het is belangrijk dat we deze frequentie aanhouden in de komende jaren.

Actieplan nr. 003.002.011 Ontwikkelen, implementeren, evalueren en bijsturen van adequate ICT-processen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

Om de ICT-doelstellingen te kunnen realiseren voorzien we enkele projecten die ervoor zorgen dat ICT beter geïntegreerd wordt binnen de organisatie, naar de burger toe en met een moderne, bedrijfszekere technologie. Het opstarten van een mid-office is hier één project van: de implementatie van een mid-officelaag zal zorgen voor een betere bereikbaarheid van bepaalde gegevens zoals contactgegevens van burgers, info over lopende aanvragen, ...

Actieplan nr. 003.002.012 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

**Strategische doelstelling nr. 004: Algemene financiering****Beleidsdoelstelling nr. 004.001: Beheer en opvolgen van de algemene financiering**

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Exploitatie	468.547	18.462.872	417.257	17.392.536	373.936	17.662.881	341.987	18.009.767	304.756	18.356.172	282.571	18.730.552
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	941.020	1.012.000	949.684	912.000	930.387	1.412.000	848.969	12.000	782.578	12.000	557.886	12.000
<b>Totaal</b>	<b>1.409.568</b>	<b>19.474.872</b>	<b>1.366.941</b>	<b>18.304.536</b>	<b>1.304.323</b>	<b>19.074.881</b>	<b>1.190.956</b>	<b>18.021.767</b>	<b>1.087.334</b>	<b>18.368.172</b>	<b>840.457</b>	<b>18.742.552</b>

Kalmthout besturen kost onmiskenbaar geld. Een goed bestuurd gemeente vereist ook een gedegen financieel beleid. Letten op de centen betekent niet alleen zorgen voor een budget in evenwicht, maar belemmert ook de toekomstige generaties niet. Vandaag te grote financiële, budgettaire risico's nemen, impliceert immers meteen ook een last leggen op de toekomst van de gemeente. Dat willen we ten zwaarste vermijden.

De gemeentefinanciën zijn gezond in Kalmthout en dat willen we uiteraard zo houden. De investeringen worden gespreid over de jaren heen, de belastingtarieven zijn gemiddeld en al tien jaar ongewijzigd. De gemeentelijke schuld werd gehalveerd, tot ver onder het Vlaamse gemiddelde.

De lokale besturen staan de volgende jaren voor belangrijke uitdagingen : ook in Kalmthout neemt de pensioenkost van de ambtenaren fors toe, er komen steeds meer taken bij voor gemeente en OCMW en de financiële crisis en stijgende energieprijzen hebben minder inkomsten en meer uitgaven tot gevolg. De gemeente waakt daarom de volgende jaren goed over de gemeentekas. De belangrijkste gemeentebelastingen, de opcentiemen op de personenbelasting en de opcentiemen op de belasting op de onroerende voorheffing, worden niet verhoogd.

Het jaarlijks opstellen van het gemeentelijk budget vereist telkenmale een lange en moeilijke afweging van investeringen, inkomsten, werkingskosten e.d. We streven ernaar om de gemeentelijke schulden verder af te bouwen. Toch zal het soms nodig zijn om leningen aan te gaan om investeringen te kunnen uitvoeren. Kalmthout moet er alles aan doen om de gemeente financieel gezond te houden op korte én lange termijn.

In de verschillende infrastructuurprojecten wordt telkens onderzocht of de inbreng van private partners via PPS-formules (Publiek Private Samenwerking) opportuun is. Dat kan de factuur van de gemeente beperken in zoverre de private inbreng te rijmen is met de publieke

doelstelling van het project. Er wordt ook onderzocht in hoeverre de oprichting van een autonoom gemeentebedrijf (AGB) voordelen biedt. Immers, zo'n AGB kan flexibel inspelen op de private markt en kan in tegenstelling tot de gemeente zelf, wel BTW recupereren.

## Actieplan nr. 004.001.001 Innen van fondsen

*Innen van het gemeentefonds, de compensatie van Elia en de derving OV*

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.002 beheer van de rentetoeelage Gitok en Kadrie

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.003 Innen van de gemeentelijke belastingen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.004 Innen van de opcentiemen OV, PB en VB

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.005 beheer van de openbare schuld

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.006 innen van dividenden

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.007 overige acties financieel beheer

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

## Actieplan nr. 004.001.008 Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

2014	2015	2016	2017	2018	2019
✓	✓	✓	✓	✓	✓

*Inschrijvingen in budgetjournaal : lijnnummer 40761, inschrijvingsnummer 40761, exploitatie 33855, investeringen 5986, liquiditeiten 423*

## 2. FINANCIËLE NOTA

### 2.1 Het financiële doelstellingenplan (Schema M1)

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangste	Saldo	Uitgaven	Ontvangst	Saldo	Uitgaven	Ontvangst	Saldo
<b>00 - Algemene financiering</b>	<b>1.409.568</b>	<b>19.474.872</b>	<b>18.065.305</b>	<b>1.366.941</b>	<b>18.304.536</b>	<b>16.937.596</b>	<b>1.304.323</b>	<b>19.074.881</b>	<b>17.770.557</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>1.409.568</b>	<b>19.474.872</b>	<b>18.065.305</b>	<b>1.366.941</b>	<b>18.304.536</b>	<b>16.937.596</b>	<b>1.304.323</b>	<b>19.074.881</b>	<b>17.770.557</b>
Exploitatie	468.547	18.462.872	17.994.325	417.257	17.392.536	16.975.279	373.936	17.662.881	17.288.944
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	941.020	1.012.000	70.980	949.684	912.000	-37.684	930.387	1.412.000	481.613
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 - Grondgebonden Zaken</b>	<b>8.028.520</b>	<b>1.952.414</b>	<b>-6.076.106</b>	<b>10.658.198</b>	<b>2.958.354</b>	<b>-7.699.844</b>	<b>9.926.926</b>	<b>4.277.949</b>	<b>-5.648.976</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>8.028.520</b>	<b>1.952.414</b>	<b>-6.076.106</b>	<b>10.658.198</b>	<b>2.958.354</b>	<b>-7.699.844</b>	<b>9.926.926</b>	<b>4.277.949</b>	<b>-5.648.976</b>
Exploitatie	5.990.293	824.752	-5.165.541	6.058.198	758.031	-5.300.167	6.181.426	750.704	-5.430.721
Investerings	2.038.227	1.127.662	-910.565	4.600.000	2.200.323	-2.399.677	3.745.500	3.527.245	-218.255
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 - Persoonsgebonden Zaken</b>	<b>17.501.316</b>	<b>10.407.788</b>	<b>-7.093.528</b>	<b>17.148.275</b>	<b>10.427.846</b>	<b>-6.720.429</b>	<b>19.332.863</b>	<b>10.490.590</b>	<b>-8.842.273</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>17.501.316</b>	<b>10.407.788</b>	<b>-7.093.528</b>	<b>17.148.275</b>	<b>10.427.846</b>	<b>-6.720.429</b>	<b>19.332.863</b>	<b>10.490.590</b>	<b>-8.842.273</b>
Exploitatie	14.637.996	10.407.788	-4.230.208	14.748.720	10.427.846	-4.320.874	15.257.449	10.490.590	-4.766.859
Investerings	2.863.320	0	-2.863.320	2.399.555	0	-2.399.555	4.075.414	0	-4.075.414
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 - Interne Zaken</b>	<b>5.722.757</b>	<b>118.830</b>	<b>-5.603.927</b>	<b>5.686.618</b>	<b>119.728</b>	<b>-5.566.890</b>	<b>5.793.913</b>	<b>120.642</b>	<b>-5.673.271</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>5.722.757</b>	<b>118.830</b>	<b>-5.603.927</b>	<b>5.686.618</b>	<b>119.728</b>	<b>-5.566.890</b>	<b>5.793.913</b>	<b>120.642</b>	<b>-5.673.271</b>
Exploitatie	5.443.007	118.830	-5.324.177	5.476.593	119.728	-5.356.865	5.600.523	120.642	-5.479.881
Investerings	279.750	0	-279.750	210.025	0	-210.025	193.390	0	-193.390
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalen</b>	<b>32.662.160</b>	<b>31.953.904</b>	<b>-708.256</b>	<b>34.860.032</b>	<b>31.810.465</b>	<b>-3.049.567</b>	<b>36.358.025</b>	<b>33.964.062</b>	<b>-2.393.963</b>
Exploitatie	26.539.843	29.814.242	3.274.399	26.700.768	28.698.142	1.997.373	27.413.334	29.024.817	1.611.483
Investerings	5.181.297	1.127.662	-4.053.635	7.209.580	2.200.323	-5.009.257	8.014.304	3.527.245	-4.487.059
Andere	941.020	1.012.000	70.980	949.684	912.000	-37.684	930.387	1.412.000	481.613

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangst	Saldo	Uitgaven	Ontvangst	Saldo	Uitgaven	Ontvangst	Saldo
<b>00 - Algemene financiering</b>	<b>1.190.956</b>	<b>18.021.767</b>	<b>16.830.811</b>	<b>1.087.334</b>	<b>18.368.172</b>	<b>17.280.839</b>	<b>840.457</b>	<b>18.742.552</b>	<b>17.902.095</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>1.190.956</b>	<b>18.021.767</b>	<b>16.830.811</b>	<b>1.087.334</b>	<b>18.368.172</b>	<b>17.280.839</b>	<b>840.457</b>	<b>18.742.552</b>	<b>17.902.095</b>
Exploitatie	341.987	18.009.767	17.667.780	304.756	18.356.172	18.051.416	282.571	18.730.552	18.447.981
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	848.969	12.000	-836.969	782.578	12.000	-770.578	557.886	12.000	-545.886
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0



<b>01 - Grondgebonden Zaken</b>	<b>7.858.401</b>	<b>3.472.354</b>	<b>-4.386.047</b>	<b>8.771.270</b>	<b>4.493.362</b>	<b>-4.277.907</b>	<b>8.805.360</b>	<b>2.772.203</b>	<b>-6.033.157</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>7.858.401</b>	<b>3.472.354</b>	<b>-4.386.047</b>	<b>8.771.270</b>	<b>4.493.362</b>	<b>-4.277.907</b>	<b>8.805.360</b>	<b>2.772.203</b>	<b>-6.033.157</b>
Exploitatie	6.293.901	756.254	-5.537.647	6.398.370	761.662	-5.636.707	6.489.260	767.203	-5.722.057
Investeringsen	1.564.500	2.716.100	1.151.600	2.372.900	3.731.700	1.358.800	2.316.100	2.005.000	-311.100
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 - Persoonsgebonden Zaken</b>	<b>16.662.271</b>	<b>10.517.743</b>	<b>-6.144.528</b>	<b>15.847.820</b>	<b>10.510.800</b>	<b>-5.337.020</b>	<b>15.910.648</b>	<b>10.514.057</b>	<b>-5.396.591</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>16.662.271</b>	<b>10.517.743</b>	<b>-6.144.528</b>	<b>15.847.820</b>	<b>10.510.800</b>	<b>-5.337.020</b>	<b>15.910.648</b>	<b>10.514.057</b>	<b>-5.396.591</b>
Exploitatie	15.359.694	10.517.743	-4.841.951	15.516.877	10.510.800	-5.006.077	15.628.734	10.514.057	-5.114.677
Investeringsen	1.302.577	0	-1.302.577	330.943	0	-330.943	281.914	0	-281.914
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 - Interne Zaken</b>	<b>5.753.770</b>	<b>121.572</b>	<b>-5.632.198</b>	<b>6.003.310</b>	<b>122.518</b>	<b>-5.880.792</b>	<b>5.936.158</b>	<b>123.480</b>	<b>-5.812.678</b>
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>5.753.770</b>	<b>121.572</b>	<b>-5.632.198</b>	<b>6.003.310</b>	<b>122.518</b>	<b>-5.880.792</b>	<b>5.936.158</b>	<b>123.480</b>	<b>-5.812.678</b>
Exploitatie	5.661.395	121.572	-5.539.823	5.795.672	122.518	-5.673.154	5.876.482	123.480	-5.753.002
Investeringsen	92.375	0	-92.375	207.638	0	-207.638	59.676	0	-59.676
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Overig beleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalen</b>	<b>31.465.398</b>	<b>32.133.436</b>	<b>668.038</b>	<b>31.709.733</b>	<b>33.494.852</b>	<b>1.785.119</b>	<b>31.492.623</b>	<b>32.152.292</b>	<b>659.669</b>
Exploitatie	27.656.977	29.405.336	1.748.359	28.015.675	29.751.152	1.735.478	28.277.048	30.135.292	1.858.245
Investeringsen	2.959.452	2.716.100	-243.352	2.911.481	3.731.700	820.219	2.657.690	2.005.000	-652.690
Andere	848.969	12.000	-836.969	782.578	12.000	-770.578	557.886	12.000	-545.886

## 2.2 De staat van het financiële evenwicht (Schema M2)

RESULTAAT OP KASBASIS	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I. Exploitatie (B-A)</b>	<b>3.274.399</b>	<b>1.997.373</b>	<b>1.611.483</b>	<b>1.748.359</b>	<b>1.735.478</b>	<b>1.858.245</b>
A. Uitgaven	26.539.843	26.700.768	27.413.334	27.656.977	28.015.675	28.277.048
B. Ontvangsten	29.814.242	28.698.142	29.024.817	29.405.336	29.751.152	30.135.292
1.a. Belastingen en boetes	13.831.572	12.650.574	12.826.823	13.054.218	13.296.330	13.543.253
1.b. Algemene werkingsbijdrage v an andere lokale ov erheden	0	0	0	0	0	0
1.c. Tussenk omst door derden in het tekort v an het boekjaar	0	0	0	0	0	0
2. Overige	15.982.671	16.047.567	16.197.994	16.351.118	16.454.822	16.592.039
<b>II. Investerings (B-A)</b>	<b>-4.053.635</b>	<b>-5.009.257</b>	<b>-4.487.059</b>	<b>-243.352</b>	<b>820.219</b>	<b>-652.690</b>
A. Uitgaven	5.181.297	7.209.580	8.014.304	2.959.452	2.911.481	2.657.690
B. Ontvangsten	1.127.662	2.200.323	3.527.245	2.716.100	3.731.700	2.005.000
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>70.980</b>	<b>-37.684</b>	<b>481.613</b>	<b>-836.969</b>	<b>-770.578</b>	<b>-545.886</b>
A. Uitgaven	941.020	949.684	930.387	848.969	782.578	557.886
1. Aflossing financiële schulden	941.020	949.684	930.387	848.969	782.578	557.886
a. Periodieke aflossingen	941.020	949.684	930.387	848.969	782.578	557.886
b. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0	0	0	0
2. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
3. Overige transacties	0	0	0	0	0	0
B. Ontvangsten	1.012.000	912.000	1.412.000	12.000	12.000	12.000
1. Op te nemen leningen en leasings	1.000.000	900.000	1.400.000	0	0	0
2. Terugvorderingen van aflossing van financiële schulden	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
a. Periodieke terugv orderingen	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
b. Niet-periodieke terugv orderingen	0	0	0	0	0	0
3. Overige transacties	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-708.256</b>	<b>-3.049.567</b>	<b>-2.393.963</b>	<b>668.038</b>	<b>1.785.119</b>	<b>659.669</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>6.442.459</b>	<b>5.734.203</b>	<b>2.684.636</b>	<b>290.673</b>	<b>958.711</b>	<b>2.743.830</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>5.734.203</b>	<b>2.684.636</b>	<b>290.673</b>	<b>958.711</b>	<b>2.743.830</b>	<b>3.403.499</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	0	0	0	0
B. Bestemde gelden voor de investeringen	0	0	0	0	0	0
C. Bestemde gelden voor de andere verrichtingen	0	0	0	0	0	0
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)</b>	<b>5.734.203</b>	<b>2.684.636</b>	<b>290.673</b>	<b>958.711</b>	<b>2.743.830</b>	<b>3.403.499</b>

<b>AUTOFINANCIERINGSMARGE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>3.586.947</b>	<b>2.271.363</b>	<b>1.851.293</b>	<b>1.955.057</b>	<b>1.913.760</b>	<b>2.013.132</b>
A. Exploitatieontvangsten	29.814.242	28.698.142	29.024.817	29.405.336	29.751.152	30.135.292
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de netto kosten van schulden (1-2)	26.227.296	26.426.778	27.173.524	27.450.279	27.837.392	28.122.160
1. Exploitatie-uitgaven	26.539.843	26.700.768	27.413.334	27.656.977	28.015.675	28.277.048
2. Nettokosten van de schulden	312.547	273.990	239.810	206.699	178.282	154.888
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	1.241.568	1.211.674	1.158.197	1.043.668	948.860	700.774
A. Netto-aflossingen van schulden	929.020	937.684	918.387	836.969	770.578	545.886
B. Nettokosten van schulden	312.547	273.990	239.810	206.699	178.282	154.888
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>2.345.379</b>	<b>1.059.690</b>	<b>693.096</b>	<b>911.390</b>	<b>964.900</b>	<b>1.312.359</b>

*Inschrijvingen in budgetjournaal : lijnnummer 40897, inschrijvingsnummer 40897, exploitatie 33945, investeringen 6012, liquiditeiten 423*

### 3. TOELICHTING bij het meerjarenplan

De beslissing van de raad betreft het eigenlijke meerjarenplan, de toelichting is louter informatief. Deze verduidelijkt het meerjarenplan en biedt de raadsleden extra informatie die relevant kan zijn om haar beslissing te nemen. De toelichting bevat minstens de volgende 7 rubrieken: omgevingsanalyse, financiële risico's, beleidsdoelstellingen, interne organisatie, financiële vaste activa, fiscaliteit en financiële schulden.

#### 3.1 Omgevingsanalyse

Voor het opstellen van de omgevingsanalyse werden verschillende stappen doorlopen. Vooreerst werd er door verschillende leden van het managementteam opleiding gevolgd omtrent BBC en ook meer specifiek omtrent het opmaken van een omgevingsanalyse.

Daarnaast werd bij alle diensten gestart met een bevraging van de interne en externe sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen van onze gemeente en onze dienstverlening. Deze resultaten werden besproken met de diensthoofden, het managementteam en het college van burgemeester en schepenen. Nadien werd dit verwerkt in de uiteindelijke omgevingsanalyse onder vorm van doelgerichte acties en actieplannen.

Voor de opmaak van de beleidsstructuur met de daarin vermelde beleidsdoelstellingen, actieplannen en concrete acties, werd er samengewerkt met het adviesbureau A3O onder leiding van Bart Kaesemans. De dienstverlening die wordt aangeboden door dit bureau is specifiek gericht op openbare besturen en non-profitorganisaties.

Voor cijfergegevens hebben we voornamelijk gebruik gemaakt van de website [www.lokalestatistieken.be](http://www.lokalestatistieken.be). Deze website groepeerde de gegevens die bijgehouden worden door de federale overheid omtrent economie, tewerkstelling, demografie, etc. Ook de gemeentelijke profielschets van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur en het Individueel Financieel Profiel van Belfius werden geconsulteerd.

Voor een kopie van de omgevingsanalyse, verwijzen we naar de aparte bundel die samen met het budget en meerjarenplan aan de raadsleden werd bezorgd. Dit document is eveneens raadpleegbaar op het secretariaat van het gemeentehuis.

#### 3.2 Omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

Volgende financiële uitdagingen zijn belangrijk voor de periode 2014-2019:

- Schuldportefeuille:  
Begin 2014 zal het resterend schuldsaldo 8.718.910,86 euro bedragen aan een gemiddelde rentevoet van 3,9% met een gemiddelde resterende looptijd van 10 jaar. Dit voor een totaal van 66 leningen, verdeeld onder Belfius (4.808.719,74 euro), KBC (3.126.914,10 euro) en ING (783.276,96 euro).

Volgens risicocategorie is de totale schuld als volgt verdeeld:

- Vast (62%): 5.405.725 euro aan 4,3% gemiddelde jaarlijkse rentevoet
- Vast met fases (38%): 3.313.186 euro aan 3,25% gemiddelde jaarlijkse rentevoet

We zijn dus grotendeels voor een langere periode gebonden aan leningen met een vaste rentevoet. Momenteel zijn de korte termijn rentevoeten echter uiterst laag (referentie: Euribor 3 maand). In de toekomst is het dan ook aangewezen om voor nieuwe leningen te opteren voor een vlottende rentevoet om in te kunnen spelen op de opportuniteiten die zich op de financiële markten voordoen en om te profiteren van de lage rentevoeten. Sinds de overgang naar de euro heeft de Euribor 3 maand altijd geëvolueerd ten opzichte van de herfinancieringsvoet van de Europese Centrale Bank. Daarom is een stijging van de rentevoet redelijk goed te voorspellen waardoor dit ons voldoende tijd geeft om in te grijpen door te herfinancieren, te *swappen* of vast te leggen.

- De hervorming van de brandweerdiensten: de federale overheid is sinds enkele jaren bezig met de hervorming van de veiligheidsdiensten en meer specifiek de brandweer. Deze hervorming gebeurt schoksgewijs en het is op dit moment niet echt mogelijk om een inschatting van de financiële gevolgen voor ons bestuur te maken.
- De onzekerheid omtrent de evolutie van de dotatie aan de politiezone: sinds enkele jaren stijgt de gemeentelijke dotatie aan de politiezone Grens. Deze stijging is onder andere te wijten aan het groot aandeel van de personeelskost in het budget van de politiezone. Deze personeelskosten zijn sterk toegenomen in de laatste jaren. De regelgeving van de politie legt daarbij geen meerjarenplan op zoals bij de lokale besturen en dit maakt het moeilijk om de jaarlijkse dotatie goed in te schatten.
- De hervorming van de pensioenen van het statutair personeel, politiepersoneel en ocmw-werknemers door de verhoging van de basisbijdrage tussen 2012 en 2016 en het toepassen van een responsabiliserings-graad: hierover zijn momenteel geen strikte instructies en daardoor ook geen duidelijke raming van de impact hiervan op de gemeentelijke financiën. Een inschatting is ook niet eenvoudig.
- De deelname aan het budgettair stabiliteitspact dat voorziet in de terugkeer naar het evenwicht van de hele Belgische overheidssector.
- De uitdagingen van de demografische evolutie en meer bepaald de problematiek van de vergrijzing. Een steeds kleinere actieve groep (ongeveer 59 %) moet zorgen voor een steeds grotere groep inactieve inwoners. De groene en grijze druk is hoog. De gemeente telt gemiddeld tussen de 300 en 400 werklozen (op jaarbasis). Sinds 2009 kent de werkloosheidsgraad, na een lichte daling tussen 2006 – 2008, terug een stijging (gemiddeld in 2010: 4,76 % en 2011: 5,14 %) . De werkloosheidsgraad in Kalmthout is echter lager dan de gemiddelde werkloosheidsgraad in Vlaanderen (gemiddeld in 2011: 6,65 %). Bovendien is het gemiddeld inkomen in de gemeente Kalmthout ongeveer 11 % hoger dan het nationaal gemiddelde. De welvaartsindex in Kalmthout bedroeg 110 in 2008 (nationaal gemiddelde index = 100, laagste welvaartindex= 53, hoogste welvaartsindex=149, Kalmthout ligt in percentiel 75).
- Het behalen (en behouden) van een evenwicht op kasbasis en een positieve autofinancieringsmarge: de gemeente moet er voor zorgen dat zij financieel gezond blijft. Dit betekent dat er duidelijke prioriteiten moeten worden gesteld via een planmatig werken. De doelstellingen van de gemeenten moeten afgestemd worden op de financiële middelen. De invoering van de beleids- en beheerscyclus vanaf 2014 betekent voor de gemeente een kans om op een meer strategisch niveau te werken.

Het budgethouderschap biedt hier kansen: een budgethouder moet trachten de doelstellingen te bereiken met het budget dat gekoppeld is aan de actieplannen en acties binnen de vooropgestelde timing. Dit zal automatisch moeten leiden tot een groter financieel bewustzijn en meer verantwoordelijkheid bij elke budgethouder.

Op het politieke niveau leeft de tendens om de lokale belastingen niet meer te verhogen. Als er geen andere inkomsten worden gegenereerd, bestaat het risico dat de gemeentelijke inkomsten niet mee zullen evolueren. De stijgende uitgaven kunnen dan niet meer opgevangen worden. Er zal dan een oplossing moeten gezocht worden om bijkomende inkomsten te genereren.

De gemeente heeft in het verleden een groot reservefonds opgebouwd, bestaande uit 4.865.872 euro gewone (niet verder toegewezen) reservefondsen en uit 1.377.166 euro buitengewone reservefondsen (toegewezen aan een bepaald project). In BBC worden enkel de middelen die een specifieke bestemming krijgen, opgenomen als 'bestemde gelden'. Omdat de gewone reservefondsen niet toegewezen zijn aan een bepaald project, worden deze niet hernomen in BBC als 'bestemd geld' en beïnvloeden zij het gecumuleerd budgettaire resultaat van 2013 op een positieve manier. Hierdoor verhoogt ons evenwicht op kasbasis op aanzienlijke wijze. De volledige impact hiervan zal echter pas duidelijk worden op het moment dat de jaarrekening 2013 wordt opgemaakt.

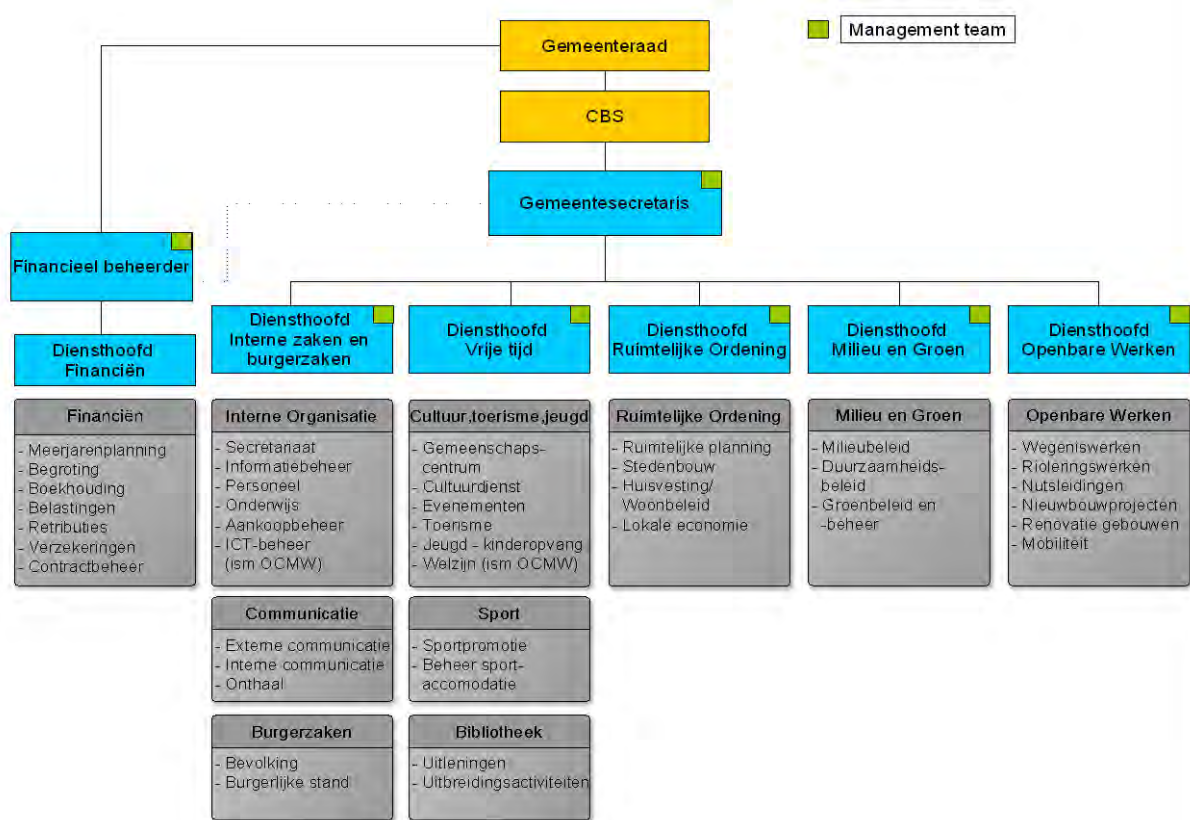
### 3.3 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

Het overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties kan u in bijlage vinden. Dit overzicht zal later ook op de website van de gemeente Kalmthout en op het intranet geplaatst worden nadat het meerjarenplan werd goedgekeurd door de gemeenteraad.

### 3.4 Interne organisatie

#### 3.4.1 Organogram van de gemeentelijke diensten

In 2011 werd het organogram van het personeel van de gemeente Kalmthout samen met de rechtspositieregeling door de gemeenteraad goedgekeurd. Dit organogram kwam tot stand op basis van een doorlichting van de gemeentelijke diensten door Deloitte Consulting.



### 3.4.2 Overzicht van het personeelsbestand (Schema TM1)

#### Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vastbenoemd</b>	<b>71,19</b>	<b>68,69</b>	<b>68,69</b>	<b>68,69</b>	<b>68,69</b>	<b>68,69</b>
Niveau A	7,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Niveau B	8,30	8,30	8,30	8,30	8,30	8,30
Niveau C	13,70	13,20	13,20	13,20	13,20	13,20
Niveau D	28,80	27,80	27,80	27,80	27,80	27,80
Niveau E	13,39	13,39	13,39	13,39	13,39	13,39
<b>Contractueel (niet-gesco)</b>	<b>15,61</b>	<b>15,61</b>	<b>15,61</b>	<b>15,50</b>	<b>15,00</b>	<b>15,00</b>
Niveau A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau B	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Niveau C	3,11	3,11	3,11	3,00	3,00	3,00
Niveau D	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Niveau E	1,50	1,50	1,50	1,50	1,00	1,00
<b>Gesco</b>	<b>26,70</b>	<b>26,70</b>	<b>26,70</b>	<b>26,70</b>	<b>26,70</b>	<b>26,70</b>
Niveau A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau C	8,30	8,30	8,30	8,30	8,30	8,30
Niveau D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	18,40	18,40	18,40	18,40	18,40	18,40
<b>TOTAAL</b>	<b>113,50</b>	<b>111,00</b>	<b>111,00</b>	<b>110,89</b>	<b>110,39</b>	<b>110,39</b>
Niveau A	7,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Niveau B	13,30	13,30	13,30	13,30	13,30	13,30
Niveau C	25,11	24,61	24,61	24,50	24,50	24,50
Niveau D	34,80	33,80	33,80	33,80	33,80	33,80
Niveau E	33,29	33,29	33,29	33,29	32,79	32,79

Het bestuur heeft de intentie om het personeelsbestand constant te houden de komende jaren. Wel zal er telkens opnieuw worden nagegaan of personeelsleden die op pensioen gaan, die genieten van een bepaald verlofstelsel of die langdurig ziek zijn, wel zullen worden vervangen.

#### 3.4.3 Overzicht van de budgethouders

De gemeente Kalmthout werkt met 1 budgethouder, namelijk het college van burgemeester en schepenen.



**3.4.4 Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein****Beleidsdomein : 00 - Algemene financiering**

---

0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
0020	Fiscale aangelegenheden
0030	Financiële aangelegenheden
0040	Transacties in verband met de openbare schuld
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090	Overige algemene financiering

**Beleidsdomein : 01 - Grondgebonden Zaken**

---

0200	Wegen
020000	wegen algemeen
020001	Overlagingen
020002	kleine infrastructuurwerken
020003	wegsignalisatie en wegmarkeringen
020004	vegen gotten
020005	gebroken puin
020006	Gladheidsbestrijding
020007	Straatmeubilair
020008	concessie Delhaize
020009	erfpacht Strijboshof
020010	Bosduin
020011	Zendmasten
020012	module 6 : gewestwegen en fietspaden
020013	Bermbeheer
020014	arbeiders ocmw
020015	Schoonmaakpersoneel
0210	Openbaar vervoer
021000	openbaar vervoer algemeen
021001	schoolvervoer noorderkempen
021002	Belbus
021003	Fietsstallingen
021004	Schuilhuisjes
021005	bezettingsovereenkomsten
0220	Parkeren
0290	Overige mobiliteit en verkeer
029000	overige mobiliteit algemeen
029001	Fietspaden
029002	Parkeerplaatsen
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
030000	huishoudelijk afval algemeen
030001	IGEAN
030002	compostvat/bak en pmd
030003	containerpark essen
030004	groot vuil
0309	Overig afval- en materialenbeheer
030900	overig afval algemeen
030901	bladeren straatbomen
030903	afval sensibilisatie
0310	Beheer van regen- en afvalwater
031000	beheer regen en afvalwater algemeen
031001	Grachten
031002	Riolering

- 031003 Huisaansluitingen
- 031004 Rio-link
- 031005 Pompstations
- 031006 IBA
- 031007 Waterlopen
- 031008 sensibilisatie afvalwater
- 0319 Overig waterbeheer
- 0320 Sanering van bodemverontreiniging
- 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- 034000 openbaar groen algemeen
- 034001 parken/bossen
- 034002 Heide
- 034003 Straatbomen
- 034004 Bebloeming
- 034005 KLE
- 034006 Groensensibilisatie
- 034007 Groeninventaris
- 034008 Geboortebos
- 034009 Bebloemingswedstrijd
- 034010 Volkstuintjes
- 034011 Hondenweide
- 034012 Boscompensatie
- 034013 regionaal landschap
- 034014 Haagplantactie
- 034015 VVOG
- 034016 kempens landschap
- 034017 provinciaal veiligheidsinstituut
- 0341 Erosiebestrijding
- 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- 0350 Klimaat en energie
- 035000 klimaat en energie algemeen
- 035001 Zonneboilers
- 035002 ftovoltaïsche cellen
- 035003 hemelwaterput en infiltratievoorziening
- 035004 minizuiveringsinstallaties
- 035005 Groendaken
- 035006 Bouwteams
- 0380 Participatie en sensibilisatie
- 0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- 0390 Overige milieubescherming
- 0470 Dierenbescherming
- 0500 Handel en middenstand
- 050000 handel en middenstand algemeen
- 050001 Gor
- 050002 Markt
- 050003 kermissen en voorstellingen
- 050004 winkelcentrum de beek
- 050005 winkelcentrum heidestatieplein-heidestatiestr
- 050006 Cadeaubonnen
- 0510 Nijverheid
- 0530 Land-, tuin- & bosbouw
- 053000 landbouw algemeen
- 053001 bosbouw algemeen
- 053002 Landpachten

053003	onderlinge bedrijfshulp landbouwers
053004	landbouwcommissie K-E-W
053005	plattelandsklassen vzw
053006	Gallant
0540	Visvangst
0550	Werkgelegenheid
0590	Overige economische zaken
0600	Ruimtelijke planning
0610	Gebiedsontwikkeling
0620	Grondbeleid voor wonen
0621	Bestrijding van krotwoningen
0622	Woonwagenterreinen
0629	Overig woonbeleid
0630	Watervoorziening
0640	Elektriciteitsvoorziening
0650	Gasvoorziening
0660	Communicatievoorzieningen
0670	Straatverlichting
0680	Groene ruimte
0690	Overige nutsvoorzieningen
0904	Activering van tewerkstelling
0910	Woningen voor personen met een handicap
0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
0920	Werkloosheid
0930	Sociale huisvesting
0984	Ontsmetting en openbare reiniging

#### **Beleidsdomein : 02 - Persoonsgebonden Zaken**

---

0150	Internationale relaties
015000	internat relaties algemeen
015001	projecten internat samenwerking
015002	sensibilisatie internat samenw
015003	fair trade
015004	Uitwisselingsprojecten
0160	Hulp aan het buitenland
016000	noodhulp algemeen
016001	Gros
016002	Gastgezinnen
0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
0190	Overig algemeen bestuur
019000	communicatie algemeen
019001	hei en Maatjes
019002	Nieuwsbrief
019003	Persartikels
019004	Infogids
019005	specifieke projecten
019006	Huisstijl
019007	Vrijwilligerswerking
019008	kortom vzw
019009	dorpsraad AB
019010	huwelijkspremies/samenwoonpremies
019011	geboorte en adoptiepremies
019012	reisпас, EID, rijbewijs
019013	materiaal burg stand

- 019014 Verkiezingen
- 019015 dorps huis NM
- 019016 Vlavabbs
- 0400 Politiediensten
- 0410 Brandweer
- 0420 Dienst 100
- 0430 Civiele bescherming
- 0440 Overige hulpdiensten
- 0450 Rechtspleging
- 0460 Kinderbescherming
- 0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- 0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- 0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- 052101 Toerisme algemeen
- 052102 noordertuin van Antwerpen
- 052103 vvv kalmthout
- 052104 Toerisme provincie Antwerpen
- 052105 Nareka
- 052106 Turfgeschiedenis
- 052107 eenmalige projecten
- 052108 happen en trappen/happen en stappen
- 052109 Toeristentreintje
- 052110 Fietsverhuur
- 0522 Toerisme - Infrastructuur
- 0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- 0700 Musea
- 0701 Cultuurcentrum
- 0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- 0703 Openbare bibliotheken
- 070300 BIB algemeen
- 070301 bibliotheek centrum
- 070302 bibliotheek Nieuwmoer
- 070303 Nevenactiviteiten
- 070304 Collectives
- 070305 overige bibliotheek
- 070306 verzorging collectives
- 0704 Letterkunde, gespecialiseerde bibliotheken
- 0705 Gemeenschapscentrum
- 0709 Overige culturele instellingen
- 070901 Ernest Albert
- 070902 Boogert
- 070903 Maatjes
- 070904 zolder Kadrie
- 070905 overige gebouwen
- 0710 Feesten en plechtigheden
- 071001 Jubilarissen
- 071002 jubilerende verenigingen
- 071003 openbare festiviteiten van verenigingen en feestcomités
- 071004 Buurtfeesten
- 071005 Straatfeesten
- 0711 Openluchtrecreatie
- 0712 Festivals
- 0719 Overige evenementen

- 0720 Monumentenzorg
- 0721 Archeologie
- 072101 oudheidkundige kring
- 072102 Archief
- 072103 Overig
- 0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- 072901 open monumentendag
- 072902 grooten oorlog
- 072903 historische boeken en postkaarten
- 072904 historische infoborden
- 072905 Bevrijdingsfeesten
- 072906 Kunstwerken
- 072907 overig cultureel erfgoed
- 072908 Erfgoedcel
- 072909 vzw belgie-canada
- 072910 nationale strijdersbond
- 072911 nationaal verbond oorlogsinvaliden
- 072912 begraving oudstrijders
- 072913 mayors for peace
- 072914 IJzerbedevaart
- 0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- 073900 Cultuur algemeen
- 073901 Pigment
- 073902 overig cultuurbeleid
- 073903 fanfare bos en hei
- 073904 Cultuurraad
- 073905 Tentoonstellingen
- 073906 organisatie cursussen
- 073908 Kunsteducatie
- 073909 week van de Amateurkunsten
- 073910 Heikneuter
- 073911 eenmalige cultuurprojecten
- 073912 Kunstatelierroute
- 073913 vlaanderen feest
- 073914 easywood winter
- 073915 congres voortouw
- 073916 Cultuurmarkt
- 073917 Voorstellingen
- 0740 Sport
- 074000 Sport algemeen
- 074001 Zwembad
- 074002 Sporthal Achterbroek
- 074003 Sportterrein Zwarte Hond
- 074004 Sporthal Gitok
- 074005 Turnzalen
- 074006 Sportraad
- 074007 Sportpark
- 074008 Atletiekpiste
- 074009 Voetbalvelden
- 074010 Sportverenigingen
- 074011 Sportkampen
- 074012 Zwemkampen
- 074013 activiteiten sportregio
- 074014 Seniorensport

- 074015 g-sport
- 074016 Wielerkampioenschap
- 074017 Bosduin
- 074018 Buurtsport
- 074019 start to ...
- 074020 sporttechnische vorming /cursus
- 074021 1 mei cross
- 074022 Algemeen
- 074023 Fitbus
- 074024 Kleutersportdagen
- 074025 kansarmen-sport
- 074026 berkenbeek blo en buso
- 074027 voetbalterrein AB
- 0750 Jeugd
- 075001 JAC
- 075002 jeugd algemeen
- 075003 Jeugdverenigingen
- 075004 jeugdwerkinfrastructuur
- 075005 Jeugdraad
- 075006 Govio
- 075007 Bouwfonds
- 075008 Boogie
- 075009 JH Zolder
- 075010 Speelpleinwerking
- 075011 SWAP-werking
- 075012 Kindercultuurfestival
- 075013 jeugd(cultuur)projecten
- 075014 Fuifbus
- 075015 Speelstraten
- 075016 skate-infrastructuur
- 075017 speelterreintjes algemeen
- 075018 speelterrein Zwarte hond
- 075019 speelterrein pastoor de keyserln
- 075020 speelterrein bareelstr
- 075021 speelterrein kauwenberg
- 075022 speelterrein sportpark
- 075023 speelterrein de beek
- 075024 speelterrein verbiststraat
- 075025 speelterrein cederlaan
- 075026 OLO
- 0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
- 0800 Gewoon basisonderwijs
- 080000 Algemeen basisonderwijs
- 080001 K3
- 080002 Maatjes
- 080003 Scholengemeenschap
- 080004 school schooldreef
- 080005 school AB
- 080006 wuustwezelstwg 19
- 080007 niet gemeentelijke scholen algemeen
- 0801 Buitengewoon basisonderwijs
- 0810 Gewoon secundair onderwijs
- 081000 Gitok algemeen
- 081001 Gitok eerste graad

- 081002 Gitok bovenbouw
- 081003 electriciteit/auto
- 081004 mechanica/lassen
- 081005 hout/cv
- 081006 Magazijn
- 081007 Algemene vakken/bib/allerlei
- 081008 deeltijds onderwijs
- 081009 Drankautomaten
- 081010 GIB
- 081011 wederuitrustingprogramma
- 0814 Leren en werken
- 0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- 0820 Deeltijds kunstonderwijs
- 082000 kunstonderwijs algemeen
- 082001 Muzarto
- 082002 Pigment
- 0830 Centra voor volwassenenonderwijs
- 0835 Hoger onderwijs
- 0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
- 0861 Administratieve dienst voor het onderwijs
- 0862 Huisvesting voor schoolgaanden
- 0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- 0870 Ochtend- en avondtoezicht
- 0871 Middagtoezicht
- 0872 Terbeschikkingstelling gemeentelijke infrastructuur
- 0873 Kosten toegangsprijs zwembad leerlingen lager onderwijs
- 0874 Leerlingenvervoer
- 0879 Andere voordelen
- 0880 Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs
- 088000 flankerend onderwijs algemeen
- 088001 Onderwijsraad
- 088003 basiseducatie noord
- 0889 Overige ondersteunende diensten voor het lokaal flankerend onderwijs
- 0900 Sociale bijstand
- 0901 Voorschotten
- 0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- 090200 doorgangswoningen algemeen
- 090201 integratie algemeen
- 090202 doorgangswoning Achterbroekswg 37
- 090203 doorgangswoning heuvel 13
- 090204 doorgangswoning vd bogaertlei 13
- 090205 doorgangswoning NMdorp 12
- 090206 doorgangswoning ijzerenwegstraat 2
- 090207 doorgangswoning dorpstr 3
- 090208 doorgangswoning kapellenstwg 131
- 090209 doorgangswoning kapellenstwg 133
- 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- 0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- 090900 welzijn algemeen
- 090901 Kinderarmoede
- 090902 Vrijwilligers
- 090903 Mantelzorgers

- 090904 welzijn buurtwerking
- 090905 welzijn : bestrijding armoede
- 090906 welzijn : ontmoetingsplaatsen
- 090907 Volkstuintjes
- 090908 Zorgcafé
- 090909 welzijn projectwerking
- 090910 Welzijnsraad
- 090911 Toegankelijkheid
- 090912 sociaal huis
- 090913 samenwerking 1elijn welzijn
- 0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- 0940 Jeugdvoorzieningen
- 0941 Gezinsvervangende tehuizen
- 0942 Onderhoudsgelden
- 0943 Gezinshulp
- 094300 gezinshulp algemeen
- 094301 plaatselijke mindervalidenbond
- 094302 plaatselijke gehandicapten sportafdeling
- 094303 bezigheidsclub centrum
- 094304 gehandicaptenzorg der noorderkempen
- 094305 kind en gezin
- 094306 BGJG
- 094307 Welzijnsschakels
- 094308 Pamperpremie
- 094309 Vervoerstoelage
- 0944 Opvoedingsondersteuning
- 0945 Kinderopvang
- 0946 Thuisbezorgde maaltijden
- 0947 Klusjesdienst
- 0948 Poetsdienst
- 0949 Overige gezinshulp
- 0950 Ouderenwoningen
- 0951 Dienstencentra
- 0952 Assistentiewoningen
- 0953 Woon- en zorgcentra
- 0954 Dagzorgcentra
- 0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- 0980 Sociale geneeskunde
- 0982 Ziekenhuizen
- 0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- 0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- 0986 Eerstelijns gezondheidszorg
- 0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- 098900 gezondheidszorg algemeen
- 098901 Antirookcampagne
- 098902 AED
- 098903 ergonomische hulpmiddelen
- 098904 Vlaamse initiatieven
- 098905 toelage sowel
- 098906 toelage huishulp socialist
- 098907 toelage familiehulp
- 098908 toelage landelijke thuiszorg
- 098909 ziekenzorg AB
- 098910 ziekenzorg Heuvel



- 098911 ziekenzorg NM
- 098912 ziekenzorg centrum
- 098913 ziekenzorg heide
- 098914 rode kruis kalmthout
- 098915 Coda
- 098916 LOGO
- 0990 Begraafplaatsen
- 0991 Crematoria
- 0992 Lijkbezorging

### **Beleidsdomein : 03 - Interne Zaken**

---

- 0100 Politieke organen
- 0101 Officieel ceremonieel
- 010100 recepties algemeen
- 010101 kalmthout viert nieuwjaar
- 010102 receptie nieuwe inwoners
- 0110 Secretariaat
- 0111 Fiscale en financiële diensten
- 011100 fisc en fin diensten alg
- 011101 verzekering AO alg
- 011102 verzekering AO maatjes
- 011103 verzek AO Kadrie
- 011104 verzek AO gitok 1
- 011105 verzekering AO gitok 2
- 011106 verzekering brand
- 011107 verzekering alle risico electronika
- 011108 verzekering alle risico kunst
- 011109 verzekering alle risico : kunsttentoonstellingen
- 011110 verzekering alle risico : muziekinstrumenten
- 011111 verzekering machinebreuk
- 011112 verzekering mastbossen
- 011113 verzekering sport
- 011114 verzek auto bib sport, gemeentehuis
- 011115 verzek auto handicar
- 011116 verzek auto groen
- 011117 verzek auto OW
- 011118 verzek auto ziekenwagen
- 011119 verzek auto brandweer
- 011120 verzek auto gitok
- 011121 verzek auto gitok
- 011122 omnium dienststopdrachten
- 011123 verzek BA
- 0112 Personeelsdienst en vorming
- 0113 Archief
- 0114 Organisatiebeheersing
- 0115 Welzijn op het werk
- 0119 Overige algemene diensten
- 011900 algemene diensten algemeen
- 011901 Gemeentehuis
- 011902 Gemeentemagazijn
- 011903 wagenpark algemeen
- 011904 wagenpark OW
- 011905 wagenpark groen
- 011906 Chalet

011907 Gebouwenbeheer  
011908 werkmateriaal OW  
011909 werkmateriaal groen  
0130 Administratieve dienstverlening  
013010 ICT Algemeen  
013011 ICT Gemeentehuis  
013012 ICT Bib  
013013 ICT Brandweer  
013014 ICT Toerisme  
013020 ICT Telefonie en internet  
0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties  
0170 Binnengemeentelijke decentralisatie  
017000 Algemeen  
017001 OCMW  
0790 Erediensten  
079000 kerkfabriek algemeen  
079001 kerk centrum  
079002 kerk heide  
079003 kerk AB  
079004 kerk NM  
079005 kerk Heuvel  
079006 pastorie centrum  
079007 pastorie heide  
079008 pastorie AB  
079009 pastorie NM  
079010 pastorie Heuvel

### 3.5 Overzicht van de entiteiten die opgenomen zijn onder de financiële vaste activa

Hieronder vindt u een overzicht van de entiteiten die voorkomen onder de financiële vaste activa op de balans van de gemeente. Het gaat hier voornamelijk om deelnemingen in overheidsondernemingen of aanverwante bedrijven. Meer gedetailleerde informatie omtrent de financiële vaste activa (aantal aandelen, gemiddelde waarde van de aandelen, etc) is terug te vinden in de jaarrekening van de gemeente.

IKA (kengetal 1, 3, 4A, 4B, 5A, 5B, 5C, 6, 8)  
 Pidpa  
 IGEAN dienstverlening  
 IGEAN milieu en veiligheid  
 SIMV  
 Intercommunale Crematoriumbeheer  
 De Ideale Woning  
 Cipal  
 Nationale Landmaatschappij  
 Gemeentedienst  
 Jobpunt Vlaanderen  
 B-aandelen Ri-Ant (AWW)  
 Iveka (aandelen Ae, Fe, E"e, Ag, Fg)

### 3.6 Fiscaliteit

#### 3.6.1 Aanslagvoeten aanvullende personenbelasting (APB) en opcentiemen onroerende voorheffing (OOV) per jaar

De aanslagvoeten van de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing blijven ongewijzigd gedurende de periode van het meerjarenplan.

	APB	OOV
2014	7,5%	1100
2015	7,5%	1100
2016	7,5%	1100
2017	7,5%	1100
2018	7,5%	1100
2019	7,5%	1100

#### 3.6.2 Plaats van publicatie van de belastingreglementen

Alle belastingreglementen zijn gepubliceerd op de website van de gemeente Kalmthout. De belastingreglementen zijn terug te vinden via de link <http://www.kalmthout.be/BESTUUR-DIENSTEN-Belastingsreglementen.html>. Dit overzicht is terug te vinden via de startpagina onder 'bestuur en diensten'.

#### 3.6.3 Overzicht belastingen die zullen wijzigen in de periode van het meerjarenplan

In de loop van de periode van het meerjarenplan zijn er geen wijzigingen aan de tarieven van de belastingen gebudgetteerd.

## 3.6.4 Overzicht opbrengsten per jaar per belastingsoort

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Totaal belastinginkomsten	13.831.572	12.650.574	12.826.823	13.054.218	13.296.330	13.543.253
<b>Innen van de gemeentelijke belastingen</b>	<b>810.225</b>	<b>811.075</b>	<b>811.075</b>	<b>801.075</b>	<b>801.075</b>	<b>801.075</b>
1419/004/001/003/001 Exploitatie hinderlijke inrichtingen	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400
1419/004/001/003/002 Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
1419/004/001/003/003 Sluikstorten	800	800	800	800	800	800
1419/004/001/003/004 Begraving / bijzetting / verstrooiing	400	400	400	400	400	400
1419/004/001/003/005 Diftar/ophaalronde	470.000	470.000	470.000	470.000	470.000	470.000
1419/004/001/003/006 Leurhandel/ambulante handel	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
1419/004/001/003/007 Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800
1419/004/001/003/008 Vermakelijkheden (festivals/evenementen)	625	625	625	625	625	625
1419/004/001/003/009 Plaatsrecht markten	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
1419/004/001/003/010 Plaatsrecht kermissen	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
1419/004/001/003/011 Parkeren	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
1419/004/001/003/012 Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	2.150	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
1419/004/001/003/013 Niet-bebouwde gronden	226.000	226.000	226.000	226.000	226.000	226.000
1419/004/001/003/014 Tweede verblijven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
1419/004/001/003/015 Inkomsten heffing leegstand	10.000	10.000	10.000	5.000	5.000	5.000
1419/004/001/003/015 Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	5.000	5.000	5.000
1419/004/001/003/016 overige andere belastingen : jacht- en wapenvergunning	100	100	100	100	100	100
<b>Innen van de opcentiemen OV, PB en VB</b>	<b>13.021.347</b>	<b>11.839.499</b>	<b>12.015.748</b>	<b>12.253.143</b>	<b>12.495.255</b>	<b>12.742.178</b>
1419/004/001/004/001 Opcentiemen op de onroerende voorheffing	5.728.891	5.814.825	5.902.047	6.020.088	6.140.490	6.263.300
1419/004/001/004/002 Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.986.502	5.715.461	5.801.193	5.917.217	6.035.561	6.156.272
1419/004/001/004/003 Motorrijtuigen	304.677	307.937	311.232	314.562	317.928	321.330
1419/004/001/004/004 compensatie groot-hertogdom Luxemburg	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277

## 3.7 Schema TM2 - Overzicht van de financiële schulden

<b>Financiële schulden ten laste van het bestuur</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
A. Financiële schulden op 1 januari	8.718.911	8.777.890	8.728.207	9.197.820	8.348.851	7.566.274
B. Nieuw e leningen	1.000.000	900.000	1.400.000	0	0	0
C. Periodieke aflossingen	941.020	949.684	930.387	848.969	782.578	557.886
D. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0	0	0	0
<b>E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)</b>	<b>8.777.890</b>	<b>8.728.207</b>	<b>9.197.820</b>	<b>8.348.851</b>	<b>7.566.274</b>	<b>7.008.388</b>
F. Intresten	312.547	273.990	239.810	206.699	178.282	154.888
<b>G. Periodieke leningslasten (C+F)</b>	<b>1.253.568</b>	<b>1.223.674</b>	<b>1.170.197</b>	<b>1.055.668</b>	<b>960.860</b>	<b>712.774</b>

<b>Financiële schulden ten laste van derden</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
A. Financiële schulden op 1 januari	0	0	0	0	0	0
B. Nieuw e leningen	0	0	0	0	0	0
C. Periodieke aflossingen	0	0	0	0	0	0
D. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0	0	0	0
<b>E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Intresten	0	0	0	0	0	0
<b>G. Periodieke leningslasten (C+F)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Inschrijvingen in budgetjournaal : lijnnummer 40881, inschrijvingsnummer 40881, exploitatie 33945, investeringen 6012, liquiditeiten 423*

### 3.8 Vrije toelichting

Naast de zeven voorgaande rubrieken, die verplicht toegelicht dienen te worden bij het meerjarenplan, kan een bestuur de toelichting nog aanvullen met bijkomende informatie. De volgende rubrieken bevat additionele informatie met betrekking tot verrichtingen die zijn opgenomen in het meerjarenplan.

#### 3.8.1 Indexeringen

Het meerjarenplan werd opgemaakt eind 2013 op basis van de gegevens die op dat moment beschikbaar waren. Voor de raming van toekomstige uitgaven en ontvangsten moeten we veelal terugvallen op een algemene indexatie. Voor sommige ramingen zijn we echter afhankelijk van wat externe instanties ons meedelen. In dat geval werden de door hen geraamde bedragen opgenomen.

Hierbij vindt u een overzicht van de voornaamste indexeringen en ramingen:

- Werkingsuitgaven:
  - o jaarlijkse indexering van 1,5 %
- Personeelsuitgaven:
  - o De personeelskosten werden voor 2014 berekend op basis van de werkelijke personeelstoestand. Nadien wordt er een jaarlijkse indexering van 3 % toegepast en wordt er rekening gehouden met gekende pensioneringen.
- Gemeentefonds:
  - o Op basis van prognoses van de Vlaamse Overheid die terug te vinden zijn op de website van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur. Deze ramingen houden rekening met een jaarlijkse groeivoet van de dotatie van 3,5%, de afhoudingen ter cofinanciering van de externe audit voor de lokale besturen en de cijfers voor de verschillende verdelingscriteria waarover het Agentschap voor Binnenlands Bestuur op dat ogenblik beschikte.
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV):
  - o De raming van de OOV werd ons door de Vlaamse Belastingdienst doorgegeven en wordt berekend als volgt:  
netto-ontvangsten aanslagjaar 2012\*1,0404\*(opcentiemen 2013/opcentiemen 2012)
  - o Voor de gemeente Kalmthout geeft dit een bedrag van 5.728.891,42 euro voor 2014. Voor de daaropvolgende jaren werd een een indexatie van 1,5% toegepast en 2% vanaf 2017.
- Aanvullende personenbelasting (APB):
  - o De raming van de PB werd ons bezorgd door de FOD Financiën. Voor de gemeente Kalmthout geeft dit een bedrag van 6.916.636,70 euro voor 2014. Voor 2013 lag dit bedrag aanzienlijk lager (5.630.996 euro). Dit heeft te maken met de mate waarin door de overheid werd ingekohierd. Gezien het grote verschil aan APB ontvangsten tussen 2013 en 2014 hebben wij ervoor gekozen om onze ramingen voor 2015-2019 te baseren op de raming voor 2013, verhoogd met een index van 1,5% en vanaf 2017 een index van 2%. De bedragen die in het verleden werden geïnd, leren ons dat het bedrag van 2013 een realistischere inschatting is van het te innen bedrag en dat de

- raming voor 2014 eerder aan de hoge kant is, vermoedelijk als gevolg van een latere inkohiering in 2013.
- Opcentiemen op motorrijtuigen:
    - o De raming van de opcentiemen op de verkeersbelasting werd ons door de Vlaamse Belastingdienst doorgegeven en wordt berekend als volgt:  
Ontvangsten 2012 \* 1,0404
    - o Voor de gemeente Kalmthout geeft dit een bedrag van 304.676,72 euro. Voor de daaropvolgende jaren werd een indexatie van 1,07% toegepast (raming % obv historische gegevens)
  - OCMW dotatie:
    - o Dit bedrag werd overeengekomen met het OCMW en wordt jaarlijks geïndexeerd met 2%.
  - Politie dotatie:
    - o Deze bedragen werden eveneens besproken met de politiezone. Gedurende de periode 2014-2019 gaat het over een stijging van 18%.
  - Leningen en de daarbij horende rentelasten:
    - o Deze bedragen werden ons meegedeeld door de banken en zijn overgenomen uit de leningstabellen.
    - o Voor de nieuwe op te nemen leningen zijn we uitgegaan van looptijden van 20 jaar en rentevoeten van 5%.
  - IGEAN:
    - o Indexatie van 2%
    - o De bedragen werden ingevuld op basis van de gegevens van Igean zelf.
  - Pidpa:
    - o Dit (ontvangst)bedrag werd ons (schriftelijk) meegedeeld door Pidpa zelf.

### 3.8.2 Vlaamse beleidsprioriteiten en planlastvermindering

Momenteel is het zo dat Vlaanderen, vaak in ruil voor subsidies, periodieke plan-en rapporteringslasten oplegt aan de lokale besturen. Via het planlastverminderingdecreet wil de Vlaamse Regering de rapporteringsverplichting en de daarbij horende toekenning van de subsidies vereenvoudigen en efficiënter maken. Concreet komt het erop neer dat de rapporten die de lokale besturen moeten opmaken in het kader van de beleids-en beheerscyclus, ook dienstig zullen zijn voor de aanvraag en de rapportering in functie van subsidiëring. Daartoe heeft de Vlaamse regering een aantal beleidsprioriteiten vooropgesteld waarop we als gemeente kunnen intekenen in ruil voor subsidies (zie website <http://www.bestuurszaken.be/planlasten/vlaamse-beleidsprioriteiten> ). Lokale besturen dienen in hun strategische meerjarenplanning aan te geven hoe ze op lokaal niveau invulling geven aan die Vlaamse beleidsprioriteiten. De lokale besturen bepalen wel autonoom de eigen beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die al dan niet aansluiten bij de Vlaamse beleidsprioriteiten. Concreet wordt een specifieke 'deelrapportagecode' gekoppeld aan de verschillende acties. De bevoegde Vlaamse administraties die dit meerjarenplan ontvangen kunnen aan de hand van die deelrapportagecodes bekijken welk beleid er wordt gevoerd en of er aan alle voorwaarden voor de subsidie voldaan wordt. Dit nieuwe systeem vervangt de verschillende beleidsplanverplichtingen uit het verleden van de verschillende sectoren en zorgt dus voor een aanzienlijke planlastvermindering. Kalmthout zal intekenen op de beleidsprioriteiten voor de bibliotheek, jeugd en sport. Hieronder vindt u een overzicht van de acties waaraan een deelrapportagecode is gekoppeld en waarvoor wij dus subsidies vragen.

**LCBVBP01 - BP 1 - Gemeentelijk Cultuurbeleid**

---

- 1419/002/001/001/006 Beheren en verhuren van lokalen voor cultuur
- 1419/002/001/002/001 Toekennen van subsidies aan lokale verenigingen en projecten
- 1419/002/001/002/002 Ondersteunen van de cultuurraad
- 1419/002/001/003/006 Aanbieden van kunst- en cultuureducatieve projecten in samenwerking met relevante actoren in de gemeente (cultuuraanbieders)

**LCBVBP02 - BP 2 - Bibliotheek**

---

- 1419/002/001/001/001 Optimaliseren en beheren van de inrichting en de werking van de gemeentelijke bibliotheek
- 1419/002/001/001/002 Organiseren van een jeugdbib Nieuwmoer in het Dorpshuis
- 1419/002/001/005/001 Stimuleren van het leesplezier en verhogen van de leesmotivatie
- 1419/002/001/005/002 Aanvullen van de bibliotheekcollectie met een rijk en divers aanbod aan media om de cultuur- en kennisbeleving maximaal te ontplooiën
- 1419/002/001/005/003 Bevorderen van e-inclusie en brengen van mediawijsheid en informatievaardigheden
- 1419/002/001/005/004 Samenwerken met doelgroepen (onderwijsinstellingen, jeugd, kansarmen, ...)
- 1419/002/001/005/005 Inzetten op een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit en voor moeilijk bereikbare doelgroepen
- 1419/002/001/005/006 Ondersteunen van het beheersorgaan van de bibliotheek
- 1419/002/001/005/007 Inzetten van bibliotheekportalen als een 7 op 7, 24 op 24 service van de bibliotheek
- 1419/002/001/007/004 Toewijsbare personeelskost Cultuur en Bibliotheek
- 1419/003/002/010/005 Professionaliseren van het eigen audio-visueel materiaal

**LJBVBP01 - BP 1 - Jeugd**

---

- 1419/002/003/003/001 Ondersteunen van jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren
- 1419/002/004/001/001 Uitvoeren van een doelgericht subsidiebeleid
- 1419/002/004/001/002 Stimuleren van de brandveiligheid van de jeugdlokalen
- 1419/002/004/001/003 Ondersteunen van de jeugdhuiswerking
- 1419/002/004/001/004 Versterken van de samenwerking tussen de jeugddienst, Boogart, JAC-punt en Govio
- 1419/002/004/001/006 Beheren en onderhouden van de gemeentelijke infrastructuur
- 1419/002/004/001/007 Ondersteunen van de jeugdraad
- 1419/002/004/002/001 Aanbieden van een kwaliteitsvolle speelpleinwerking
- 1419/002/004/002/002 Aanbieden van een kwaliteitsvolle tienerwerking (SWAP) in de schoolvakanties
- 1419/002/004/002/005 Aanbieden van fuifbussen voor lokale organisatoren onder de noemer 'feestkonvooi' en feestbus met oudjaar

**LJBVBP03 - BP 3 - Jeugd**

---

- 1419/002/001/003/006 Aanbieden van kunst- en cultuureducatieve projecten in samenwerking met relevante actoren in de gemeente (cultuuraanbieders)
- 1419/002/001/005/001 Stimuleren van het leesplezier en verhogen van de leesmotivatie
- 1419/002/003/003/001 Ondersteunen van jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren



- 1419/002/003/004/001 Organiseren van sportactiviteiten
- 1419/002/004/001/004 Versterken van de samenwerking tussen de jeugddienst, Boogart, JAC-punt en Govio
- 1419/002/004/001/005 Ondersteunen van de JAC-werking en OLO
- 1419/002/004/001/006 Beheren en onderhouden van de gemeentelijke infrastructuur
- 1419/002/004/002/003 Organisatie van kindercultuurfestival
- 1419/002/004/002/005 Aanbieden van fuifbussen voor lokale organisatoren onder de noemer 'feestkonvooi' en feestbus met oudjaar
- 1419/002/004/002/006 Aanbieden van een zomerbrochure en een interactieve gemeentelijke jongerensite
- 1419/002/004/003/004 Aanleggen of uitbreiden van skate-infrastructuur
- 1419/002/004/004/002 Ontwikkelen en uitvoeren van projecten voor de bestrijding van armoede

---

### **LSBVBP01 - BP 1 - Sport**

- 1419/002/003/002/002 Subsidiëren van sportverenigingen en -projecten in functie van kwalitatieve uitbouw

---

### **LSBVBP02 - BP 2 - Sport**

- 1419/002/003/003/001 Ondersteunen van jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren

---

### **LSBVBP03 - BP 3 - Sport**

- 1419/002/003/004/001 Organiseren van sportactiviteiten
- 1419/002/003/004/002 Uitbaten van de gemeentelijke sportaccomodaties
- 1419/002/003/004/003 Deelnemen aan en promoten van initiatieven van externe partners
- 1419/002/003/004/004 Opzetten van nieuwe initiatieven en projecten in samenwerking met andere gemeentelijke diensten (jeugd, cultuur, toerisme, welzijn, ...)
- 1419/002/003/004/005 Ondersteunen van de sportraad

---

### **LSBVBP04 - BP 4 - Sport**

- 1419/002/003/005/001 Stimuleren van sport en bewegen voor senioren
- 1419/002/003/005/002 Stimuleren van sport en bewegen voor personen met een beperking
- 1419/002/003/005/003 Stimuleren van sport en bewegen voor mensen in armoede

Om voor de subsidiëring voor de uitvoering van de Vlaamse beleidsprioriteit Sport voor Allen in aanmerking te komen, werden een aantal indicatoren bepaald. Hiervoor verwijzen wij naar bijlage 2 van dit meerjarenplan.

### **3.8.3 Participatie**

De invoering van de beleids- en beheerscyclus is een ingrijpende verandering voor de lokale besturen. Informatie en communicatie is dan ook belangrijk naar de interne en externe belanghebbenden en geïnteresseerden. Er werden door het bestuur aan de gemeenteraadsleden en voor de leden van de OCMW-raad de kans geboden om informatie- en toelichtingsvergaderingen over de beleids- en beheerscyclus te volgen. Deze vergaderingen werden georganiseerd door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur, de VVSG en andere sprekers. Kalmthout organiseerde samen met de omliggende gemeente

een informatieavond over BBC waarbij een spreker van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur werd uitgenodigd. Er werd ook toelichting gegeven aan de gemeenteraadsleden op een vergadering van de raadscommissie Financieel Beleid.

De gemeentelijke administratie zelf volgde ook een specifiek opleidings- en informatietraject. Het bestuur deed hiervoor een beroep op de firma A3O onder leiding van Bart Kaesemans. Het doel van dit traject was om alle ambtenaren bij de totstandkoming van de beleids- en beheerscyclus van in het begin te betrekken. De diensthoofden en het managementteam speelden in dit proces een belangrijke rol. De doelstellingencascade werd opgesteld door het managementteam in overleg met de diensthoofden. Later werd deze cascade op verschillende momenten besproken met het college van burgemeester en schepenen. Op basis van het ontwerp van doelstellingencascade formuleerde het college van burgemeester en schepenen de krachtlijnen rond de exploitatie en investeringen voor de volgende beleidsperiode.

De adviesraden werden geïnformeerd over de beleids- en beheerscyclus. De adviezen van de betrokken raden worden gepubliceerd op de website van de gemeente Kalmthout. Op die manier worden de burgers ook optimaal geïnformeerd over de krachtlijnen van het gemeentelijk beleid voor de volgende jaren.

#### **3.8.4 Subsidie-, retributie-, verkoopsreglementen**

Alle reglementen zijn terug te vinden op de website van de gemeente Kalmthout, via deze link: <http://www.kalmthout.be/BESTUUR-DIENSTEN-Belastingsreglementen.html>

#### **3.8.5 Gecumuleerd budgettair resultaat**


Bij de overgang naar BBC heeft een bestuur het gecumuleerde budgettaire resultaat van het vorig boekjaar (2013) nodig. Dit resultaat heeft namelijk een invloed op de bepaling van het financieel evenwicht (evenwicht op kasbasis en autofinancieringsmarge) in schema M2. Bij de opmaak van het meerjarenplan en het budget kan dat gecumuleerde budgettaire resultaat enkel worden geraamd, gezien de jaarrekening van 2013 op dit moment nog niet werd opgemaakt. Pas bij de opmaak van de jaarrekening kan het gecumuleerd budgettair resultaat ('GBR') exact worden berekend.

Voor de berekening van dit GBR werd door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur een Excel-tool ter beschikking gesteld. Deze tool vertrekt vanuit de rekening 2012 en budget 2013 om het GBR te berekenen. Op het moment dat de rekening 2013 wordt opgemaakt, wordt het GBR in het schema M2 vervangen door het werkelijke resultaat.

Op de volgende bladzijde vindt u de berekening van het GBR volgens de tool van ABB.

**RAMING VAN HET GECUMULEERDE BUDGETTAIRE RESULTAAT VORIG JAAR (2013)**

		<b>Gewone dienst</b>	<b>Buitengewone dienst</b>	
Boekhoudkundig resultaat 2012		12.271.463	-7.760.512	
Openstaande vastleggingen per 31/12/2012 (Formulier T)		809.416	5.084.950	
Begrotingsresultaat 2012		11.462.047	-12.845.462	(1)
Geraamde ontvangsten budget 2013 (eigen jaar)		26.328.582	16.809.836	
Geraamde ontvangsten budget 2013 (vorige jaren - nieuw krediet)		672.000	8.362	
Geraamde uitgaven budget 2013 (eigen jaar)		27.888.793	5.314.026	
Geraamde uitgaven budget 2014 (vorige jaren - nieuw krediet)		121	265.828	
<i>Overboekingen uit (+) en naar (-) reservefondsen en voorzieningen</i>		-1.363.884	1.623.884	
Geraamd begrotingsresultaat 2013		-2.252.216	12.862.228	(2)
<b>Geraamd gecumuleerd begrotingsresultaat 2013</b>		<b>9.209.831</b>	<b>16.767</b>	(3)=(1)+(2)
	<a href="#">Raming openstaande vastleggingen per 31/12/2013</a>		2.800.000	(4)
<b>Geraamd gecumuleerd boekhoudkundig resultaat 2013</b>		<b>9.209.831</b>	<b>2.816.767</b>	(5)=(3)+(4)
Gewone reservefondsen (saldo per 31/12/2013)		4.865.872		
Buitengewone reservefondsen (saldo per 31/12/2013)			1.377.166	
Voorzieningen (saldo per 31/12/2013)				

Fondsen en voorzieningen		4.865.872	1.377.166	(6)
<b>Geraamd boekhoudkundig resultaat, fondsen en voorzieningen 2013</b>		<b>14.075.703</b>	<b>4.193.932</b>	(7)=(5)+(6)
27041	Subsidies in kapitaal hogere overheden	0	-672.824	
27045	Gestorte subsidies in kapitaal hogere overheden (-)	0		
27061	Subsidies in kapitaal andere overheidsinstellingen	0	0	
27065	Gestorte subsidies in kapitaal andere overheidsinstellingen (-)	0	0	
	Raming LT-gedeelte van openstaande vorderingen (groep 27)	0	-672.824	(8)
41303	Op te nemen leningen	0	12.500.000	
41304	Op te nemen leasing	0	0	
41306	Te ontvangen openbare leningen	0	0	
	Raming op te nemen leningen, leasing, ... enz. (groep 41)	0	12.500.000	(9)
17700	Diverse schulden > 1 jaar	0	0	
17800	Borgtochten op meer dan één jaar ontvangen in contanten	0	0	
	Raming LT-gedeelte van openstaande aanrekeningen	0	0	(10)
<b>Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig jaar (2013)</b>		<b>14.075.703</b>	<b>-7.633.244</b>	(11)=(7)-(8)-9)+(10)
			<b>6.442.459</b>	

#### **4. Bijlage:**

1. Beleidsstructuur
2. Indicatoren in het kader van de Vlaamse beleidsprioriteit Sport voor Allen

# BELEIDSSTRUCTUUR

## Strategische doelstelling 001 : Grondgebonden zaken

### Beleidsdoelstelling 001.001 : Versterken van een duurzame mobiliteit en zorgen voor veilig en leefbaar verkeer en openbaar domein

#### Actieplan 001.001.001 : Realiseren van duurzame mobiliteit

- Actie 001.001.001.001 : uitvoeren flankerend beleid voor een duurzame mobiliteit
- Actie 001.001.001.002 : Uitvoeren gladheidsbestrijdingsplan
- Actie 001.001.001.003 : Aanleggen en beheren wegsignalisatie en - straatmeubilair
- Actie 001.001.001.004 : Actualiseren van het mobiliteitsplan
- Actie 001.001.001.005 : Verbeteren van het openbaar vervoer

#### Actieplan 001.001.002 : Aanleggen wegennet en fietspaden

- Actie 001.001.002.001 : Aanleggen fietspad Essensteenweg + Wuustwezelsteenweg (mod 13)
- Actie 001.001.002.002 : Aanleg fietspad Achterbroeksteenweg (mod 13)
- Actie 001.001.002.003 : Aanleggen fietspad Roosendaalsebaan (mod 13)
- Actie 001.001.002.004 : Aanleggen fietspad Putsesteenweg (mod 13)
- Actie 001.001.002.005 : Voorbereiding aanleg fietspaden
- Actie 001.001.002.006 : Aanleggen van wegenis- en rioleringswerken Rozeneind (gemeentelijk aandeel)
- Actie 001.001.002.007 : Aanleggen van wegenis- en rioleringswerken Kerkeneind West: Woonstraat C
- Actie 001.001.002.008 : Uitvoeren van verkeersveilige ingrepen
- Actie 001.001.002.009 : Uitvoeren werfcontroles private en sociale verkavelingen met nieuwe wegenis
- Actie 001.001.002.010 : Aanleggen fietspad Brasschaatsteenweg: Franseweg - Heikantstraat (mod 13)
- Actie 001.001.002.011 : Heraanleg Ganzendries (mod 10)

#### Actieplan 001.001.003 : Realiseren van een parkeerbeleid

- Actie 001.001.003.001 : Aanleggen van parkeerplaatsen
- Actie 001.001.003.002 : Opvolgen van het parkeergeleidingssysteem Kalmthoutse Heide
- Actie 001.001.003.003 : Koppelen van het parkeerbeleid bij het afhandelen van stedenbouwkundige vergunningsaanvragen
- Actie 001.001.003.004 : Beheren van blauwe zones
- Actie 001.001.003.005 : Aanleggen van een mobilhome-parking

#### Actieplan 001.001.004 : Onderhouden van het wegennet, fietspaden, voetpaden en bermen

- Actie 001.001.004.001 : Proper houden en herstellen van het wegennet en - infrastructuur
- Actie 001.001.004.002 : Structureel onderhouden van het wegennet en fietspaden
- Actie 001.001.004.003 : Samenwerken met het Agentschap voor Wegen en Verkeer
- Actie 001.001.004.004 : Actualiseren van het bermbeheersplan
- Actie 001.001.004.005 : Onderhouden en her(inrichten) van bermen overeenkomstig het bermbesluit en -beheersplan

#### Actieplan 001.001.005 : Samenwerken met nutsmaatschappijen

- Actie 001.001.005.001 : Aanleggen en beheren van nutsvoorzieningen
- Actie 001.001.005.002 : Afleveren van vergunningen aan nutsmaatschappijen
- Actie 001.001.005.003 : Beheren van de portaalsite kabel- en leidinginformatie (KLIP)
- Actie 001.001.005.004 : Implementeren van het masterplan openbare verlichting
- Actie 001.001.005.005 : Behandelen van klachten mbt defecte openbare verlichting

#### Actieplan 001.001.006 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen

- Actie 001.001.006.001 : Toewijsbare personeelskost openbare werken

## **Beleidsdoelstelling 001.002 : Organiseren van een goede ruimtelijke ordening die tegemoet komt aan de maatschappelijke behoeften van alle doelgroepen**

### **Actieplan 001.002.001 : Uitvoeren van het vergunningenbeleid**

- Actie 001.002.001.001 : Afleveren en opvolgen van vergunningen en attesten inzake stedenbouw
- Actie 001.002.001.002 : Overdragen van externe informatie aan derden
- Actie 001.002.001.003 : Beheren van vergunningenregister
- Actie 001.002.001.004 : Verstrekken van stedenbouwkundige inlichtingen
- Actie 001.002.001.005 : Afhandelen van bouw misdrijven
- Actie 001.002.001.006 : Verzorgen van interne juridische begeleiding bij betwiste dossiers
- Actie 001.002.001.007 : Opmaken en actualiseren van gemeentelijke stedenbouwkundige verordeningen
- Actie 001.002.001.008 : Uitbouwen van een uniek loket inzake ruimtelijke ordening en milieu
- Actie 001.002.001.009 : Implementeren van digitale vergunningsaanvragen

### **Actieplan 001.002.002 : Opmaak en uitvoering van ruimtelijke structuur - en uitvoeringsplanning**

- Actie 001.002.002.001 : Herzien van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan
- Actie 001.002.002.002 : Finaliseren van het ruimtelijk uitvoeringsplan woonbossen
- Actie 001.002.002.004 : Uitwerken van herinrichtingsontwerpen voor openbare infrastructuur
- Actie 001.002.002.005 : Zorgen voor stedenbouwkundige begeleiding en adviesverlening
- Actie 001.002.002.006 : Opmaken van ruimtelijke uitvoeringsplannen
- Actie 001.002.002.007 : Beheren van de beheersplannenregistratie
- Actie 001.002.002.008 : Uitvoeren van het strategisch project Kalmthout Centrum
- Actie 001.002.002.009 : Uitvoeren van het strategisch project stationsomgeving Kalmthout
- Actie 001.002.002.010 : Invullen van het woonuitbreidingsgebied Achterbroek
- Actie 001.002.002.011 : Invullen van het woonuitbreidingsgebied Nieuwmoer
- Actie 001.002.002.013 : Ondersteunen van Gecoro
- Actie 001.002.002.014 : Ondersteunen van Corpa

### **Actieplan 001.002.003 : Opmaken en invullen van het beleid inzake bouwkundig erfgoed**

- Actie 001.002.003.001 : Inventariseren van het bouwkundig erfgoed
- Actie 001.002.003.002 : Uitwerken en implementeren van flankerende maatregelen
- Actie 001.002.003.003 : Uitwerken en toepassen van het ondersteuningsbeleid

### **Actieplan 001.002.004 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- Actie 001.002.004.001 : Toewijsbare personeelskost Ruimtelijke Ordening

## **Beleidsdoelstelling 001.003 : Streven naar een goede en betaalbare woning voor iedereen**

### **Actieplan 001.003.001 : Uitbouwen van projecten inzake het woonbeleid**

- Actie 001.003.001.001 : Projecten voor sociale huisvesting: Kerkeneind West (zie 1/1/2/7)
- Actie 001.003.001.002 : Projecten voor sociale huisvesting: woonuitbreidingsgebied Nieuwmoer

### **Actieplan 001.003.002 : Uitbouwen van het lokaal woonbeleid**

- Actie 001.003.002.001 : Uitbouwen van het woonloket
- Actie 001.003.002.002 : Actualiseren en opmaken van gemeentelijke reglementering rond wonen
- Actie 001.003.002.003 : Organiseren van infomomenten rond actuele woonthema's
- Actie 001.003.002.004 : Participeren in het intergemeentelijk project IVLW-Noord
- Actie 001.003.002.005 : Opstellen van een actieplan BSO (Bindend Sociaal Objectief) en monitoring hiervan
- Actie 001.003.002.006 : Innen van de afkoop van sociale lasten en deze inzetten ten bate van het

gemeentelijk sociaal woonaanbod

- ▣ Actie 001.003.002.007 : Uitoefenen van het voorkeurrecht
- ▣ Actie 001.003.002.008 : Voorzien van divers en aangepaste woningen voor ouderen en andere doelgroepen
- ▣ Actie 001.003.002.009 : Verbeteren van de woonkwaliteit
- ▣ Actie 001.003.002.010 : Organiseren van het lokaal woonoverleg
- ▣ Actie 001.003.002.011 : Oprichten en ondersteunen van woonraad

#### ▣ **Actieplan 001.003.003 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- ▣ Actie 001.003.003.001 : Overige erelonen mbt dossiers Ruimtelijke Ordening
- ▣ Actie 001.003.003.002 : Toelagen

### ▣ **Beleidsdoelstelling 001.004 : Behouden en versterken van het groen en de natuur in de gemeente**

#### ▣ **Actieplan 001.004.001 : Aanleggen en behouden van openbaar groen**

- ▣ Actie 001.004.001.001 : Voorzien van materiaal en materieel voor de gemeentelijke groendienst
- ▣ Actie 001.004.001.002 : Aanleggen en onderhouden van openbaar groen
- ▣ Actie 001.004.001.003 : Voorzien van meer bloemen in het openbaar groen
- ▣ Actie 001.004.001.004 : Aanplanten en onderhouden van straatbomen

#### ▣ **Actieplan 001.004.002 : Harmonisch beheren van natuurgebieden, parken, bossen en kleine landschapselementen**

- ▣ Actie 001.004.002.001 : Aanleggen en onderhouden van de gemeentelijke parken en bossen overeenkomstig de beheersplannen
- ▣ Actie 001.004.002.005 : Ruimen en herprofilen van de vijver GITOK I
- ▣ Actie 001.004.002.006 : Opmaken en uitvoeren bosbeheersplan GITOK I
- ▣ Actie 001.004.002.007 : Ondersteunen en realiseren beheer van de Kalmthoutse Heide in samenwerking met het Agentschap voor Natuur en Bos, het Grenspark De Zoom en Natuurpunt
- ▣ Actie 001.004.002.008 : Aanleggen van het nieuwe geboortebos
- ▣ Actie 001.004.002.009 : Realiseren van boscompensaties

#### ▣ **Actieplan 001.004.003 : Behouden van het groene karakter van private eigendommen**

- ▣ Actie 001.004.003.001 : Stimuleren aanleg en behouden van kwaliteitsvolle groenvoorzieningen bij bedrijven en particulieren
- ▣ Actie 001.004.003.002 : Afleveren en opvolgen van natuurvergunningen, kapvergunningen en aanplantingsplannen

#### ▣ **Actieplan 001.004.004 : Verzorgen en ondersteunen van een actief soortenbeleid**

- ▣ Actie 001.004.004.001 : Opmaken en realiseren van het charter biodiversiteit in samenwerking met de natuurverenigingen
- ▣ Actie 001.004.004.002 : Ondersteunen van soortenbeschermingsmaatregelen
- ▣ Actie 001.004.004.003 : Implementeren van soortenbeschermingsmaatregelen
- ▣ Actie 001.004.004.005 : Ondersteunen van dierenwelzijn

#### ▣ **Actieplan 001.004.005 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- ▣ Actie 001.004.005.001 : Algemene werkmiddelen groenvoorzieningen
- ▣ Actie 001.004.005.002 : Toewijsbare personeelskost Milieu en Groen

### ▣ **Beleidsdoelstelling 001.005 : Werken aan een kwaliteitsvol en duurzaam leefmilieu**

#### ▣ **Actieplan 001.005.001 : Uitvoeren van een preventief afvalbeleid**

- ▣ Actie 001.005.001.001 : Verzorgen van een optimale selectieve afvalinzameling
- ▣ Actie 001.005.001.003 : Optimaliseren van de inzameling van bladafval van straatbomen
- ▣ Actie 001.005.001.004 : Verminderen van het ontwijkgedrag voor afval



Actie 001.005.001.005 : Stimuleren van afvalarme evenementen, afvalpreventie en selectieve inzameling van afval

#### **Actieplan 001.005.002 : Stimuleren van rationeel energiegebruik en hernieuwbare energie**

Actie 001.005.002.001 : Realiseren van een energieloket voor onze inwoners

Actie 001.005.002.002 : Ondersteunen van rationeel energiegebruik en hernieuwbare energie bij particulieren

Actie 001.005.002.003 : Organiseren van acties met betrekking tot rationeel energiegebruik en hernieuwbare energie

Actie 001.005.002.004 : Werken aan een klimaatneutrale gemeente tegen 2020

#### **Actieplan 001.005.003 : Uitbouwen van het integraal waterbeheer**

Actie 001.005.003.001 : Realiseren van het zoneringsplan voor het zuiveren van afvalwater

Actie 001.005.003.003 : Beheren van waterlopen, grachten en buffervoorzieningen

Actie 001.005.003.004 : Aanleggen van bufferbekken Dorpsbeek

Actie 001.005.003.005 : Stimuleren van het nulgebruik bestrijdingsmiddelen bij bedrijven en particulieren

Actie 001.005.003.007 : Realiseren wegenis- en rioleringproject Azalealaan

Actie 001.005.003.008 : Realiseren wegenis- en rioleringproject Augustijnsdreef

Actie 001.005.003.009 : Realiseren wegenis- en rioleringproject Acacialaan

Actie 001.005.003.010 : Saneren van pompputten Bosbeslaan en Esdoornlaan

Actie 001.005.003.011 : Opstarten van wegenis- en rioleringproject

Actie 001.005.003.012 : Maken van nieuwe huisaansluitingen op openbare riolering

Actie 001.005.003.013 : Onderhouden van de openbare riolering en aanhorigheden

#### **Actieplan 001.005.004 : Stimuleren van duurzame ontwikkeling bij verschillende doelgroepen**

Actie 001.005.004.001 : Zorgen voor milieuverantwoord productgebruik

Actie 001.005.004.002 : Stimuleren duurzaam bouwen

Actie 001.005.004.003 : Stimuleren duurzaam watergebruik

#### **Actieplan 001.005.005 : Instaan voor een goede milieukwaliteit**

Actie 001.005.005.001 : Saneren van de voormalige Dura-site

Actie 001.005.005.004 : Meten van de milieukwaliteit

Actie 001.005.005.005 : Afleveren van milieuvergunningen

Actie 001.005.005.006 : Handhaven van milieuvergunningen en behandelen van milieuklachten

Actie 001.005.005.007 : Implementeren van interne milieuzorg

Actie 001.005.005.008 : Bestrijden van exoten, ratten en ongedierte en het behandelen van zwerfkatten

Actie 001.005.005.009 : Ondersteunen van de milieuraad

#### **Actieplan 001.005.006 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

### **Beleidsdoelstelling 001.006 : Ondersteunen van de lokale economie en de tewerkstelling**

#### **Actieplan 001.006.001 : Kalmthout aantrekkelijk maken voor werkgevers en werknemers**

Actie 001.006.001.001 : Ruimte creëren voor ondernemers door de (verdere) ontwikkeling van het bedrijventerrein Bosduin en Rijkmaker

Actie 001.006.001.002 : Opzetten van initiatieven ter bevordering van de plattelandontwikkeling

Actie 001.006.001.003 : Ontwikkelen van een gemeentelijk aanspreekpunt voor ondernemers

Actie 001.006.001.004 : Ontwikkelen van een visie op de detailhandel in Kalmthout

Actie 001.006.001.005 : Organiseren van een jobbeurs

Actie 001.006.001.006 : Aanbieden van gemeentelijke landbouwgronden aan lokale landbouwers

Actie 001.006.001.007 : Overleg organiseren tussen de lokale handelaars en het gemeentebestuur via de gemeentelijke ondernemersraad (GOR)

▣ Actie 001.006.001.008 : Ondersteunen van de gemeentelijke adviesraad voor land- en tuinbouw (GALANT)

▣ **Actieplan 001.006.002 : Kalmthout uitbouwen als aantrekkelijke winkelgemeente**

▣ Actie 001.006.002.001 : Organiseren van de wekelijkse markt

▣ Actie 001.006.002.002 : Heraanleggen van winkelcentrum De Beek

▣ Actie 001.006.002.003 : Verder afwerken van de omgeving rond het Heidestatieplein

▣ Actie 001.006.002.004 : Verkopen van Kalmthoutse cadeaubonnen








▣ **Actieplan 001.006.003 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

▣ Actie 001.006.003.001 : Toewijsbare personeelskost Markt



## **Strategische doelstelling 002 : Persoonsgebonden zaken**

### **Beleidsdoelstelling 002.001 : Uitbouwen van een kwalitatief en duurzaam lokaal cultuur- en evenementenbeleid**

#### **Actieplan 002.001.001 : Aanbieden en beheren van culturele infrastructuur**

-  Actie 002.001.001.001 : Optimaliseren en beheren van de inrichting en de werking van de gemeentelijke bibliotheek
-  Actie 002.001.001.002 : Organiseren van een jeugdbib Nieuwmoer in het Dorpshuis
-  Actie 002.001.001.003 : Bouwen van een gemeenschapscentrum (samen met uitbreiding gemeentehuis)
-  Actie 002.001.001.004 : Beheren van het gemeenschapscentrum
-  Actie 002.001.001.005 : Herinrichten van het kunsthuis E.Albert
-  Actie 002.001.001.006 : Beheren en verhuren van lokalen voor cultuur
-  Actie 002.001.001.007 : Onderhouden en beheren van gemeentelijke infrastructuur



#### **Actieplan 002.001.002 : Ondersteunen van verenigingen en waardevolle cultuurprojecten**

-  Actie 002.001.002.001 : Toekennen van subsidies aan lokale verenigingen en projecten
-  Actie 002.001.002.002 : Ondersteunen van de cultuurraad






#### **Actieplan 002.001.003 : Uitwerken en organiseren van cultuurprojecten**

-  Actie 002.001.003.001 : Organiseren van Vlaanderen Feest
-  Actie 002.001.003.002 : Deelnemen aan de Week van de Amateurkunsten
-  Actie 002.001.003.003 : Organiseren van open Kunstatelierreoute
-  Actie 002.001.003.004 : Verlenen van de cultuurprijs 'de Heikneuter'
-  Actie 002.001.003.005 : Organiseren van (eenmalige) cultuurprojecten
-  Actie 002.001.003.006 : Aanbieden van kunst- en cultuureducatieve projecten in samenwerking met relevante actoren in de gemeente (culturaanbieders)

#### **Actieplan 002.001.004 : Uitbouwen van een cultureel erfgoedbeleid**

-  Actie 002.001.004.002 : Uitwerken en organiseren van erfgoedprojecten
-  Actie 002.001.004.003 : Zorgen voor en ontsluiten van cultureel erfgoed.

#### **Actieplan 002.001.005 : Organiseren van een laagdrempelige bibliotheek, aangepast aan de hedendaagse behoeften**

-  Actie 002.001.005.001 : Stimuleren van het leesplezier en verhogen van de leesmotivatie
-  Actie 002.001.005.002 : Aanvullen van de bibliotheekcollectie met een rijk en divers aanbod aan media om de cultuur- en kennisbeleving maximaal te ontplooiën
-  Actie 002.001.005.003 : Bevorderen van e-inclusie en brengen van mediawijsheid en informatievaardigheden
-  Actie 002.001.005.004 : Samenwerken met doelgroepen (onderwijsinstellingen, jeugd, kansarmen, ...)
-  Actie 002.001.005.005 : Inzetten op een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit en voor moeilijk bereikbare doelgroepen
-  Actie 002.001.005.006 : Ondersteunen van het beheersorgaan van de bibliotheek
-  Actie 002.001.005.007 : Inzetten van bibliotheekportalen als een 7 op 7, 24 op 24 service van de bibliotheek

#### **Actieplan 002.001.006 : Ondersteunen en begeleiden van evenementen**

-  Actie 002.001.006.001 : Optimaliseren van het evenementenloket
-  Actie 002.001.006.002 : Aanbieden van een gemeentelijke uitleendienst
-  Actie 002.001.006.003 : Versterken van het sociaal weefsel in buurten en straten door het ondersteunen van buurtfeesten

#### **Actieplan 002.001.007 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

-  Actie 002.001.007.001 : Toekennen van subsidies en toelagen

- ▣ Actie 002.001.007.002 : Ondersteunende middelen bibliotheek
- ▣ Actie 002.001.007.003 : Ondersteunende middelen cultuurdienst
- ▣ Actie 002.001.007.004 : Toewijsbare personeelskost Cultuur en Bibliotheek

## **Beleidsdoelstelling 002.002 : Profileren als een toeristisch aantrekkelijke gemeente met een breed vrijetijdsaanbod**

### **Actieplan 002.002.001 : Zorgen voor een performante en kwaliteitsvolle dienstverlening aan de toerist**

- ▣ Actie 002.002.001.001 : Verzorgen van een kwaliteitsvolle dienstverlening aan de toerist
- ▣ Actie 002.002.001.002 : Verzamelen en aanbieden van up-to-date informatie
- ▣ Actie 002.002.001.003 : Onderhoud en beheer van toeristische infrastructuur

### **Actieplan 002.002.002 : Promoten van toerisme in de gemeente**

- ▣ Actie 002.002.002.001 : Kalmthout promoten als toeristische en aantrekkelijke gemeente
- ▣ Actie 002.002.002.002 : Ondersteunen en samenwerken met toeristische partners
- ▣ Actie 002.002.002.003 : Promoten en ondersteunen van toeristische routes door de gemeente
- ▣ Actie 002.002.002.004 : Inspelen op doelgroepen
- ▣ Actie 002.002.002.005 : Opvolgen en begeleiden toegankelijkheid toeristische locaties

### **Actieplan 002.002.003 : Samenwerken met en verder uitbouwen van het Bijenteeltmuseum**

- ▣ Actie 002.002.003.001 : Bevorderen samenwerking met de VZW Bijenteeltmuseum
- ▣ Actie 002.002.003.002 : Integreren van de nieuwe IBRA collectie in het Bijenteeltmuseum

### **Actieplan 002.002.004 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- ▣ Actie 002.002.004.001 : Toewijsbare personeelskost Toerisme

## **Beleidsdoelstelling 002.003 : Stimuleren van alle bevolkingsgroepen tot sporten**

### **Actieplan 002.003.001 : Aanleggen en onderhouden van de sportinfrastructuur**

- ▣ Actie 002.003.001.001 : Bouwen van een gemeentelijk sportpark
- ▣ Actie 002.003.001.002 : Bouwen van een gemeentelijke sporthal in Heide
- ▣ Actie 002.003.001.003 : Beheren en onderhouden van de gemeentelijke sportinfrastructuur

### **Actieplan 002.003.002 : Ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van Kalmthoutse sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid**

- ▣ Actie 002.003.002.001 : Logistiek ondersteunen van sportverenigingen en -projecten
- ▣ Actie 002.003.002.002 : Subsidiëren van sportverenigingen en -projecten in functie van kwalitatieve uitbouw

### **Actieplan 002.003.003 : Simuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding en eventueel tot onderlinge samenwerking**

- ▣ Actie 002.003.003.001 : Ondersteunen van jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren
- ▣ Actie 002.003.003.003 : Organiseren van sporttechnische en bestuurlijke vormingen

### **Actieplan 002.003.004 : Voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd, laagdrempelig beweeg- en sportaanbod**

- ▣ Actie 002.003.004.001 : Organiseren van sportactiviteiten
- ▣ Actie 002.003.004.002 : Uitbaten van de gemeentelijke sportaccomodaties
- ▣ Actie 002.003.004.003 : Deelnemen aan en promoten van initiatieven van externe partners
- ▣ Actie 002.003.004.005 : Ondersteunen van de sportraad

### **Actieplan 002.003.005 : Voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport**

- ▣ Actie 002.003.005.001 : Stimuleren van sport en bewegen voor senioren

▣ Actie 002.003.005.002 : Stimuleren van sport en bewegen voor personen met een beperking

▣ Actie 002.003.005.003 : Stimuleren van sport en bewegen voor mensen in armoede

▣ **Actieplan 002.003.006 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

▣ Actie 002.003.006.001 : ondersteunende middelen voor de sportdienst

▣ Actie 002.003.006.002 : Toewijsbare personeelskost Sport

▣ **Beleidsdoelstelling 002.004 : Aanbieden van een kwaliteitsvolle doelgroepenwerking voor jong tot oud**

▣ **Actieplan 002.004.001 : Ondersteunen van de Kalmthoutse jeugdverenigingen, jeugdinitiatieven en particuliere jongeren voor hun werking en hun infrastructuur**

▣ Actie 002.004.001.001 : Uitvoeren van een doelgericht subsidiebeleid

▣ Actie 002.004.001.002 : Stimuleren van de brandveiligheid van de jeugdlokalen

▣ Actie 002.004.001.003 : Ondersteunen van de jeugdhuiswerking

▣ Actie 002.004.001.004 : Versterken van de samenwerking tussen de jeugddienst, Boogart, JAC-punt en Govio

▣ Actie 002.004.001.005 : Ondersteunen van de JAC-werking en OLO

▣ Actie 002.004.001.006 : Beheren en onderhouden van de gemeentelijke infrastructuur

▣ Actie 002.004.001.007 : Ondersteunen van de jeugdraad

▣ **Actieplan 002.004.002 : Aanbieden en ondersteunen van kwaliteitsvolle activiteiten voor kleuters, kinderen, tieners en jongeren**

▣ Actie 002.004.002.001 : Aanbieden van een kwaliteitsvolle speelpleinwerking

▣ Actie 002.004.002.002 : Aanbieden van een kwaliteitsvolle tienerwerking (SWAP) in de schoolvakanties

▣ Actie 002.004.002.003 : Organisatie van kindercultuurfestival

▣ Actie 002.004.002.004 : Organiseren en ondersteunen jeugd(cultuur)projecten via jeukforyou

▣ Actie 002.004.002.005 : Aanbieden van fuifbussen voor lokale organisatoren onder de noemer 'feestkonvooi' en feestbus met oudjaar

▣ Actie 002.004.002.006 : Aanbieden van een zomerbrochure en een interactieve gemeentelijke jongerensite

▣ **Actieplan 002.004.003 : Ontwikkelen van kwaliteitsvolle en jeugdvriendelijke publieke speel- en jeugdruimte**

▣ Actie 002.004.003.001 : Onderhouden en beheren van buurtspeelertreintjes

▣ Actie 002.004.003.002 : Vernieuwen van het speelterrein aan de Zwarte Hond

▣ Actie 002.004.003.004 : Aanleggen of uitbreiden van skate-infrastructuur

▣ Actie 002.004.003.006 : Vernieuwen van het speelterrein in de Kauwenberg

▣ Actie 002.004.003.007 : Plaatsen van een speelterrein aan het nieuwe sportpark

▣ Actie 002.004.003.008 : Plaatsen van een speelterrein aan winkelcentrum De Beek

▣ **Actieplan 002.004.004 : Verzorgen van een sociaal beleid op maat van zorgbehoevenden en het voeren van een inclusief en integraal beleid tot bestrijding van armoede**

▣ Actie 002.004.004.001 : Ontwikkelen en uitvoeren van projecten op maat van zorgbehoevenden

▣ Actie 002.004.004.002 : Ontwikkelen en uitvoeren van projecten voor de bestrijding van armoede

▣ Actie 002.004.004.003 : Beheren en onderhouden van de gemeentelijke infrastructuur

▣ Actie 002.004.004.004 : Ondersteunen van de welzijnsraad

▣ **Actieplan 002.004.005 : Preventief werken aan gezondheid**

▣ Actie 002.004.005.001 : Ondersteunen van gezondheidszorg

▣ Actie 002.004.005.002 : Opzetten van preventieve acties m.b.t. gezondheid

▣ **Actieplan 002.004.006 : Voorzien van preventieve gezinsondersteuning en toegankelijke kinderopvang**

▣ Actie 002.004.006.001 : Ondersteunen van gezinnen op vlak van opvoeding, gezondheid en

psychosociaal welzijn

Actie 002.004.006.002 : Realiseren van bijkomende opvangplaatsen voor baby's en peuters

Actie 002.004.006.003 : Ondersteunen van het lokaal overleg kinderopvang (LOK)

#### **Actieplan 002.004.007 : Realiseren van kwaliteitsvolle buitenschoolse kinderopvang**

Actie 002.004.007.001 : Ondersteunen en uitbouwen van het aanbod van buitenschoolse kinderopvang

Actie 002.004.007.002 : Samenwerken met jeugd-, cultuur- en sportinitiatieven voor de uitbouw van buitenschoolse kinderopvang

Actie 002.004.007.003 : Beheren en onderhouden van de gemeentelijke kinderopvanginfrastructuur

#### **Actieplan 002.004.008 : Verder uitbouwen van de ouderenwerking**

Actie 002.004.008.001 : Ondersteunen van ouderenverenigingen en woonzorgcentra

Actie 002.004.008.002 : Organiseren van activiteiten voor ouderen

Actie 002.004.008.003 : Ondersteunen van de gemeentelijke ouderenadviesraad (OAR)

#### **Actieplan 002.004.009 : Zorgen voor een performante en klantvriendelijke dienstverlening aan de burger via het 'Sociaal Huis'**

Actie 002.004.009.001 : Vergroten van functionele toegankelijkheid van locaties en evenementen

Actie 002.004.009.002 : Uitbouwen en uitbreiden van de sociale inforpunten binnen het concept Sociaal Huis

Actie 002.004.009.003 : Stimuleren van samenwerken binnen het domein van de eerstelijns welzijnswerk

#### **Actieplan 002.004.010 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

Actie 002.004.010.001 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen voor de werking van de jeugddienst

Actie 002.004.010.002 : Toewijsbare personeelskost jeugd en welzijn

### **Beleidsdoelstelling 002.005 : Organiseren van een degelijk onderwijs en voor alle onderwijsinstellingen een loyale partner zijn**

#### **Actieplan 002.005.001 : Aanbieden van gemeentelijk secundair onderwijs via Gitok**

Actie 002.005.001.001 : Realiseren van het DBFM-project Gitok I

Actie 002.005.001.002 : Beheren en onderhouden van infrastructuur

Actie 002.005.001.003 : Aankopen en onderhouden van werkingsmiddelen

Actie 002.005.001.004 : Organiseren van projecten

Actie 002.005.001.005 : Zorgen voor een goede interne organisatie

#### **Actieplan 002.005.002 : Aanbieden van gemeentelijk basisonderwijs via de school Kadrie**

Actie 002.005.002.001 : Beheren en onderhouden van infrastructuur

Actie 002.005.002.002 : Aankopen en onderhouden van werkingsmiddelen

Actie 002.005.002.003 : Organiseren van projecten

Actie 002.005.002.004 : Zorgen voor een goede interne organisatie en werking

#### **Actieplan 002.005.003 : Aanbieden van gemeentelijk basisonderwijs via de school Maatjes**

Actie 002.005.003.001 : Beheren en onderhouden van infrastructuur

Actie 002.005.003.002 : Aankopen en onderhouden van werkingsmiddelen

Actie 002.005.003.003 : Organiseren van projecten

Actie 002.005.003.004 : Zorgen voor een goede interne werking en organisatie

#### **Actieplan 002.005.004 : Ondersteunen van Muzarto**






Actie 002.005.004.001 : Beheren en onderhouden van de gemeentelijke infrastructuur van Muzarto

Actie 002.005.004.002 : Aankopen en onderhouden van werkingsmiddelen



Actie 002.005.004.003 : Renoveren van de Oude Pastorij

Actie 002.005.004.004 : Ondersteunen van de werking van Muzarto

### **Actieplan 002.005.005 : Ondersteunen van alle scholen op het grondgebied**


-  Actie 002.005.005.001 : Beheren (en onderhouden) van de niet-gemeentelijke infrastructuur
-  Actie 002.005.005.002 : Verder ontwikkelen en ondersteunen van flankerend onderwijsbeleid en projecten (in samenwerking met lokale actoren)
-  Actie 002.005.005.003 : Promoten van culturele en/of sportieve activiteiten voor alle kinderen en jongeren van onze scholen via een subsidiebeleid.
-  Actie 002.005.005.004 : Vormen van de administratieve link tussen de gemeentelijke scholen en de inrichtende macht
-  Actie 002.005.005.005 : Ondersteunen van de onderwijsraad

### **Actieplan 002.005.006 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**





-  Actie 002.005.006.001 : Voorzien van toelagen en subsidies
-  Actie 002.005.006.002 : toewijsbare personeelskost Onderwijs

## **Beleidsdoelstelling 002.006 : Ontwikkelen van een actief beleid met betrekking tot internationale samenwerking**

### **Actieplan 002.006.001 : Uitbouwen van een Europese stedenband (jumelage)**

-  Actie 002.006.001.001 : Afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst met een partnergemeente
-  Actie 002.006.001.002 : Realiseren van uitwisselingsprojecten

### **Actieplan 002.006.002 : Stimuleren van internationale samenwerking met het Zuiden**

-  Actie 002.006.002.001 : Ondersteunen van organisaties en projecten inzake internationale samenwerking en verlenen van noodhulp
-  Actie 002.006.002.002 : Organiseren van sensibilisatie-acties met betrekking tot internationale samenwerking
-  Actie 002.006.002.003 : Verzorgen van acties als Fair Trade Gemeente
-  Actie 002.006.002.004 : Ondersteunen van de gemeentelijke raad voor ontwikkelingssamenwerking (GROS)

### **Actieplan 002.006.003 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

## **Beleidsdoelstelling 002.007 : Zorgen voor een participatief beleid en een kwaliteitsvolle (externe) communicatie**

### **Actieplan 002.007.001 : Communiceren over het beleid en de dienstverlening van het gemeentebestuur**

-  Actie 002.007.001.001 : Uitgeven van het magazine 'Tussen Hei en Maatjes'
-  Actie 002.007.001.002 : Uitgeven van de nieuwsbrief 'Tussen Hei en Maatjes'
-  Actie 002.007.001.003 : Uitgeven van de digitale nieuwsbrief
-  Actie 002.007.001.004 : Up-to-date houden van de sociale media en website
-  Actie 002.007.001.005 : organiseren van wijkvergaderingen
-  Actie 002.007.001.006 : Opmaken en up-to-date houden van de gemeentelijke infogids
-  Actie 002.007.001.007 : Communiceren over specifieke projecten

### **Actieplan 002.007.002 : Verzorgen van het imago van Kalmthout**

-  Actie 002.007.002.001 : Bewaken en toepassen van de huisstijl in alle gemeentelijke communicatie
-  Actie 002.007.002.002 : Erover waken dat Kalmthout positief in beeld komt en goede relaties met de pers onderhouden
-  Actie 002.007.002.004 : Ondersteunen van de vrijwilligerswerking

### **Actieplan 002.007.003 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

-  Actie 002.007.003.001 : Toekennen van subsidies en toelagen

## **Beleidsdoelstelling 002.008 : Zorgen voor een performante en klantvriendelijke dienstverlening aan de burger**

### **Actieplan 002.008.001 : Afleveren van wettelijke documenten en bewijzen mbt burgerlijke stand en bevolking**



- ▣ Actie 002.008.001.001 : Afleveren van attesten, akten en premies
- ▣ Actie 002.008.001.002 : Afleveren van identiteitsbewijzen, reispassen, (voorlopige) rijbewijzen en internationale rijbewijzen
- ▣ Actie 002.008.001.003 : Registreren van orgaantransplantatie, euthanasie, ...
- ▣ Actie 002.008.001.004 : Aanvragen en opvolgen van sociale uitkeringen en attesten

#### ▣ **Actieplan 002.008.002 : Informatiseren van de dienstverlening burgerzaken**

- ▣ Actie 002.008.002.001 : Opstarten van een e-loket
- ▣ Actie 002.008.002.002 : Digitaliseren van akten van de burgerlijke stand

#### ▣ **Actieplan 002.008.003 : Organiseren van de verkiezingen**

- ▣ Actie 002.008.003.001 : Organiseren van verscheidene verkiezingen
- ▣ Actie 002.008.003.002 : Opmaken van de lijsten van de gezworenen

#### ▣ **Actieplan 002.008.004 : Beheren van de begraafplaatsen**

- ▣ Actie 002.008.004.001 : Onderhouden van de begraafplaatsen
- ▣ Actie 002.008.004.002 : Beheren van de begraafplaatsen
- ▣ Actie 002.008.004.003 : opmaak infobrochure 'omtrent overlijden'
- ▣ Actie 002.008.004.004 : Opmaken en uitvoeren van beheersplannen voor de begraafplaatsen

#### ▣ **Actieplan 002.008.005 : Organiseren van een dorps huis Nieuwmoer**

- ▣ Actie 002.008.005.001 : Ontwikkelen van het concept voor het dorps huis in Nieuwmoer
- ▣ Actie 002.008.005.002 : Bouwen van het dorps huis
- ▣ Actie 002.008.005.003 : Beheren van het dorps huis

#### ▣ **Actieplan 002.008.006 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- ▣ Actie 002.008.006.001 : Vaststellen van overlijden door dokters
- ▣ Actie 002.008.006.002 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen voor dienst burgerzaken

### ▣ **Beleidsdoelstelling 002.009 : Nastreven van een geïntegreerd veiligheidsbeleid**

#### ▣ **Actieplan 002.009.001 : Rampenplanning en algemene veiligheid**

- ▣ Actie 002.009.001.001 : Veiligheidsplan organiseren
- ▣ Actie 002.009.001.002 : Ondersteuning bieden bij evenementen op vlak van veiligheid

#### ▣ **Actieplan 002.009.002 : Participeren aan de politiezone Grens**

- ▣ Actie 002.009.002.001 : Uitbetalen dotatie aan de politiezone Grens
- ▣ Actie 002.009.002.002 : Samenwerken met de lokale politie van de politiezone Grens

#### ▣ **Actieplan 002.009.003 : Organiseren van de gemeentelijke ziekenwagendienst**

- ▣ Actie 002.009.003.001 : Voorzien van werkingsmiddelen
- ▣ Actie 002.009.003.002 : Ondersteunen vrijwilligerswerking

#### ▣ **Actieplan 002.009.004 : Organiseren van de gemeentelijke brandweer**

- ▣ Actie 002.009.004.001 : Beheren en plannen van de openbare veiligheid
- ▣ Actie 002.009.004.002 : Opstellen van actieplannen op basis van de zonale nulmeting
- ▣ Actie 002.009.004.003 : Doorgedreven implementeren van de onderdelen van de veiligheidsketen n de werking van de brandweer
- ▣ Actie 002.009.004.004 : Onderhouden en beheren van de infrastructuur
- ▣ Actie 002.009.004.005 : Onderhouden en beheren van het rollend materieel
- ▣ Actie 002.009.004.006 : Verzorgen van brandpreventie
- ▣ Actie 002.009.004.007 : Verzorgen van brandbestrijding en hulpverlening

#### ▣ **Actieplan 002.009.005 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- ▣ Actie 002.009.005.001 : Toewijsbare personeelskost veiligheidsdiensten (brandweer, ziekenwagen)







## **Strategische doelstelling 003 : Interne zaken**

### **Beleidsdoelstelling 003.001 : Instaan voor een goede interne werking van onze organisatie**





#### **Actieplan 003.001.001 : Optimaliseren van de financiële werking van de organisatie**

-  Actie 003.001.001.001 : Invoeren van het budgethouderschap
-  Actie 003.001.001.002 : Voeren van een debiteuren- en crediteurenadministratie en opmaken van beleidsdocumenten (Budget, MJP, JRK)
-  Actie 003.001.001.003 : Efficiënt inzetten van de beschikbare middelen (leningen, beleggingen)
-  Actie 003.001.001.004 : Ondersteunen van de Commissie Financiën

#### **Actieplan 003.001.002 : Beheer van de gemeentelijke verzekeringen**

-  Actie 003.001.002.001 : Verzekering arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen (K&VA - AXA)
-  Actie 003.001.002.002 : Verzekering materiële schade (o.a. brand) (K&VA - AXA)
-  Actie 003.001.002.003 : Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid (Matrix - DVV)
-  Actie 003.001.002.004 : Verzekering motorvoertuigen (Ethias)


#### **Actieplan 003.001.003 : Ontwikkelen van een modern gemeentelijk personeelsbeheer - en beleid**

-  Actie 003.001.003.001 : Beheer van de personeelsuitgaven (lonen, MTC, ...)
-  Actie 003.001.003.002 : Uitbouwen van een organisatiebreed vormings - trainings- en opleidingsbeleid (VTO)
-  Actie 003.001.003.003 : Afleveren van historische gegevens in het kader van het project Elektronische Loopbaan Overheid (CAPELO)
-  Actie 003.001.003.004 : Invulling geven aan het personeelsbeleid op een moderne manier



#### **Actieplan 003.001.004 : Aansturen en beheren van onze organisatie**

-  Actie 003.001.004.001 : Verder uitbouwen van de bestaande samenwerking met het OCMW
-  Actie 003.001.004.002 : Optimaliseren van de MAT-werking en interne overlegstructuur
-  Actie 003.001.004.003 : Optimaliseren van de gemeentelijke interne organisatie en werking
-  Actie 003.001.004.004 : Organiseren van het gemeentesecretariaat als ondersteunende dienst van de interne werking
-  Actie 003.001.004.005 : Organiseren van het gemeentearchief
-  Actie 003.001.004.006 : Ondersteunen van de democratisch verkozen beleidsorganen
-  Actie 003.001.004.007 : Ondersteunen van de kerkfabrieken
-  Actie 003.001.004.008 : Ondersteunen van de Commissie Algemene Zaken



#### **Actieplan 003.001.005 : Realiseren van een nieuw administratief centrum**

-  Actie 003.001.005.001 : Ontwikkelen en implementeren van een nieuw organisatieconcept
-  Actie 003.001.005.002 : Bouwen en beheren van een nieuw gemeentehuis/administratief centrum




#### **Actieplan 003.001.006 : Onderhoud en beheer van de gemeentelijke gebouwen**

-  Actie 003.001.006.001 : Inventariseren en digitaliseren van het bestaande gebouwenbeheer
-  Actie 003.001.006.002 : Beheren van de gemeentelijke gebouwen

#### **Actieplan 003.001.007 : Aankopen en onderhouden van materiaal voor de uitoefening van het onderhoud aan gebouwen en wegen**

-  Actie 003.001.007.001 : Aankopen en onderhouden van voertuigen
-  Actie 003.001.007.002 : Aankopen en onderhouden van materieel
-  Actie 003.001.007.003 : Aankopen en beheren van het materiaal via een centraal magazijnbeheer

#### **Actieplan 003.001.008 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

-  Actie 003.001.008.001 : Organiseren van gemeentelijke recepties ed.
-  Actie 003.001.008.002 : Toekennen van subsidies en toelagen
-  Actie 003.001.008.003 : Voorzien van algemene uitgaven en ontvangsten

## **Beleidsdoelstelling 003.002 : Verder uitbouwen van de ICT-omgeving**

### **Actieplan 003.002.001 : Implementeren van GIS**

- Actie 003.002.001.001 : Analyseren van de huidige situatie en noden inzake GIS
- Actie 003.002.001.002 : Opstellen van een actieplan voor verdere implementatie van GIS
- Actie 003.002.001.003 : Implementeren van het GIS-plan

### **Actieplan 003.002.002 : Virtualiseren van het serverpark**

- Actie 003.002.002.001 : Aankopen van hardware
- Actie 003.002.002.002 : Aankopen van virtualisatie software
- Actie 003.002.002.003 : Aankopen van een storage (Network Attached Storage, Storage Attached Network, ...)
- Actie 003.002.002.004 : Installeren van oplossingen in het bestaande netwerk
- Actie 003.002.002.005 : Migratie van de nieuwe data naar de nieuwe oplossing

### **Actieplan 003.002.003 : Een serverpark maken dat continuïteit garandeert**

- Actie 003.002.003.001 : Aankopen van een failover systeem voor virtuele servers
- Actie 003.002.003.002 : Aanleggen van een netwerk voor een failover systeem
- Actie 003.002.003.003 : Organiseren van voldoende opslagcapaciteit voor alle digitale data

### **Actieplan 003.002.004 : Uitwerken van één fysiek netwerk tussen OCMW en gemeente**

- Actie 003.002.004.001 : Aanleggen van een fysieke verbinding tussen de verschillende locaties en het verplaatsen van de fysieke servers naar 1 locatie
- Actie 003.002.004.002 : Beveiligen van de verbinding tussen de verschillende locaties

### **Actieplan 003.002.005 : Opmaken van een disaster recovery plan**

- Actie 003.002.005.001 : Beveiligen van de infrastructuur en de informatie
- Actie 003.002.005.002 : Centraliseren van data

### **Actieplan 003.002.006 : Uitwerken van een ICT policy**

- Actie 003.002.006.001 : Uitwerken en implementeren van een printbeleid
- Actie 003.002.006.002 : Opstellen van een beleid voor mobiele toestellen

### **Actieplan 003.002.007 : Installeren van een draadloos netwerk**

- Actie 003.002.007.001 : Site survey van de te verbinden locaties
- Actie 003.002.007.002 : Installeren van een draadloos netwerk tussen brandweer, technische dienst, ocmw, dienstencentrum, toerisme, zwembad, wijkbibliotheek
- Actie 003.002.007.003 : Installeren van een draadloos netwerk in het gemeentehuis

### **Actieplan 003.002.008 : Organiseren van e-government faciliteiten**

- Actie 003.002.008.001 : Analyseren van de mogelijkheden voor realisatie van e-government
- Actie 003.002.008.002 : Opmaken van een actieplan voor realisatie van e-government
- Actie 003.002.008.003 : Implementeren van het actieplan

### **Actieplan 003.002.009 : Beheren van de ICT helpdesk**

- Actie 003.002.009.001 : Aankopen van een browser based helpdeskoplossing
- Actie 003.002.009.002 : implementeren van een helpdeskoplossing en ondersteunen van de diensten in het gebruik ervan

### **Actieplan 003.002.010 : Onderhouden van bestaande hardware, software en infrastructuur**

- Actie 003.002.010.001 : Inventariseren van de huidige licenties en vervaldata
- Actie 003.002.010.002 : Opstellen en uitvoeren van vervangfrequentie voor hardware
- Actie 003.002.010.003 : Maken van een inventaris en onderhouden van de huidige hardware
- Actie 003.002.010.004 : Up to date houden van het ICT beleidsplan
- Actie 003.002.010.005 : Professionaliseren van het eigen audio-visueel materiaal

### **Actieplan 003.002.011 : Ontwikkelen, implementeren, evalueren en bijsturen van adequate**

## **ICT-processen**

▣ Actie 003.002.011.001 : Inventariseren van ICT-processen

▣ Actie 003.002.011.002 : Bijsturen van ICT-processen in samenwerking met leveranciers

▣ Actie 003.002.011.003 : Implementeren van een mid-office toepassing

### **▣ Actieplan 003.002.012 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

▣ Actie 003.002.012.001 : Website , hosting, domeinnamen, apps voor gemeente Kalmthout en nevenprojecten





▣ Actie 003.002.012.002 : Telefoon, gsm, internet

▣ Actie 003.002.012.003 : Onderhoudscontracten kopieertoestellen ed

## **Strategische doelstelling 004 : Algemene financiering**

### **Beleidsdoelstelling 004.001 : Beheer en opvolgen van de algemene financiering**

#### **Actieplan 004.001.001 : Innen van fondsen**

-  Actie 004.001.001.001 : Innen gemeentefonds
-  Actie 004.001.001.002 : innen compensatie elia
-  Actie 004.001.001.003 : innen derving OV
-  Actie 004.001.001.004 : innen premie gesco's





#### **Actieplan 004.001.002 : beheer van de rentetoelage Gitok en Kadrie**

-  Actie 004.001.002.001 : leningen gewaarborgd door waarborgfonds -rentetoelage






#### **Actieplan 004.001.003 : Innen van de gemeentelijke belastingen**

-  Actie 004.001.003.001 : innen belasting op ongezonde en hinderlijke inrichtingen
-  Actie 004.001.003.002 : innen van de belasting op afgifte van administratieve documenten
-  Actie 004.001.003.003 : innen van de belasting op sluikestort
-  Actie 004.001.003.004 : innen van de belasting op begravingen en asverstrooiing
-  Actie 004.001.003.005 : innen van de belasting op huisvuil-gemeentelijke containers
-  Actie 004.001.003.006 : innen van de belasting op ambulante handel
-  Actie 004.001.003.007 : innen van de belasting op verhuur van voertuigen met bestuurder
-  Actie 004.001.003.008 : innen van de belasting op vertoningen
-  Actie 004.001.003.009 : innen van de belasting plaatsrecht markt
-  Actie 004.001.003.010 : innen van de belasting op kermissen
-  Actie 004.001.003.011 : innen van de belasting op parkeren
-  Actie 004.001.003.012 : innen van de belasting op frituurkramen
-  Actie 004.001.003.013 : innen van de belasting op niet bebouwde gronden
-  Actie 004.001.003.014 : innen van de belasting op tweede verblijven
-  Actie 004.001.003.015 : innen van de belasting op krotwoningen en verwaarloosde gebouwen
-  Actie 004.001.003.016 : innen van de belasting op jachtvergunningen en wapenvergunningen







#### **Actieplan 004.001.004 : Innen van de opcentiemen OV, PB en VB**

-  Actie 004.001.004.001 : innen van de opcentiemen OV
-  Actie 004.001.004.002 : innen van de opcentiemen PB
-  Actie 004.001.004.003 : innen van de opcentiemen VB
-  Actie 004.001.004.004 : innen opcentiemen ivm verdrag Groothertogdom Luxemburg

#### **Actieplan 004.001.005 : beheer van de openbare schuld**

-  Actie 004.001.005.001 : innen renteloze lening chiro Myin
-  Actie 004.001.005.002 : innen creditintresten op beleggingen
-  Actie 004.001.005.003 : betalen van intresten op leningen
-  Actie 004.001.005.004 : betalen aflossingen van leningen
-  Actie 004.001.005.005 : aangaan nieuwe leningen

#### **Actieplan 004.001.006 : innen van dividenden**

-  Actie 004.001.006.001 : innen dividenden IKA
-  Actie 004.001.006.002 : innen dividenden Belfius
-  Actie 004.001.006.003 : innen dividenden Gas
-  Actie 004.001.006.004 : innen dividenden elektriciteit
-  Actie 004.001.006.005 : innen dividenden huisvestingsmaatschappijen
-  Actie 004.001.006.006 : innen dividenden crematoriumbeheer

■ **Actieplan 004.001.007 : overige acties financieel beheer**

- Actie 004.001.007.001 : innen openbare VK
- Actie 004.001.007.002 : administratieve kosten financieel beheer
- Actie 004.001.007.003 : resultaat en reservefondsen

■ **Actieplan 004.001.008 : Voorzien van de nodige ondersteunende middelen**

- Actie 004.001.008.001 : onwaarden ivm facturen en belastingen

Bijlage 2: Indicatoren in het kader van de Vlaamse beleidsprioriteit Sport voor Allen

<b>Beleidsprioriteit 1 (LSBVB01)</b>					
Het ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid (1419/002/003/002)					
<b>begroting</b>					
2014	2015	2016	2017	2018	2019
€ 35.000	€ 35.739	€ 36.414	€ 37.142	€ 37.884	€ 38.643

<b>1.1. Tegen 2019 is het aantal gekwalificeerde trainers verhoogd met 20% ten opzichte van 2012 in gesubsidieerde sportclubs</b>	
<b>indicator:</b> aantal sportgekwalificeerde trainers in gesubsidieerde sportclubs	<b>streefwaarde:</b> 2012+20%  <b>2019 = 137</b>
<b>Meetwijze + bron:</b> gegevens uit subsidiedossier = $\frac{\text{aantal sportgekwalificeerde trainers}}{\text{Totaal aantal trainers}} \times 100$  <b>2012 = 114</b>	<b>meetfrequentie:</b> 2012 - 2019

<b>Beleidsprioriteit 2 (LSBVB02)</b>					
Het stimuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding en eventueel tot onderlinge samenwerking (1419/002/003/003)					
<b>begroting</b>					
2014	2015	2016	2017	2018	2019
€ 15.120	€ 15.422	€ 15.731	€ 16.045	€ 16.366	€ 16.694

<b>2.1. 5 gesubsidieerde sportclubs met jeugdsportaanbod hebben een jeugdsportbegeleider met het attest of diploma jeugdsportcoördinator.</b>	
<b>indicator:</b> aantal sportverenigingen met JSB en JSC	<b>streefwaarde:</b> in 2019: 5 clubs met JSC  <b>2019 = 5</b>
<b>meetmethode:</b> subsidiedossier  <b>2012 = 1</b>	<b>meetmoment:</b> 2019

**Beleidsprioriteit 3 (LSBVBPO3)**

Het voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd laagdrempelig beweeg en sportaanbod.

Tegen 2013 is het andergeorganiseerde sportaanbod gestegen ten opzichte van het huidige aanbod. (1419/002/003/004)

**3.1. 15% van de 6 tot 12 jarigen Kalmthoutse kinderen neemt deel aan het structureel andersgeorganiseerde sportaanbod van de sportdienst**
**begroting**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€1.000

**indicator:** aantal deelnemers

**streefwaarde:** 15 % van de Kalmthoutse kinderen  
= **311 kinderen in 2019**

**meetmethode:** telling inschrijvingen

$$\left( \frac{\text{Aantal 5-14 jarigen die deelnemen aan het structureel sportaanbod van de sportdienst}}{\text{Totaal 5-14 jarigen in de gemeente}} \right) \times 100$$

2013:  $\frac{212 = \text{aantal deelnemers sportkamp}}{2071 = \text{5-14 jarigen gemeente}} \times 100 = 10,24\%$

**Beleidsprioriteit 4 (LSBVBPO4)**

Het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport. (1419/002/003/005)

**4.1. organiseren van sportactiviteiten tijdens de middagpauze op BLO Wilgenduin (kinderen met een verstandelijk handicap) transversale samenwerking met BLO.**
**begroting**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
€ 960	€ 976	€ 992	€ 1.008	€ 1.026	€ 1.043

**indicator:** aantal kinderen

**streefwaarde:** 20 kinderen met een verstandelijke handicap  
**2019 = 20**

**meetmethode:** telling

**meetmoment:** jaarlijks in juni

**2013 = 0**